

Rada Powiatu w Żninie

ul. Potockiego 1, 88-400 Żnin, tel. (052) 30-31-100, fax. (052) 30-31-302

Protokół nr XXXVII/23

XXXVII sesji Rady Powiatu w Żninie

z dnia 20 października 2023 roku

godz. 10⁰⁰

BRZ. 0002. .2023

Pkt 1. Otwarcie sesji.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dzień dobry państwu. Otwieram obrady XXXVII sesji Rady Powiatu w Żninie w dniu 20 października 2023 roku. Witam serdecznie przybyłą wysoką radę. Brakuje nam w tym momencie według listy obecności jednego z radnych, który jest usprawiedliwiony, ponieważ kilka dni temu informował, że w dniu 20 października będzie niemożliwe jego uczestnictwo. Jest usprawiedliwiony. Stwierdzam. Witam serdecznie przede wszystkim wysoką radę, panów starostów, panią skarbnik, panią sekretarz, naszego pana mecenasa, pracowników starostwa, no i naszego nieocenionego kierownika biura rady i zarządu- pana Roberta. Stwierdzam, że obrady. Przypominam państwu jeszcze, ponieważ mamy, mieliśmy przed chwilą wyświetloną tutaj informację na ekranie, przypominam, że nasze obrady są transmitowane, są dostępne nagrania z tych w przestrzeni publicznej, nagrania z naszych obrad i bardzo proszę o tym fakcie podczas naszych wystąpień pamiętać”.

Pkt 2. Stwierdzenie prawomocności obrad.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „teraz pozwolicie państwo może, że już usiądę i stwierdzam, że nasze obrady są prawomocne ponieważ na 19- osobowy skład rady uczestniczy w nich 18 radnych”.

Lista obecności radnych stanowi *załącznik nr 1* do niniejszego protokołu.

Pkt 3. Przedstawienie porządku obrad.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „otrzymaliście państwo materiały sesyjne, które obejmują 14, w których znajduje się porządek obrad z 14 punktami porządku. Jednakże z uwagi na pewne okoliczności związane z obecnością zainteresowanych gości podczas naszych obrad jesteśmy zmuszeni nie zmieniać porządku tylko kolejność punktów obrad. Myślę, że wysoka rada nie będzie miała nic przeciwko temu ponieważ wszystkie punkty zostaną zrealizowane tylko troszeczkę w innej kolejności. Przepraszam, bo nie powitałam. Teraz dopiero zauważyłam pana dyrektora Henryka Ciesielczyka, którego bardzo serdecznie witam na naszych obradach. Drodzy państwo ponieważ nie widzę głosów sprzeciwu co do kolejności porządku obrad, przechodzimy do jego realizacji. Nie będę dla państwa odczytywać tego. Najpierw powiem z czego to wynika. Wynika to, tak jak powiedziałam, z faktu, że osoby, które będą w poszczególnych punktach brały udział w naszych obradach, z ważnych powodów jedna osoba musi wyjechać wcześniej a inna osoba dotrze na nasze obrady później i w związku z tym chodzi o punkty dotyczące działań promocyjnych, informacje o działaniach promocyjnych realizowanych przez powiat żniński. Tutaj na ten punkt będzie, jest zaproszony pan Łukasz Kwiatkowski Kierownik Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego i to jest ta osoba, która musi reprezentować pana starostę w innym miejscu i będzie zmuszona nasze obrady opuścić wcześniej. Byłby to punkt 8 po zmianach budżetowych i WPF-ie. Kolejny punkt byłby jako 9. To jest: „Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Rocznej Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok”. I to jest też ten punkt na którym, podczas którego rozpatrywania pan kierownik Łukasz Kwiatkowski jest tutaj niezbędny. I byłby to jako punkt 9. Następnie już będzie realizowany, „Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych na rok szkolny 2022/23”. I w tym punkcie będzie, jest obecny na ten punkt z wyjaśnieniami, z informacją pan dyrektor PZO pan Henryk Ciesielczyk. Następnie

rozpatrzymy. To byłby punkt 10. Jako punkt 11 byłaby uchwała, którą corocznie podejmujemy w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdu usuniętego z drogi oraz wysokości kosztów powstałych w razie odstąpienia od usunięcia pojazdu obowiązujących na 2024 roku. I drodzy państwo, ten punkt 12, który przesuwamy na samą właśnie końcówkę przed „Wnioskami i oświadczeniami radnych”. Jest to punkt dotyczący Pałuckiego Centrum Zdrowia. A przesuwamy to dlatego, że chcielibyśmy, żeby w tym punkcie w naszych obradach wziął udział nowy dyrektor, Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia i wcześniej pan dyrektor z ważnych powodów nie może przybyć na nasze obrady przesuwamy to jako ostatni. Z tego też powodu i sesja jest przesunięta o jedną godzinę później i przesuwamy to jako ostatni punkt merytoryczny przed „Wnioskami i oświadczeniami radnych”. I tak wygląda punkt porządku. Kolejnych punktów porządku obrad i po raz wtóre pytam już bez głosowania. Czy szanowna wysoka rada wyraża zgodę na taką zmianę kolejności? Widzę kiwanie głów. Rozumiem, że przez akłamację. Wobec powyższego przechodzimy do realizacji tego porządku obrad i jest”.

Porządek obrad XXXVII sesji stanowi *załącznik nr 2* do protokołu.

Pkt 4. Przyjęcie protokołu z poprzedniej sesji.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do punktu 4: „Przyjęcie protokołu z poprzedniej sesji”. XXXVI sesja Rady Powiatu odbyła się w dniu 29 września tego roku. Z jej obrad został sporządzony protokół. Protokół był dostępny w biurze rady, był zaparafowany, podpisany przeze mnie i był do wglądu dla zainteresowanych radnych. Pozwolicie państwo, że zaproponuje przyjęcie protokołu bez odczytywania. Czy są inne propozycje? Nie widzę. Nie będziemy czytać. Szanowni państwo głosujemy nad przyjęciem protokołu z obrad poprzedniej sesji. Proszę o oddanie głosu w systemie rada. Kto jest za, kto jest przeciw, kto wstrzymuje się od głosu” .

Głosowało 17 radnych: „za” - 17; „przeciw” - 0; „wstrzymujących się” - 0.

1	Józefa Błajet	za
2	Lidia Cieślewicz	za
3	Anna Falkowska	za
4	Andrzej Hłond	za
5	Artur Jakubowski	za
6	Grażyna Janicka	za

7	Zbigniew Jaszczuk	za
8	Katarzyna Kaźmierczak	za
9	Paweł Koperski	za
10	Zofia Kozłowska	za
11	Wiesław Kubkowski	za
12	Witold Mrówczyński	za
13	Krzysztof Napierała	za
14	Stanisław Pogiel	za
15	Magdalena Siwak	za
16	Jacek Superczyński	za
17	Edyta Szóstak-Ławińska	za

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „stwierdzam, że głosowanie przebiegło z małym, z małymi trudnościami technicznymi u jednego z radnych po prostu przestał działać tablet. Oddanych zostało 17 głosów w systemie rada. Wszystkie oddane głosy są głosami za przy braku głosów przeciwnych i wstrzymujących. Jeden z radnych nie miał możliwości oddania głosu. Przechodzimy. Stwierdzam, że protokół został oczywiście przyjęty”.

Protokół z XXXVI sesji Rady Powiatu w Żninie został przyjęty bez czytania.

Pkt 5. Sprawozdanie Zarządu Powiatu z działalności między sesjami Rady, w tym z wykonania uchwał Rady.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do punktu 5: „Sprawozdanie Zarządu Powiatu z działalności między sesjami Rady w tym z wykonania uchwał Rady”. No ten okres jest bardzo króciutki, bo to są tylko trzy tygodnie. Poproszę pana starostę o krótkie omówienie sprawozdania”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk – „pani przewodnicząca, wysoka rado, szanowni państwo. Faktycznie okres był krótki. Sprawozdanie jest krótkie. Na XXXVI sesji zostało podjętych 7 uchwał. Te wszystkie uchwały zostały przekazane do organów nadzoru, jednostek zobowiązanych do ich wykonania, oczywiście podane do publicznej wiadomości. Jeżeli chodzi o posiedzenia Zarządu - z okresu sprawozdawczego, pierwsze z tego cyklu posiedzenie Zarządu odbyło się właśnie w dniu sesji - 29 września i na tej, na tym posiedzeniu Zarządu uchwałą o numerze 511 zatrudniono dyrektora Powiatowego Zespołu Oświaty. Jak pamiętacie państwo na ostatniej sesji mówiłem że poprzedni, poprzedni dyrektor i aktualny dyrektor przeszedł na

emeryturę i trzeba było przeprowadzić procedurę naboru. Ta procedura została przeprowadzona. Był jeden kandydat, komisja rekrutacyjna zarekomendowała pana Henryka Ciesielczyka na to stanowisko i pan Henryk Ciesielczyk zgodnie z tą uchwałą został zatrudniony ponownie na stanowisku dyrektora Powiatowego Zespołu Oświaty. Uchwałą 512 oddano w użyczenie nieruchomość stanowiącą własność powiatu żnińskiego. Chodzi o szkołę w Piechcinie, w której, która jest własnością powiatu, w której jest prowadzona szkoła niepubliczna i ten obiekt i ta działka zostały w użyczenie przekazane, przekazane tej szkole na okres sześciu, sześciu lat. Z okresu sprawozdawczego kolejne posiedzenie Zarządu- 9 października. Uchwałą 515 upoważniono dyrektora Zespołu Szkół Specjalnych w Żninie do realizacji umowy odbioru i przekazania komputerów przenośnych typu laptop. Jak państwo wiecie jest program rządowy w zakresie kompetencji cyfrowych, który pozwala uczniom klas czwartych szkół podstawowych przekazać wsparcie finansowe w postaci komputerów przenośnych typu laptop. I to zadanie rządowe jest wykonywane przez organy prowadzące, czyli gminy i powiaty. I taka uchwała została podjęta i, i dyrektor szkoły został upoważniony do przeprowadzenia i przekazania tych komputerów. Na tym posiedzeniu Zarządu omówiono materiały na dzisiejszą sesję. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu staroście. Czy do przedłożonego sprawozdania są ze strony wysokiej rady jakieś pytania? Czy wszystko jasne? Nie widzę chętnych do zabrania głosu. Dziękuję bardzo. Dziękuję panie starosto”.

Pkt 6. Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego na 2023 rok.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do punktu 6. porządku obrad: „Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego na 2023 rok”. Bardzo proszę Panie starosto o mówieniu, o mówienie zmian”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk – „pani przewodnicząca, wysoka rado, są zaproponowane zmiany w budżecie i będę mówił o wersji przesłanej państwu przedwczoraj, bo nastąpiła jedna zmiana w stosunku do tego, co zostało przekazane w dniu zwołania sesji. Więc jeżeli chodzi o stronę dochodową - nastąpiło zwiększenie dochodów o kwotę 150.000 zł i to jest w materiałach szczegółowo opisane. Po stronie dochodowej również dokonano korekt, jeżeli chodzi o Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, jak również, jak również budowę chodnika na terenie gminy Janowiec w Sarbinowie, w Sarbinowie Drugim. Również dokonano niewielkie korekty na wniosek dyrektora Zespołu Szkół Technicznych. Ale korekty jak mówię są kwotowo, kwotowo niewielkie. Dokonano również korekty w projekcie Rodzina Centrum,

w centrum 3. I po stronie wydatków wprowadzamy nowe zadanie dotyczące budowy chodnika w miejscowości Młodocin. Jak państwo pewnie wiecie dostaliśmy dofinansowanie w wysokości 80% tego zadania. Wartość tego zadania była szacowana na ponad 600.000 zł. Wprowadzamy to zadanie w taki sposób, żeby w tym roku rozpocząć budowę tego chodnika, która jest po stronie, po stronie powiatu żnińskiego, łącznik od drogi wojewódzkiej na kwotę 10.000 zł. Natomiast pozostała część będzie realizowana przez powiat, przez powiat z udziałem środków gminy Barcin, bo tak się umówiliśmy z burmistrzem z Barcina, że brakującą kwotę czyli udział własny dzielimy na pół i 50% dokłada gmina Barcin. Wczoraj zostały otworzone, otworzone oferty. Było 6 ofert. Z przyjemnością stwierdzam, że najniższa oferta i wszystko wskazuje na to, że ten przedsiębiorca będzie to realizował, za kwotę 393.500 zł. Także około 200.000 zł łącznie będzie oszczędności na tym zadaniu, ale 200.000 mówię w całości w stosunku do zadania, bo udział własny powiatu będzie rzędu 40.000 zł, tak z gruba liczę na ten moment, bo miało być 60, a 2/3 schodzi to około 40.000 do tego dołoży powiat. Wprowadzamy korekty, o których już mówiłem, na budowie chodnika w Sarbinowie Drugim. Wprowadzamy również zmiany w związku z nagrodami starosty, jakie zostały przyznane na Dzień Edukacji Narodowej w dwóch jednostkach organizacyjnych. I to, co mówiłem, najważniejsza zmiana, której w pierwotnych materiałach nie była przesłana i była przedwczoraj. Zgodnie z wnioskiem dyrektora zespołu, dyrektora Domu Pomocy Społecznej w Podobowicach wprowadzamy zwiększenie wydatków w tej jednostce o kwotę 150.000 zł. Tam brakuje środków finansowych między innymi w związku z tym, że jak państwo pamiętacie była realizowana modernizacja pomieszczeń piwnicznych na pomieszczenia socjalne i z własnych środków oni wtedy dokładali do tego zadania i dlatego teraz im część tych środków zwracamy. I to by było z tych najważniejszych spraw tyle. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu staroście. Tematem zajmowała się również Komisja Budżetu i Rozwoju Gospodarczego Rady Powiatu. Proszę jej przewodniczącego o opinię i stanowisko komisji na temat proponowanych zmian” .

Przewodniczący Komisji Budżetu i Rozwoju Gospodarczego Stanisław Pogiel – „pani przewodnicząca, Komisja Budżetu i Rozwoju Gospodarczego na posiedzeniu w dniu dzisiejszym projekt tej uchwały jak i prognozy wieloletniej zaopiniowała pozytywnie”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu przewodniczącemu. Czy przed głosowaniem ze strony wysokiej rady są jakieś pytania do proponowanych zmian w budżecie? Nie widzę chętnych do zabrania głosu. Wszystko jest jasne. W takim razie przystępujemy do procedury podjęcia uchwały. Proszę pana przewodniczącego Stanisława Pogla o odczytanie projektu uchwały. Mówimy o tym projekcie,

który, ostatnim, który został przesłany, tak przedwczoraj, który państwo macie w materiałach sesyjnych. Bardzo proszę”.

Przewodniczący Komisji Budżetu i Rozwoju Gospodarczego Stanisław Pogiel – „uchwała numer XXXVII/271/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 roku zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego na 2023 rok. Stosowna podstawa prawna. Uchwała się, co następuje. § 1. W uchwale numer XXXI/234/2022 Rady Powiatu w Żninie z dnia 16 grudnia 2022 roku w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego na 2023 rok zmienionej uchwałami. Wykaz tych zmian państwo otrzymali drogą elektroniczną, więc nie będę tego odczytywał. Przejdę do § 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu. § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu przewodniczącemu. Czy przed głosowaniem wszystko jasne? Nie ma pytań? Nie ma wątpliwości? Przystępujemy w takim razie do głosowania. Kto z pań i panów radnych jest za lub jest przeciwny lub wstrzymuje się od głosu podjęciem uchwały w sprawie uchwalenia budżetu, zmiany uchwały w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego, proszę o zagłosowanie w systemie rada”.

Głosowało 18 radnych: „za” - 18; „przeciw” - 0; „wstrzymujących się” - 0.

1 Józefa Błajet	za
2 Lidia Cieślewicz	za
3 Anna Falkowska	za
4 Andrzej Hłond	za
5 Artur Jakubowski	za
6 Grażyna Janicka	za
7 Zbigniew Jaszczuk	za
8 Katarzyna Kaźmierczak	za
9 Paweł Koperski	za
10 Zofia Kozłowska	za
11 Wiesław Kubkowski	za
12 Witold Mrówczyński	za
13 Krzysztof Napierała	za
14 Stanisław Pogiel	za
15 Henryk Popławski	za
16 Magdalena Siwak	za
17 Jacek Superczyński	za
18 Edyta Szóstak-Ławińska	za

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „głosowanie tym razem przebiegło pomyślnie. Zostało. Proszę? Stwierdzam, że głosowanie przebiegło bez kłopotów technicznych. Oddanych zostało 18 głosów w systemie rada, na 18 radnych biorących udział w naszych obradach. Wszystkie oddane głosy są głosami za przy braku głosów wstrzymujących i głosów przeciwnych”.

Uchwała Nr XXXVII/271/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 r. zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Powiatu Żnińskiego na 2023 rok stanowi załącznik nr 3 do niniejszego protokołu.

Pkt 7. Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad: „Podjęcie uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego”. Panie starosto proszę o krótką kwestię” .

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk – „więc proszę państwa, krótko mówiąc, chodzi o wprowadzenie przed chwilą podjętej uchwały do Wieloletniej Prognozy Finansowej. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu staroście. Pan przewodniczący Stanisław Pogiel przed chwilą już wyraził opinię komisji na ten temat. W związku z tym. Czy państwo macie jakieś pytania ewentualnie? Myślę, że nie. To w takim razie przystąpimy do głosowania. Poproszę pana radnego Pawła Koperskiego wiceprzewodniczącego rady o odczytanie projektu uchwały”.

Wiceprzewodniczący Rady Powiatu Paweł Koperski– „uchwała numer XXXVII/272/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 roku zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego. Stosowna podstawa prawna. Uchwała się, co następuje: § 1. W uchwale numer XXXI/235/2022 Rady Powiatu w Żninie z dnia 16 grudnia 2022 roku w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego wprowadza się następujące zmiany: Punkt pierwszy. Załącznik nr 1 do uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego otrzymuje brzmienie zgodnie z załącznikiem nr 1 do niniejszej uchwały. Punkt drugi. Załącznik nr 2 do uchwały w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego otrzymuje brzmienie zgodnie z załącznikiem nr 2 do niniejszej uchwały. § 2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu. § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panie przewodniczący za odczytanie projektu uchwały. Czy ze strony wysokiej rady są jakieś uwagi redakcyjne do treści? Nie widzę. Przystępujemy w takim razie do głosowania. Kto z pań i panów radnych jest za lub jest przeciwny lub wstrzymuje się od głosu podjęciem uchwały zmieniającej uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego, proszę o oddanie głosów w systemie rada” .

Głosowało 18 radnych: „za” - 18; „przeciw” - 0; „wstrzymujących się” - 0.

1	Józefa Błajet	za
2	Lidia Cieślewicz	za
3	Anna Falkowska	za
4	Andrzej Hłond	za
5	Artur Jakubowski	za
6	Grażyna Janicka	za
7	Zbigniew Jaszczyk	za
8	Katarzyna Kaźmierczak	za
9	Paweł Koperski	za
10	Zofia Kozłowska	za
11	Wiesław Kubkowski	za
12	Witold Mrówczyński	za
13	Krzysztof Napierała	za
14	Stanisław Pogiel	za
15	Henryk Popławski	za
16	Magdalena Siwak	za
17	Jacek Superczyński	za
18	Edyta Szóstak-Ławińska	za

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „głosowanie przebiegło bez kłopotów technicznych. Zostało oddanych 18 głosów na 18 obecnych radnych. Wszystkie oddane głosy są głosami za przy braku głosów przeciwnych, głosów wstrzymujących. Dziękuję bardzo”.

Uchwała Nr XXXVII/272/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 r. zmieniająca uchwałę w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Powiatu Żnińskiego stanowi załącznik nr 4 do niniejszego protokołu.

Pkt 8. Informacja o działaniach promocyjnych zrealizowanych przez Powiat Żniński.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „i przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad, przekroczyliśmy półmetek. „Informacja o działaniach promocyjnych zrealizowanych przez Powiat Żniński”. I w tym punkcie witam serdecznie pana Łukasza Kwiatkowskiego Kierownika Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego, którego zapraszam do mikrofonu. Pan kierownik był uprzejmy przygotować taką informację, którą mamy wszyscy w materiałach sesyjnych. Tym niemniej, myślę że pan kierownik Łukasz będzie kilka zdań omówienia, podkreślenia pewnych rzeczy chciał tutaj wygłosić. Bardzo proszę panie kierowniku”.

Pan Łukasz Kwiatkowski Kierownik Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego – „dziękuję bardzo. Pani przewodnicząca, panie starosto, wysoka rado. Działania powiatu żnińskiego, promocyjne działania Powiatu Żnińskiego od kilku lat przybrały dwa kierunki. Pierwszy pod szyldem Pałuki Warto, dotyczy prezentacji walorów przyrodniczych, turystycznych, kulturowych, poprzez uczestnictwo w wydarzeniach targowo-wystawienniczych, poprzez organizację tego typu wydarzeń, opracowanie materiałów promocyjnych czy też działalność informacji turystycznej znajdującej się na żnińskim rynku. Drugi kierunek to promocja regionu poprzez sport, czyli #PowiatŻnińskiAktywnie. Organizujemy lub współorganizujemy wydarzenia sportowo-turystyczno-rekreacyjne. Ogólnie realizujemy działania związane z szeroko rozumianą turystyką aktywną. W ramach tego pierwszego obszaru, o którym już wspomniałem, posiadamy szereg materiałów promocyjnych, które co roku staramy się aktualizować. Piszemy wnioski, jeżeli jest to tylko możliwe, piszemy wnioski na zadania z zakresu właśnie turystyki i promocji Pałuk. W tym roku udało się pozyskać i podpisać umowę na realizację właśnie takiego projektu na łączną kwotę blisko 140.000 zł. Od 1 stycznia zaczynamy realizować to zadanie. Ta inicjatywa dofinansowana jest ze środków programu Rozwoju Obszarów Wiejskich, ze środków będących tak naprawdę do dyspozycji lokalnej grupy działania Pałuki wspólna sprawa. Co roku uczestniczymy też w różnego rodzaju wydarzeniach. W tym roku było to 8 wydarzeń. gdzie pracownicy wydziału promocji prezentowali walory przyrodnicze naszego regionu. Jako wydział organizujemy również wystawy lokalnych twórców i artystów w Cukrowni Żnin. Wspólnie z tym obiektem co roku organizujemy wystawy fotograficzne. Były, była już wystawa pani Magdaleny Stawniak. 27 października wystawa Anny Sawala-Smoter w Cukrowni Żnin, na którą bardzo serdecznie państwa zapraszam. No i od tego roku włączyliśmy się również jako organizator wspólnie z Miejską i Powiatową Biblioteką Publiczną w takie wydarzenie: Star Wars Day

adresowane do fanów Gwiazdnych Wojen. Jeżeli chodzi o ten drugi obszar, czyli realizacja hasła: #PowiatŻnińskiAktywnie, tutaj organizujemy, współtworzymy największy wyścig kolarski w regionie i tu dla państwa taki drobny upominek za to dobre słowo, za pomoc przy organizacji tego wydarzenia. Organizujemy również rajdy rowerowe dla rodzin a dla uczniów szkół ponadpodstawowych spotkania z wybitnymi sportowcami, aby motywowali tych naszych uczniów do aktywnego trybu życia. W tym roku Otylia Jędrzejczak w ramach Mistrzów w szkołach odwiedziła I Liceum Ogólnokształcące w Żninie. Dodatkowo, również dla uczniów przeprowadzamy współzawodnictwo sportowe szkół i mistrzostwa powiatu żnińskiego w lekkiej atletyce. Nie sposób nie wspomnieć o jeszcze ważnym aspekcie, jeżeli chodzi o promocję turystyczną powiatu żnińskiego i działania powiatu żnińskiego, promocyjne działania powiatu żnińskiego, a mianowicie działalność Lokalnej Organizacji Turystycznej Pałuki. Powiat Żniński, przypomnę, jest członkiem, założycielem tej organizacji, która powstała po to, aby pozyskiwać jak najwięcej środków zewnętrznych właśnie na działania związane z turystyką i promocją. Te działania są tożsame, te działania uzupełniają nasze działania jako wydziału. Powiat Żniński wpłaca składkę do Lokalnej Organizacji Turystycznej w kwocie 4.000 zł. Na dzień sporządzenia tego sprawozdania budżet LOT-u zamykał się w kwocie 150.000 zł, a jeszcze w takiej zamrażarce jedna umowa już podpisana za chwilę będzie realizowana, zaś druga w zamrażarce u pana marszałka też tym roku będzie podpisana. Przyjdzie nam jeszcze 181.500 zł, czyli łącznie na działania turystyczne LOT w tym roku będzie miał do dyspozycji 330.000 zł, za składkę powiatu 4.000 zł. Jeżeli chodzi o plany to z pewnością kontynuacja działań, o których państwo dostaliście informację w materiałach. Natomiast ja bym chciał zwrócić jeszcze uwagę na realizację turystycznych zadań zapisanych w projektach w ramach obszaru prowadzenia polityki terytorialnej Żnina i bydgoskiego obszaru funkcjonalnego. Mam tutaj na myśli współpracę wydziału promocji z Zarządem Dróg Powiatowych w sprawie powstania turystycznych dróg rowerowych na terenie powiatu żnińskiego, powstania turystycznych przystanków rowerowych i powstania, a właściwie modernizacji punktu widokowego przy trasie Żnin-Gąsawa przy skręcie na Łysinin. Na działania w ramach Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego i obszaru prowadzenia polityki terytorialnej na działania stricte turystyczne powiat żniński będzie miał do dyspozycji, może tak, będzie, będzie mógł wnioskować o kwotę blisko 855000 € i do tego dojdą jeszcze nam 3 projekty w przyszłym roku. Trzy projekty turystyczne. Dwa projekty LOT-u, jeden projekt powiatu, czyli łącznie jeszcze 320000 zł, także bardzo dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu kierownikowi za omówienie informacji. Może jeszcze inaczej. Zanim zachęcę państwa do ewentualnej dyskusji to poproszę przewodniczącego Komisji Turystyki i Promocji Pana Radnego Artura

Jakubowskiego o opinię, stanowisko komisji na temat przedłożonej informacji. Bardzo proszę kolego Arturze”.

Przewodniczący Komisji Turystyki i Promocji Powiatu Artur Jakubowski – „pani przewodnicząca, panie starosto, wysoka rado. Informacje o działaniach promocyjnych, które realizował powiat, a które przed chwilą omawiał pan Łukasz Kwiatkowski w okresie od stycznia do września, Komisja Turystyki i Promocji omawiała na dzisiejszym, porannym posiedzeniu. Pan kierownik przedłożył komisji szczegółowy projekt, szczegóły funkcjonowania tych programów promocyjnych o których wspominał. Powtórzę ich nazwę celowo: Pałuki Warto oraz #PowiatŻnińskiAktywnie, a powtórzyłem je celowo, dlatego że obie te nazwy własne nie tylko dobrze i przyjaźnie kojarzą się odbiorcom, ale odnoszę nieodparte wrażenie graniczące z pewnością, że zostały one zapamiętane i utrwalają się w świadomości tych, którzy odwiedzają Pałuki. Wydarzenia realizowane w ramach tychże projektów zyskują każdego roku nowych odbiorców co bez wątpienia jest zasługą profesjonalizmu, niekwestionowanych kompetencji organizatorów, którzy dbają o najmniejsze szczegóły mając, jestem o tym przekonany na celu prezentowanie wizerunku, który będzie dawał asumpt do tego, aby ci którzy przyjeżdżają na te wydarzenia decydowali się na kolejne odwiedziny na Pałukach. Dlatego też komisja docenia kunszt organizacji wyścigu kolarskiego Enea Pałuki Tour, o którym wspomina się chociażby i tu taka dygresja na antenie Eurosportu, a sam wyścig każdego roku gromadzi na starcie zawodników, którzy poznali jego markę i identyfikują się z tą imprezą. A to z punktu widzenia organizatora i samej imprezy jest najwyższą wartością i świadczy o tym, że impreza postrzegana jest co najmniej jako ważna w kalendarzu kolarskiego świata. Coraz większą popularnością i zainteresowaniem cieszą się rajdy rowerowe, a wspomniany cykl „Mistrzynie w Szkołach” oddziałuje na młode pokolenie i rozszerza się poza powiat żniński, ponieważ gmina Barcin wzięła przykład z działania powiatu i w tym roku również zorganizowała Śniadanie Mistrzyń z Otylią Jędrzejczak i mam nadzieję, że to oddziaływanie będzie jeszcze szersze. Po raz pierwszy we wszystkich gminach powiatu odbyły się imprezy biegowe pod wspólnym szyldem Grand Prix Pałuk i tutaj podziękowania należą się nie tylko panu kierownikowi, jego wydziałowi, ale też wszystkim organizatorom gminnych biegów, ponieważ miałem tę przyjemność uczestniczenia we wszystkich tych biegach i też należy podkreślić skrupulatność i wysiłek organizacyjny tych, którzy te biegi organizowali, a całość tych biegów sprawia takie wrażenie, że powiat jest bardzo mocno zintegrowany i ta współpraca jest rzeczywiście bardzo wysoko oceniana. Patrzę w stronę pana Krzysztofa, bo wiem że też w Janowcu w tych biegach były zaangażowane. Mieliśmy okazję się spotkać i myślę, że moje zdanie podzieli. Szanowni państwo, nie sposób wymienić wszystkich inicjatyw zrealizowanych także przy współpracy Lokalnej Organizacji Turystycznej, której działalność

ma, o czym przed chwilą również słyszeliśmy, nieoceniony wpływ na wizerunek działań wpisujących się w budowanie pozytywnego obrazu powiatu. W imieniu własnym i członków komisji gratuluję kreatywności i skutecznej sprawczości, w tym w pozyskiwaniu środków zewnętrznych zespołowi pana Łukasza, który zielone światło do działania otrzymuje od starosty i zarządu. Chciałbym jeszcze na zakończenie wspomnieć o patronatach starosty. Panie starosto, to pana patronaty z pewnością przyczyniają się do podniesienia rangi i prestiżu organizowanych na terenie powiatu wydarzeń, to również należy docenić i za to podziękować. Konkludując, komisja pozytywnie ocenia działania promocyjne realizowane przez wydział, przez powiat, życząc również wszystkiego dobrego i realizacji zamierzeń, o których pan wspominał w roku przyszłym. Dziękuję za uwagę”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo panu przewodniczącemu za opinię, stanowisko komisji turystyki i promocji. Myślę, że to, co powiedział pan przewodniczący, to w zasadzie my w pełni też się pod tym podpisujemy jako radni, jako obserwatorzy działań tutaj dotyczących promocji i rozwoju lokalnego. Czy w tym punkcie ktoś z państwa radnych jeszcze chciałby zabrać głos? Nie widzę chętnych. Bardzo proszę, pan wicestarosta Andrzej Hłond. Proszę bardzo panie starosto”.

Wicestarosta Andrzej Hłond – „szanowni państwo, pani przewodnicząca, wysoka rado. Dwa słowa. Naprawdę pięknie to podsumował pan przewodniczący komisji. Ja tylko chciałbym zaznaczyć jeszcze kilka spraw. Jeśli chodzi o wydział promocji którym kieruje pan Łukasz Kwiatkowski, chcę podkreślić bardzo dobrą promocję regionu. Kolejna rzecz to przede wszystkim świetna współpraca z podmiotami turystycznymi w powiecie, a to nie jest taka łatwa sprawa powiem szczerze. Umiał tutaj pan kierownik wraz z pracownikami po prostu z tymi podmiotami rozmawiać i ciekawe inicjatywy są podejmowane. Kreatywność, pomysły i inspiracje dla innych - to są też kwestie związane z działalnością tutaj wydziału. Przykład taki podam tylko. Pani Otylia Jędrzejczak była dwa razy w naszym powiecie. W Cukrowni Śniadanie Mistrzów i Mistrzyni w Szkołach w I LO. Już kolejne gminy podchwyciły tą inicjatywę. Niedawno była taka, takie spotkanie w Barcinie, z czego się bardzo cieszę, bo nas też zaproszono. Ja powiem tak – młodzież, która zazwyczaj no jest mało cierpliwa na tego typu spotkaniach tutaj widać, że te rozmowy z mistrzyniami, ich takie przedstawianie, z czym wiąże się sport profesjonalny i z jakimi muszą się borykać problemami na pewno do młodzieży zdecydowanie tutaj trafia. I ostatnia rzecz, o której wspominał też pan przewodniczący, to kwestia Grand Prix Pałuk. Od tego roku we wszystkich gminach naszego powiatu. Pierwszy bieg rogowski się odbył. Powiem szczerze - bardzo ładne miejsce. Powiem tylko tak na marginesie, że ciekawy, ciekawy bieg, atrakcyjne miejsce. No i taka rzecz, która też utkwiła wszystkim w pamięci to zawodnicy po biegu musieli sobie sami kiełbaskę na ognisku piec, że

tak się wyrażę. Zostali włączeni aktywnie w organizację tego. Powiem tak, jest, jest klimat, jest powiem szczerze dobra atmosfera. To jest ważne. Myślę, że ciekawe pomysły, inicjatywy. Choć powiem tak - nie jest łatwo, bo na co dzień tutaj z wydziałem współpracuję, ale wydział daje radę i jest naprawdę bardzo dobrze oceniany. Gratuluję panie kierowniku. Wszystkiego dobrego”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu wicestaroście. Myślę, że możemy przejść. Pan starosta jeszcze, proszę bardzo”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszcuk – „szanowni państwo, tutaj wicestarosta chwalił tak ten bieg w tym Rogowie. Ja osobiście z tego biegu nie jestem zadowolony, bo na starcie prosiłem zawodników, żeby wreszcie pozwolili wicestaroście wygrać ten bieg i oni się mnie nie posłuchali. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „tak, żeby inaczej tego nie nazwać. Szanowni państwo przechodzimy do kolejnego. A to proszę te tematy zostawić już na przerwę.”

Pkt 9. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Roczno Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad: „Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Roczno Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok”. Panie kierowniku Łukaszu bardzo proszę o wprowadzenie do uchwały”.

Pan Łukasz Kwiatkowski Kierownik Wydziału Promocji i Rozwoju Lokalnego – „29 września Zarząd Powiatu w Żninie ogłoszeniem ogłosił konsultacje tego dokumentu. Konsultacje trwały przez tydzień od 30 września do 6 października. Informacja o tym, o tych konsultacjach została zgodnie z ogłoszeniem zamieszczona w Biuletynie Informacji Publicznej, na stronie internetowej, w newsletterze, w mediach społecznościowych, mailem wysłana do organizacji pozarządowych a także mówiliśmy o tym na antenie Radia Żnin FM. Niestety w wyniku konsultacji nie wpłynęła do nas żadna uwaga, co do tego projektu. No i cóż, jeżeli chodzi o ten dokument współpracy powiatu żnińskiego z tak zwanym trzecim sektorem to zaszły tam takie można powiedzieć drobne zmiany względem roku, względem tego roku. W 2024 planowane jest rozszerzenie obszarów wsparcia organizacji pozarządowych, a

mianowicie dotychczas samorząd powiatowy wspierał organizacje pozarządowe w ośmiu obszarach. W 2024 roku planowane jest dołożenie jeszcze jednego obszaru, a mianowicie działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym. Jest to priorytet między innymi skierowany do Uniwersytetów Trzeciego Wieku. Widzimy jak one prężnie działają, widzimy jak są one aktywne, jak chcą działać i ku temu no i dla nich właśnie między innymi ten, ten, ten priorytet, ten obszar. Dodatkowo zwiększona została łączna kwota wsparcia organizacji pozarządowych ze 172.000 zł w tym roku do 222.000 w roku 2024. Jest to wzrost o 50.000 zł i tutaj między innymi wzrost o 10.000 zł na działania związane z kulturą, 30.000 na działania związane ze sportem, wzrost na działalność na rzecz osób niepełnosprawnych, zdrowie i dodanie tutaj 10.000 zł na ten priorytet skierowany do seniorów. Myślę, że to wszystko. Dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panie kierowniku. Programem, projektem programu zajmowała się również komisja turystyki i promocji. Proszę jej przewodniczącego pana radnego Artura Jakubowskiego o opinię komisji na temat rocznego programu współpracy, bardzo proszę”.

Przewodniczący Komisji Turystyki i Promocji Powiatu Artur Jakubowski – „pani przewodnicząca, panie starosto, wysoka rado. Podobnie jak nad informacją, również nad projektem tej uchwały komisja pochylała się dzisiejszego poranka. Chce powiedzieć na początek o konsultacjach. Być może nie wpłynęła żadna uwaga z tego powodu, że organizacje pozarządowe, które biorą udział w konkursach organizowanych przez starostwo od wielu lat mają tę świadomość, że ten konkurs jest dobrze i transparentnie przygotowany i być może, jestem, chcę w to wierzyć i wierzę w to, że to było powodem, że nie wpłynęła żadna zmiana ani uwagi do tego konkursu. Niezmiernie cieszy fakt i myślę, że jest to warte podkreślenia, że powiększył się obszar oddziaływania programów na seniorów, w tym na Uniwersytety Trzeciego Wieku i jestem przekonany, że członkowie uniwersytetów będą chętnie z tych programów korzystać. Oczywiście cieszy również fakt wzrostu wydatków na wszystkie programy, które będą organizowane w ramach tego konkursu, co z pewnością przełoży się również na jeszcze większą aktywność organizacji trzeciego sektora, a ta jak powszechnie wiadomo w naszym powiecie jest bardzo wysoko po pierwsze oceniana i ta aktywność jest niezwykle wysoka. Dlatego też reasumując Komisja Turystyki i Promocji pozytywnie opiniuje przedmiotową uchwałę. Dziękuję za uwagę”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu przewodniczącemu za opinię komisji. Czy ze strony wysokiej rady przed głosowaniem ktoś jeszcze chciałby zabrać głos w tym temacie? Nie widzę chętnych do zabrania głosu. W takim razie przystępujemy do procedury podjęcia uchwały. Poproszę pana radnego Stanisława Pogłę wiceprzewodniczącego rady o odczytanie projektu uchwały”.

Wiceprzewodniczący Rady Powiatu Stanisław Pogiel – „uchwała nr XXXVII/273/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 roku w sprawie uchwalenia Roczno Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art 3 ust 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok. Podstawa prawna. Uchwała się, co następuje. Szanowni państwo, tych rozdziałów, postanowień jest aż 13. Wszyscy otrzymali drogą elektroniczną projekt uchwały więc pozwolę sobie tego nie odczytywać. Przejdę do § 14. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Żninie i § 15. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu na tablicy ogłoszeń Starostwa Powiatowego w Żninie oraz w Biuletynie Informacji Publicznej”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panie przewodniczący. Przystępujemy do głosowania. Kto z pań i panów radnych jest za lub jest przeciwny lub wstrzymuje się od głosu podjęciem uchwały w sprawie przyjęcia Roczno Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i tak dalej. Proszę o oddanie głosu w systemie rada”.

Głosowało 18 radnych: „za” - 18; „przeciw” - 0; „wstrzymujących się” - 0.

1	Józefa Błajet	za
2	Lidia Cieślewicz	za
3	Anna Falkowska	za
4	Andrzej Hłond	za
5	Artur Jakubowski	za
6	Grażyna Janicka	za
7	Zbigniew Jaszcuk	za
8	Katarzyna Kaźmierczak	za
9	Paweł Koperski	za
10	Zofia Kozłowska	za
11	Wiesław Kubkowski	za
12	Witold Mrówczyński	za
13	Krzysztof Napierała	za
14	Stanisław Pogiel	za
15	Henryk Popławski	za
16	Magdalena Siwak	za
17	Jacek Superczyński	za
18	Edyta Szóstak-Ławińska	za

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „stwierdzam, że głosowanie przebiegło bez zakłóceń. Zostało oddanych 18 głosów. Wszystkie oddane głosy są głosami za przy braku głosu przeciwnych i głosów wstrzymujących w obecności 18 radnych”.

Uchwała Nr XXXVII/273/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 r. w sprawie uchwalenia Rocznej Programu Współpracy Powiatu Żnińskiego z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na 2024 rok stanowi załącznik nr 6 do niniejszego protokołu.

Pkt 10. Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych za rok szkolny 2022/2023, w tym o wynikach sprawdzianów i egzaminów zewnętrznych oraz wynikach nadzoru pedagogicznego w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Żniński.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad: „Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych za rok szkolny 2022-23, w tym o wynikach sprawdzianu i egzaminów zewnętrznych oraz wynikach nadzoru pedagogicznego w szkołach i placówkach oświatowych prowadzonych przez Powiat Żniński”. Bardzo dziękuję panie kierowniku za obecność. Dziękuję bardzo. Witam pana dyrektora przy mikrofonie i zaczniemy. Informację wszyscy mamy bardzo przejrzystą pięknie przygotowaną, bardzo czytelną, ale myślę, że pan dyrektor również przybył po to, żeby nie tylko zbierać od nas pochwały, ale również żeby się samemu pochwalić i troszeczkę spraw tutaj nam przedstawić i omówić dotyczących właśnie spraw oświatowych za rok szkolny ‘22-‘23. Bardzo proszę panie dyrektorze” .

Pan Henryk Ciesielczyk Dyrektor Powiatowego Zespołu Oświaty w Żninie – „pani przewodnicząca, panie starosto, wysoka rado. Tak jak tutaj wspomniała pani przewodnicząca, otrzymaliście państwo w swoich materiałach sesyjnych pełną informację o działaniach w oświacie. Ja chciałbym się skoncentrować na, na tych rzeczach, które według nas są bardzo istotne, które też wpływają na wysokość subwencji jaką otrzymujemy na funkcjonowanie oświaty w powiecie. Powiat żniński jest organem prowadzącym dla siedmiu jednostek oświatowych oraz organem dotującym dla trzech jednostek niepublicznych. W roku szkolnym 2022-2023 do naszych szkół chodziło 2.635 uczniów. Do szkół niepublicznych natomiast 711 uczniów. W roku szkolnym ‘23-‘24 pozwoliłem sobie, chociaż to akurat nie dotyczy roku tej informacji ale bardzo ważne jest odnieść się właśnie do roku 2023-2024 i tak: do naszych szkół

ogólnie chodzi razem 2857 uczniów, w tym szkoły niepubliczne- 759 uczniów, co daje nam w porównaniu do roku 2022-2023- 222 uczniów więcej w porównaniu do września właśnie 2022 roku. W związku z tym my zawsze robimy pełną taką analizę na dzień 30 września. Wystąpiliśmy z wnioskiem do Ministerstwa Edukacji Narodowej o zwiększenie subwencji oświatowej ze względu na wzrost zadań oświatowych wynikających właśnie ze zwiększonej liczby uczniów. No i z naszych wyliczeń tak dla, dla, dla orientacji powinniśmy dostać wyrównanie w kwocie 377.703 zł, ale przypuszczamy, że tej pełnej kwoty pewnie nie otrzymamy. Otrzymamy troszeczkę mniejszą, ale myślę, że każdy jakby takie dodatkowe środki wpływają zawsze na lepszą kondycję naszej oświaty. W roku szkolnym 2022/2023 zatrudnialiśmy 238 nauczycieli, w tym 14 stażystów, 19 nauczycieli kontraktowych, 29 mianowanych oraz 176 nauczycieli, nauczycieli dyplomowanych. I tutaj jeśli chodzi o zatrudnienie. No tak jak co roku przy okazji właśnie tutaj informacji oświatowej ciągle podkreślam, że mamy problemy jeśli chodzi o nauczycieli kształcenia zawodowego oraz nauczycieli specjalistów z przedmiotów informatycznych. Ten rok szkolny '23-'24 wszyscy wiemy, bo to dość głośno było nagłaśniane przez Ministerstwo Edukacji, czyli poprzez rozporządzenie umożliwiające nauczycielom realizować powyżej półtora etatu. To spowodowało, że jeszcze sobie radzimy jeśli chodzi właśnie o te przedmioty zawodowe i informatyczne. No może troszeczkę przyczyni się przyszły rok szkolny, tak zwany jak my go nazywamy rokiem zerowymi, gdzie bardzo mało absolwentów klas ósmych trafi do naszych, do naszych jednostek. Co jest również takie niepokojące to to, że coraz więcej w danych latach szkolnych mamy uczniów z orzeczeniami o potrzebie kształcenia specjalnego i tutaj też pozwolę sobie zrobić takie krótkie porównanie. Rok szkolny 2021/2022 mieliśmy 153 uczniów, natomiast w roku szkolnym 2022/2023 176 uczniów i mogę już powiedzieć, że ten rok szkolny, który rozpoczęliśmy już ma też większą ilość uczniów niż ten poprzedni. Możemy być zadowoleni, jeśli chodzi o egzaminy maturalne. I tutaj taka krótka tylko informacja. Liceum Ogólnokształcące - zdawalność w procentach to jest 97,83% i chciałbym to porównać do wyników w województwie i kraju. Zdawalność w województwie to jest 95%, zdawalność w kraju to jest 94,6%. Więc jak łatwo zauważyć średnia zdawalności w naszym liceum jest powyżej zarówno średniej wojewódzkiej jak i krajowej. Natomiast technikum. Zespół Szkół Technicznych ma zdawalność w procentach 81,63%, natomiast Zespół Szkół Ekonomiczno-Handlowych 77,11%, przy średniej w województwie 81,7 i średniej krajowej 81,5%. I tutaj chciałbym jakby dopowiedzieć, że zarówno w jednej jak i w drugiej szkole tam były wdrożone tak zwane plany naprawcze i jakbyśmy się cofnęli do tych lat wstecz to, no zauważamy znaczną poprawę, bo tutaj jeśli chodzi o Zespół Szkół Technicznych przy średniej 81,63 jest wyższa od średniej krajowej, no troszeczkę niższa od średniej wojewódzkiej. Natomiast dla

przypomnienia średnia Zespołu Szkół Ekonomiczno-Handlowych w ubiegłym roku była na granicy 67 tam koma z przecinkiem małym, a w tej chwili jest 77,11 - czyli tutaj praktycznie prawie, że o 10 punktów procentowych jest wynik lepszy, czyli no możemy być zadowoleni. Jeśli chodzi o zdawalność egzaminów potwierdzających kwalifikacje w zawodzie - tutaj ta zdawalność jest na poziomie od 80% w Zespole Szkół Technicznych, w technikum, w Zespole Szkół Ekonomiczno-Handlowych jest troszeczkę niższa - 46,88% no i tutaj branżowe szkoły też w granicach od 85 do 79%. I to jest w zasadzie poziom, który od dłuższego czasu, jeśli chodzi o zdawalność tutaj jest prawie, że na tym samym poziomie, co nie znaczy, że możemy być z tego poziomu zadowoleni i na pewno tutaj jest jeszcze dużo do zrobienia. Jeśli chodzi o wydatki na oświatę, w roku szkolnym '22-'23 te takie najpoważniejsze środki były scentralizowane w jednej szkole - to jest w Zespole Szkół Technicznych. Tam działa się najwięcej w okresie wakacyjnym. Zostały wyremontowane dwa korytarze, pokój nauczycielski, korytarze z wymianą drzwi. No poważny remont, poważny remont i tutaj na te działania powiat przeznaczył 318.839 zł. Również w naszych szkołach oprócz tego w Zespole Szkół Technicznych w roku szkolnym '22-'23 podjęto bardzo ważne dwa zadania. To znaczy-szkola otrzymała zgodę od organu prowadzącego na utworzenie klasy mundurowej. Na, na te działania powiat uzyskał dofinansowanie z Ministerstwa Edukacji Narodowej w kwocie 174.700 zł. Natomiast z własnego, cały koszt zadania jest 221.700. Pozostała kwota oczywiście została dołożona z budżetu, z budżetu powiatu. Również bardzo ważną rzeczą widzimy, widzimy potrzebę jeśli chodzi o szkolnictwo zawodowe, inwestowania w kierunki informatyczne. Staramy się to robić. Już jakiś czas temu, ale tutaj ten rok szkolny który się rozpoczął, rozpoczął się z nowym kierunkiem z technik programista. Na ten, na to zadanie również i taka możliwość była, że mogliśmy złożyć wniosek o dofinansowanie na wyposażenie nowo powstałych kierunków. Taki wniosek oczywiście złożyliśmy na kwotę 400.000 zł. Oczekujemy na rozstrzygnięcie tego, tego wniosku i tutaj bo to również jest z rezerwy oświatowej, części oświatowej, subwencji ogólnej i przypuszczam że to takie nasze pobożne życzenie to byłoby rewelacyjnie jak byśmy mogli otrzymać pełne 400.000, ale zapewne będzie to kwota niższa. Ale to tak jak już wspomniałem każdy, każdą wysokość jaką otrzymamy będziemy się bardzo cieszyć, bo to wpłynie na unowocześnienie naszej pracowni, ale wiemy bardzo dobrze, że jeżeli chodzi o informatykę bo to tutaj trzeba być jakby na bieżąco, odnawiać ten, te nasze pracownie w nowoczesny sprzęt. Z takich zadań realizowanych przez Powiatowy Zespół Oświaty to na pewno z takim, najważniejszą rzeczą jaką tutaj musieliśmy się mierzyć w tym roku szkolnym '22-'23 to była, to był audyt Izby Administracji Skarbowej w Bydgoszczy, który sprawdzał nasze wydatkowanie środków subwencyjnych i tutaj muszę powiedzieć że ta kontrola była we wszystkich jednostkach oświatowych. No i jesteśmy zadowoleni, że tutaj

wypadliśmy myślę bardzo dobrze. Nie zauważono żadnych uchybień w tym temacie - z czego jesteśmy bardzo zadowoleni. No i tutaj przy okazji tutaj dzisiejszego dnia, no chciałbym podziękować moim pracownikom, którzy ciężko na to pracują i dzięki temu pewnie tak to się tutaj mogło stać. Ja myślę, że tutaj w tym podziękowaniom dla swojej, swojego zespołu chciałbym podziękować”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu dyrektorowi. Informacja była również przedmiotem oceny komisji oświaty, kultury i sportu i poproszę jej przewodniczącą panią radną Annę Falkowską o opinię komisji na temat przedłożonej informacji. Bardzo proszę pani Aniu”.

Przewodnicząca Komisji Oświaty, Kultury i Sportu Anna Falkowska – „panie starosto, szanowna rado. Dzisiaj na komisji oświaty, kultury i sportu pan dyrektor szeroko omówił nam powyższe sprawozdanie i jednogłośnie komisja tutaj wyraziła pozytywną opinię na temat tego sprawozdania, dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo pani przewodniczącej. Czy ze strony wysokiej rady korzystając z okazji, że jest pan dyrektor tutaj obecny są ewentualne pytania? Czy ktoś chciałby się również swoimi przemyśleniami tutaj podzielić w tym punkcie? Myślę, że. Tak, pani Edyta Szóstak-Ławińska, bardzo proszę pani radna”.

Radna Edyta Szóstak- Ławińska – „pani przewodnicząca, wysoka rado, panie dyrektorze. W związku z tym, że jestem też nauczycielem zawodu. Muszę stwierdzić, że mamy coraz gorszą młodzież i te wyniki też są słabsze. Cieszy fakt, że od dwóch lat są one na podobnym poziomie, ale trzeba byłoby pomyśleć, w jaki sposób należy robić analizę w następnych latach. Dlaczego? Dlatego, że niektóre z zawodów mają już pytania na egzamin praktyczny i uważam, że jest to niesprawiedliwe do innych zawodów. Sama uczę na kierunku architektura krajobrazu i wiem, że ten kierunek jest bardzo szczegółowy i bardzo trudny. Dlatego nam też trudno jest przygotować i porównując wyniki z innych kierunków, no jest to takie trochę bym powiedziała niemiarodajne. Także w następnych latach proponowałabym nie wiem czy teoretyczny brać pod uwagę tylko egzamin? Ja wiem, że się bierze całościowy. Tak? No, ale te wyniki po prostu są niesprawiedliwe moim zdaniem, dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę panie dyrektorze, gdyby pan się zechciał odnieść”.

Pan Henryk Ciesielczyk Dyrektor Powiatowego Zespołu Oświaty w Żninie – „jeśli chodzi tutaj w tym temacie co pani radna poruszyła ja nie widzę tutaj jakby, bo zgadzam się, że to sprawozdanie to jest sprawozdanie liczbowe, ilu zdało, ilu nie zdało. Jakby nie ma tej głębi takiej pełnej analizy i no na pewno byśmy mogli, ale to też z zespołem wspólnie razem pomyśleć i jakby opracować, bo wiecie państwo, my tu porównujemy na przykład co też jest w

większości niesprawiedliwe, jeśli mówimy o średniej, gdzie mamy szkołę, która ma - jeśli chodzi zdawalność, o maturzystów – szkoła, która ma 7 uczniów przystępujących do matury, a szkołę które przystępuje 40 paru czy też 80 uczniów. Prawda? Ta średnia no niestety ona no nie będzie jakby odzwierciedlała tego stanu, który, który jest. Na pewno tutaj pomyślimy. Zresztą rozmawialiśmy wstępnie przy przesyłaniu tych danych już z dyrektorami, zastępcami, rozmawialiśmy, że jednak by trzeba było tutaj pomyśleć przedtem, żebyśmy mogli faktycznie się spotkać i, i wtedy inaczej spojrzeć na te dane. Dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę pan wicestarosta jeszcze chciałby zabrać głos”.

Wicestarosta Andrzej Hłond – „pani przewodnicząca, wysoka rado. Czas w oświacie jest dosyć gorący i tu wcale nie mam na myśli prawda działania Ministra Edukacji, o którym nie raz jest bardzo głośno. Ale powiem tak - dwa razy z rzędu były nabory w naszych szkołach nie tylko w naszych, po półtora rocznika, bo przypominam w przyszłym roku będzie tylko taki szcztątkowy nabór do klas pierwszych. Chcę powiedzieć, że przez te 2 lata szkoły w powiecie żnińskim sobie bardzo dobrze poradziły z tymi zwiększonym naborem, bo - tylko podam dla porównania - w 2018 roku w szkołach publicznych, niepublicznych naszego powiatu było 200, znaczy było 2.028 uczniów. W tym roku na 30, na 30 września mamy 2.857 uczniów, czyli znaczny wzrost. Ja tylko przypomnę, że powiat żniński uruchomił dodatkowo 6 oddziałów, żeby przyjąć wszystkich uczniów chętnych do nauki z naszego tutaj powiatu. To oczywiście powiat musiał zabezpieczyć dodatkowe środki, o które będziemy się starać to, co mówił pan dyrektor - z rezerwy budżetowej, ale to wiadomo jak z tymi środkami jest. Będą, ale na pewno nie w takiej wysokości, jakie poniesiemy koszt. Co jest ważnego w szkołach? Pojawiają się nowe kierunki. To mnie bardzo cieszy. Bo czy kierunek informatyk, programista, technik programista to jest naprawdę z duchem czasu tutaj odpowiedni kierunek ale oczywiście musi odpowiednia kadra i musi być odpowiednia baza na której ci uczniowie będą się uczyć. Kolejna rzecz to oddział przygotowania wojskowego to wszystko dzieje się w Zespole Szkół Technicznych. Powstanie też, powstaje, w zasadzie już na ukończeniu, strzelnica wirtualna. Bardzo dobry pomysł i strzał w dziesiątkę. Myślę, że przyciągnie to młodych i młodzież będzie mogła strzelać nie tylko ze szkoły w, na Browarowej, ale również też na, z innych naszych szkół. Kolejna rzecz szanowni państwo to nagrodzenie tej młodzieży, która ma najlepsze osiągnięcia. Kolejna Gala Oświatowa, Powiatowa odbyła się tym razem w historycznych murach pałacu Lubostroń, gdzie młodzież została wyróżniona w ramach Lauru Klemensa. Stypendium starosty. Co jeszcze? Maturzystą roku i współzawodnictwo sportowe. Bardzo mnie cieszy, że na tej uroczystości było też mnóstwo rodziców to jest ważne, żeby ta młodzież dostała te wyróżnienia w towarzystwie rodziców, swoich nauczycieli, dyrektorów. Trzeba tą młodzież

promować i że tak się wyrażę pokazywać, że można osiągać sukcesy. Tych wyzwań w oświacie jest dużo, szczególnie z powodu brakujących środków finansowych. Co roku tak około 6 milionów na początku roku nam tutaj brakuje. Ja jestem niepoprawnym optymistą. Mam nadzieję, że w kolejnych latach tych środków brakujących będzie, będzie mniej. Zobaczymy czy się mylę czy nie. Życzyłbym sobie i państwu, aby się to spełniło. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu wicestaroscie. Do głosu zgłasza się jeszcze pan radny Krzysztof Napierała. Bardzo proszę kolego Krzysztofie”.

Radny Krzysztof Napierała – „pani przewodnicząca, wysoka rado. Ja tutaj przychyłam się do głosu pani radnej Szóstak-Ławińskiej. Mamy podobną sytuację w szkole niepublicznej. Chociaż naszych danych tutaj nie ma, ale na przykładzie dwóch szkół. W technikum ekonomicznym egzamin zawodowy zdawany praktycznie w 100%, natomiast technikum procesów drukowania bardzo słabo, natomiast bardzo ładnie młodzież zdaje egzamin praktyczny. Wydaje mi się że statystyka jest nieugięta jak gdyby i może, może zostawić te tabelki, ale dopisać jeszcze jedną rubrykę dotyczącą losów absolwentów, ponieważ mamy kontakt taki z młodzieżą naszą dość bliski i wiemy, że Ci, którzy kończą technikum procesów drukowania mimo niezdanych egzaminów jakiś znajdują normalne zatrudnienie, ponieważ oni potrafią pracować na tych maszynach. Oni egzamin zdają zawodowy praktyczny doskonale. Natomiast, natomiast ta treść egzaminu teoretycznego niekoniecznie jest jak gdyby z tej epoki. Ja tutaj powiem, tylko posłużę się już na emeryturze menadżerem, który pracował w naszej drukarni, który powiedział, że po prostu ten egzamin jest archaiczny. On w ogóle nie jak gdyby nie odpowiada warunkom dzisiejszej sytuacji, którą mamy na rynku pracy, czy w zakładach pracy. Pracodawca nie potrzebuje tak zwanego „wykształciucha”. Przepraszam za takie, taki kolokwializm. Potrzebuje pracownika, który potrafi po prostu pracować i wykonać odpowiednie zadania. Tutaj dlatego mój głos taki jest, że chciałem powiedzieć, że statystyki nie zawsze oddadzą charakter szkoły, charakter kierunku, czy charakter kształcenia, czy też i jakości pracy szkoły, dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo koledze Krzysztofowi. Bardzo, proszę bardzo panie dyrektorze”.

Pan Henryk Ciesielczyk Dyrektor Powiatowego Zespołu Oświaty w Żninie – „jeśli mogę dosłownie dwa słowa, bo faktycznie tutaj warto jeszcze dodać. Mamy uczniów bardzo zdolnych i tutaj warto też jakby podkreślić, że przy okazji organizacji Laur Klemensa. Mamy w tej chwili, no w tej absolwencji, ale mamy absolwentów, którzy mają na swoim koncie publikacje, pierwsze publikacje można powiedzieć naukowe, gdzie uczelnie w zasadzie biją się o naszych uczniów. Z czego na pewno nasze szkoły mogą być zadowolone i tutaj poprzez też te bonusy w postaci stypendiów starosty, stypendium marszałka na pewno też to mobilizuje

do, do pracy. Kiedyś rozmawiałem również z panem radnym Superczyńskim przy okazji też chyba Lauru Klemensa, gdzie może warto byłoby, bo wyliczył ilu jego absolwentów jest nagrodzonych statuetkami i, no bo takie statystyki też można robić, prawda? No na pewno to dla odbiorców jest miłe i sympatyczne, dla rodziców tak jak tu zostało to podkreślone jest też rzeczą bardzo ważną. Mieliśmy również ucznia, który jeszcze jest uczniem piątej klasy Zespołu Szkół Ekonomiczno-Handlowych, który jest bardzo dobrym zapowiadającym się wokalistą. Mieliśmy okazję go usłyszeć, naprawdę niesamowity talent i 2 razy tak, z czego wyszliśmy z takim pomysłem, żeby nie szukać jakby tej strony artystycznej przy tych naszych uroczystościach gdzieś daleko, a szukać, szukać tych artystów w naszych szkołach i jakby zapoczątkować to pierwsze promowanie, że tak powiem, ich na naszym rynku. Myślę, że, że to dobry początek zrobiliśmy i warto, warto to kontynuować w następnych latach. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu dyrektorowi. Do głosu zgłasza jeszcze kolega radny Jacek Superczyński, bardzo proszę”.

Radny Jacek Superczyński – „pani przewodnicząca, wysoka rado. Tutaj dwaj moi przedmówcy i dyrektor i wicestarosta zwrócili uwagę na bardzo dobry nabór do klas pierwszych. Wiemy wszyscy, że wpływ na taki wynik miał podwójny rocznik, który trafił do szkół ponadpodstawowych. Według sprawozdania to liczba 796 uczniów. Chciałbym zwrócić uwagę, tu biorę to na przykładzie swojej placówki, że w przyszłym roku do naszej szkoły, naszych szkół ponadpodstawowych trafi mniej więcej 200 uczniów, czyli ósme klasy to 25% liczby uczniów ubiegłorocznych. Idąc tym tokiem myślenia. No chciałbym zwrócić uwagę na to, aby, jakby przemyśleć propozycje, propozycje tą ofertę na przyszły rok, bo na pewno do wszystkich, nie jesteśmy w stanie zapełnić wszystkich klas, szczególnie właśnie tych szkół, które uczą w kierunku zawodowym, bo pewnie w liceum ogólnokształcącym będzie to dużo łatwiejsze, ale nie sędzę, żeby do wszystkich klas tych zawodowych trafiła odpowiednia liczba uczniów. Myślę, że warto by było pomyśleć również nad limitami uczniów w klasie, żeby na przyszły rok właśnie do tych szkół obniżyć ten limit, co na pewno będzie skutkowało zwiększonymi środkami budżetowymi, ale myślę, że warto pomyśleć o tych dzieciach, które nie przez nas zostały jakby poszkodowane i pomyśleć o tym, żeby miały szansę nauki w zawodach, których sobie wymarzą, dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo koledze Jackowi za również cenny głos w dyskusji. Pan dyrektor chce się ustosunkować, tak? Proszę bardzo”.

Pan Henryk Ciesielczyk Dyrektor Powiatowego Zespołu Oświaty w Żninie – „to co powiedział tutaj pan radny Superczyński, bardzo ważna rzeczy odnośnie tego przyszłego, przyszłorocznego, przyszłorocznej rekrutacji. Ja tylko dosłownie dwa zdania. Został już

poważny. Już się z dyrektorami szkół spotkaliśmy w tym temacie. Już są powołane zespoły, które mają czas do bodajże końca listopada opracować pewien system, który będziemy chcieli zastosować przy naborze przyszłorocznym i przede wszystkim, żeby rodziców powiadomić jak faktycznie zamierzamy przeprowadzić rekrutację w tak trudnym roku, jaki się zbliża. No będziemy starali się z tego zadania wywiązać jak najlepiej. Cieszyć się należy, że jednak, bo takie tutaj jakby badania prowadzimy gdzie jednak dzięki też uruchomieniu nowych kierunków kursów autobusów. Tutaj prześledziliśmy, że dzięki temu, że z kierunku Łabiszyna zostały uruchomione bodajże 3 czy 4 kierunki trasy autobusowe, stwierdziliśmy i przełożyliśmy to na wzrost ilości uczniów z tego kierunku do naszych szkół. No i mamy wzrost. Pomimo tego, że to było półtora rocznika, ale mimo wszystko wiemy dobrze, że uczniowie z tamtego rejonu uciekają nam do szkół bydgoskich. Także no staramy się tutaj ze wszystkich stron w jakiś sposób robić taką robotę, żeby jednak przytrzymać to w naszych powiatowych jednostkach oświatowych, dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu dyrektorowi. Pan starosta jeszcze na podsumowanie, tak? Nikt więcej nie zgłasza się do głosu. To przed panem starostą pan radny Stanisław Pogiel”.

Radny Stanisław Pogiel – „szanowni państwo. Ja nie wiem czy tym, to co chcę powiedzieć, czy to nie jest może trochę przedwcześnie. Ale słysząc o tym przyszłorocznym naborze, który tak bardzo będzie okrojony - jak to wpłynie na wskaźniki ekonomiczne, a konkretnie na budżet przyszłoroczny. To może być rzeczywiście sytuacja bardzo trudna. To jakby odbiega od tego, o czym tu rozmawiamy odnośnie wyników poziomu nauczania i tak dalej ale to powinno nam niejako tutaj jakby. Z tyłu głowy powinniśmy mieć żeby naprawdę duży wysiłek zrobić, żeby ten nabór do tych naszych szkół prowadzonych przez powiat, żeby był możliwie najlepszy. To jest po prostu zadanie już chyba na dzisiaj, bo skutki tego odczuwamy, czy kolejna kadencja, że tak powiem - powiat odczuje w przyszłorocznym i kolejnych latach”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „proszę bardzo radny Krzysztof Napierała”.

Radny Krzysztof Napierała – „pani przewodnicząca, wysoka rado. O ile tutaj pan Kubkowski poruszył ten problem ilości uczniów na przyszły rok to chciałem. Przepraszam, przepraszam bardzo. To chciałem, tak, tak, chciałem, chciałem tylko powiedzieć taką rzecz, że proszę sobie zdać sprawę, że to nie koniec problemu. Bo po skończonym cyklu edukacji 2, przez 2 lata na rynek pracy będzie wychodziła podwójna liczba absolwentów szkół i tutaj ja, dla mnie, dla mnie straszniejszą rzeczą jest ta druga, ten drugi scenariusz, ponieważ ten pierwszy scenariusz jest jak gdyby zrównoważony przez 2 lata naboru zwiększonego w każdej

szkole, bo to w powiatowych prowadzonych przez powiat żniński też i w tych niepublicznych też. Jesteśmy jakoś tam powiedzmy, że zabezpieczeni. Większym ryzykiem na pewno jest wyjście tych dwóch roczników na rynek pracy. Dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „cała nadzieja w tym, że pójdą na studia. No tak, oczywiście że tak. Ale problem z pewnością będzie. Drodzy państwo, ale tutaj bardzo słusznie zauważył kolega Stanisław, że trzeba zrobić wszystko, żeby jak najbardziej uatrakcyjnić nasze szkoły, tak? Zorganizować dojazd, w jakiś sposób zachęcić, żeby te dzieci nie wyjeżdżały poza nasz powiat. Oczywiście zawsze wybierają szkoły w Gnieźnie, w Inowrocławiu, w Bydgoszczy, szczególnie z obrzeży, no muszę powiedzieć że z rejonu Janowca sporo uczniów mimo niełatwego dojazdu i powrotu dojeżdża do Gniezna. To są potencjalni uczniowie naszych szkół. A mówiąc o kosztach - trzeba mieć świadomość, że no przepraszam, że użyję takiego sformułowania, ale uczeń to są pieniądze po prostu, tak? Uczniów będzie mniej, a pewne koszty zostaną. Więc szczególnie te koszty ogólne: ogrzania, oświetlenia, płac. I one pozostaną, czyli ten rok przyszedł będzie naprawdę rokiem bardzo trudnym i to już nie są żarty, żeby, żeby jak najbardziej czuwać. Myślę, że jak najwięcej tych dzieci jednak pozyskać do, do naszych szkół, bo ich fizycznie nie przybędzie. Tylko chodzi o to, żeby ich jak najmniej wyjeżdżało poza. To już myślę, że teraz czas dla pana starosty”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk – „pani przewodnicząca, wysoka rado. I ja właśnie w kontekście tych spraw, które już tutaj parę osób wcześniej dotykała w kwestii budżetu na przyszły rok. Chcę was poinformować, bo dostaliśmy już wskaźniki, kwoty do budżetu, do konstrukcji budżetu na 2024 rok - i z przykrością chcę was poinformować, że pomimo, że dostaliśmy nieco ponad 40 milionów subwencji oświatowej, szacujemy, że będzie brakowało, co to już dzisiaj padło ktoś na sali o tym mówił, blisko 6 milionów złotych. Dokładnie 5.800 i trochę. Czyli powtarza się nam sytuacja z roku ubiegłego i sytuacja sprzed dwóch lat. Mieliliśmy podobną sytuację i tutaj już dzisiaj mogę wam zasygnalizować, że propozycja zarządu na sesję budżetową będzie taka, żeby około połowę tej kwoty, czyli około 3 - jak będzie nas stać tu się zastrzegam, żebyśmy dołożyli na starcie z własnych środków, a trzy pozostawić w deficycie i będziemy w trakcie roku oczywiście kombinowali, bo pewnie będą jakieś oszczędności. Będziemy kombinowali jak ten rok zamknąć. Rok budżetowy zakładamy, że będzie naprawdę trudny. Odbyły się wybory. Jak wiecie teraz wychodzą, że tak powiem już medialnie na razie różne kwiatki związane z finansowaniem, z budżetem i z tym wszystkim i, i liczymy się z tym, że mamy przed sobą bardzo trudny rok, a będzie to rok oczywiście wyborczy - jeżeli chodzi o samorządy, rok wyborczy jeżeli chodzi o Parlament Europejski. I wiadomo, że znów kolejne obietnice, kolejne, kolejne powiedziałbym prześciganie się w różnych, że tak powiem pomysłach. Wracając do naszych szkół, chcę wyraźnie powiedzieć, że to o czym tutaj była już

mowa, o czym mówił dyrektor Ciesielczyk. W tym roku zrobiliśmy remonty w Zespole Szkół Technicznych na Browarowej. No dość pokaźne. Te dwa korytarze to już, że tak powiem, męczyły nas od kilku lat. Zostało to zrobione, ale pozostało nam jeszcze remonty i w Zespole Szkół Technicznych do remontu są sale lekcyjne i w I Liceum Ogólnokształcącym klatka schodowa i sala gimnastyczna w Zespole Szkół Specjalnych. To są takie najpilniejsze rzeczy, które mamy oczywiście na względzie. Ale mam też świadomość tego, że w pierwszej wersji budżetu na grudniową sesję tych remontów nie zaplanujemy skoro mamy brak 6 milionów złotych. Będziemy w trakcie roku oczywiście kombinowali jak niektóre z tych zadań, z tych zadań wykonać. I sprawa kolejna, o czym tutaj nie było mowy, ale myślę, że przy ocenie sytuacji w oświacie warto też podkreślić - płace dla nauczycieli. No nie może być sytuacji takiej, że początkujący nauczyciel, który przychodzi uczyć do szkoły zarabia, ma płacę blisko najniższej krajowej. No to, to jest sytuacja nie do przyjęcia. Te płacy, płace - jeżeli chodzi o, w szczególności tych początkowych nauczycieli - powinny wzrosnąć 20, może 20 parę procent. Ci powiedziałbym starsi nauczyciele tam mianowani, dyplomowani to już jakoś tam, jakieś pieniądze zarabiają. Natomiast ta sytuacja jest nie do przyjęcia w szczególności, w szczególności z nauczycielami początkującym - jeżeli chodzi o płace. No zapowiedzi centralne są, bo to nie od nas zależy, zapowiedzi centralne są że te płace wzrosną. Musimy cierpliwie poczekać, żeby ta sytuacja się unormowała. I jeszcze kolejna rzecz. Ona może nie dotyczy, dotyczy szkolnictwa w szkołach ponadpodstawowych, które prowadzą powiaty, ale powiem to przy tej okazji, bo jest ku temu okazja - bo młodzież z naszych szkół, ze szkół ponadpodstawowych przechodzi później na wyższe uczelnie. Jak ja słyszę o tworzeniu nowych oddziałów lekarskich, nowych wydziałów lekarskich na uczelniach, które nie mają tych wydziałów typu na Politechnice Bydgoskiej, typu na uczelni w Toruniu. No to jest dla mnie naprawdę nieporozumienie. Lekarzy brakuje, w skali kraju jest oceniane, że brakuje 50 do 60 000 lekarzy. To jest fakt. Trzeba zwiększyć nabory w istniejących uczelniach, w istniejących wydziałach lekarskich, bo tam jest kadra medyczna, wyposażenie, sprzęt, a nie tworzyć od podstaw na uczelniach te wydziały lekarskie, które nie mają takiego zaplecza. Kombinacje, będą szpitale specjalistyczne wspomagać, wspomagać te uczelnie, to jest nieporozumienie, tam nie ma kadry, nie ma przygotowania, nie ma, nie ma zaplecze, nie ma niczego i to jest nieporozumienie. Ja myślę, że te zapowiedzi podpisane już porozumienia, umowy, bo to śledzę od mniej więcej roku i są podpisane umowy, porozumienia. Uczelnia jeszcze, wydział jeszcze na uczelni nie funkcjonuje, ale już umowy ze szpitalami, że ktoś zmańdrzeje i wróci, wróci w centrali niektórym rozum do głowy, żeby, jeszcze raz podkreślam, rozwijać, rozbudowywać wydziały lekarskie na istniejących uczelniach, a nie tworzyć na nowych. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „Bardzo proszę pan radny Henryk Popławski. Już bez trybu”.

Radny Henryk Popławski – „Pani przewodnicząca, wysoka rado, panie starosto. Ja bym chciał się do pańskiej wypowiedzi odnieść w dwóch aspektach. Trafił pan - jeśli chodzi o wzrost uposażenia nauczycieli początkujących, bo najniższa krajowa wzrosła o 19,4%, więc te 20% dostaną, tylko, że to będzie śmiech na sali, bo, bo nie o to chodzi. Nie chodzi o to, żeby wzrosło o 20%, tylko żeby oni zarabiali godne pieniądze, bo te 20% to nadal będzie ich utrzymywało na poziomie tego minimum, które trzeba wypłacać. To jest jedna sprawa. Druga sprawa co do szkół medycznych. To i tak trzeba się cieszyć, że nie będą się medycy kształcili w systemie nauki zdalnej, bo wyobrażam sobie operację w systemie telekonferencji. To zdaje się, że Gajos, Gajos przeprowadzał taką operację w jednym z kabaretów. To, to, to byłby kabaret, ale na tej jednej uczelni to tam panaceum na wszystko będą mieli, bo będzie woda święcona. Także dadzą radę”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „Dziękuję bardzo. Czy jeszcze ktoś w tym punkcie? Myślę, że nie. Bardzo dziękuję panu dyrektorowi za przybycie. No i coś życzymy dobrego naboru w przyszłym roku mimo wszystko, dobrze prowadzonej gospodarki kadrowej i finansowej w dziedzinie oświaty, a myślę, że przychylność rady i zarządu zawsze była i jakoś nie pozwoliliśmy tej dziedzinie zginąć w naszym powiecie i myślę, że tak pozostanie. Wszystkiego dobrego. Dziękujemy bardzo. Chciałabym powitać w międzyczasie przybyłego na nasze obrady pana prezesa Macieja Hoppe, nowego Prezesa Pałuckiego Centrum Zdrowia. Proszę jeszcze pozostać na swoim miejscu, ponieważ jeszcze nie ten punkt. Także witamy serdecznie”.

Pkt 11. Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdu usuniętego z drogi oraz wysokości kosztów powstałych w razie odstąpienia od usunięcia pojazdu obowiązujących w 2024 r.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do kolejnego punktu, który już będzie króciutki: „Podjęcie uchwały w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdu usuniętego z drogi oraz wysokości kosztów powstałych w razie odstąpienia od usunięcia pojazdu obowiązujących w 2024 roku”. Jest to coroczna uchwała, którą podejmujemy. Tym niemniej poproszę pana starostę o kilka słów wprowadzenia”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszcuk – „pani przewodnicząca, wysoka rado. Tak jak przed chwilą zostało powiedziane, jest to cykliczna uchwała podejmowana na kolejny rok kalendarzowy. Ukazało się obwieszczenie Ministra Finansów z 2 sierpnia tego roku w sprawie ogłoszenia obowiązujących w 2024 roku maksymalnych stawek opłat za usunięcie pojazdu z drogi, jego parkowanie na parkingu strzeżonym i w związku z tym zaproponowaliśmy wysokiej radzie projekt uchwały w tym temacie. O kwotach, pozycjach, zadaniach, które, które będą wykonywać osoby usuwające te pojazdy jest to opisane, opisane szczegółowo w uchwale. I to tyle, dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu staroście. Czy ze strony wysokiej rady są jakieś pytania? Nie widzę. Tematem zajmowała się również Komisja Budżetu i Rozwoju Gospodarczego Rady Powiatu. Poproszę jej przewodniczącego, pana radnego Stanisława Pogla o stanowisko komisji na temat proponowanego projektu uchwały”.

Przewodniczący Komisji Budżetu i Rozwoju Gospodarczego Stanisław Pogiel – „pani przewodnicząca, wysoka rado, Komisja Budżetu i Rozwoju Gospodarczego w zasadzie bezdyskusyjnie podjęła opinie pozytywną w przedmiocie tej uchwały, projektu”.

Wiceprzewodniczący Rady Powiatu Paweł Koperski – „uchwała numer XXXVII/274/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 roku w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdu usuniętego z drogi oraz wysokości kosztów powstałych w razie odstąpienia od usunięcia pojazdu obowiązujących w 2024 roku. Stosowna podstawa prawna. Uchwala się, co następuje: § 1 oraz § 2 zgodny z treścią, która jest zawarta w projekcie uchwały, która została przesłana państwu drogą elektroniczną. § 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Żninie. § 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2024 roku i podlega publikacji w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo. Przechodzimy do głosowania. Moje pytanie brzmi: Kto z pań i panów radnych jest za podjęciem uchwały przed chwilą odczytanej? Proszę o zagłosowanie w systemie rada”.

Głosowało 18 radnych: „za” - 18; „przeciw” - 0; „wstrzymujących się” - 0.

1	Józefa Błajet	za
2	Lidia Cieślewicz	za
3	Anna Falkowska	za
4	Andrzej Hłond	za
5	Artur Jakubowski	za
6	Grażyna Janicka	za

7	Zbigniew Jaszczyk	za
8	Katarzyna Kaźmierczak	za
9	Paweł Koperski	za
10	Zofia Kozłowska	za
11	Wiesław Kubkowski	za
12	Witold Mrówczyński	za
13	Krzysztof Napierała	za
14	Stanisław Pogiel	za
15	Henryk Popławski	za
16	Magdalena Siwak	za
17	Jacek Superczyński	za
18	Edyta Szóstak-Ławińska	za

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „stwierdzam, że głosowanie przebiegło pomyślnie. Zostało oddanych 18 głosów w systemie rada. Wszystkie oddane głosy są głosami za, przy braku głosów wstrzymujących i głosów przeciwnych. Przechodzimy do kolejnej. Stwierdzam, że uchwała została podjęta prawomocnie”.

Uchwała Nr XXXVII/274/2023 Rady Powiatu w Żninie z dnia 20 października 2023 r. w sprawie ustalenia wysokości opłat za usunięcie i przechowywanie pojazdu usuniętego z drogi oraz wysokości kosztów powstałych w razie odstąpienia od usunięcia pojazdu obowiązujących w 2024 r. stanowi załącznik nr 7 do niniejszego protokołu.

Pkt 12. Informacja o sytuacji finansowej, zrealizowanych planach inwestycyjnych oraz kierunkach rozwoju Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad: „Informacja o sytuacji finansowej, zrealizowanych planach inwestycyjnych oraz kierunkach rozwoju Pałuckiego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. w Żninie”. I zapraszam do mikrofonu tutaj pana prezesa. Bardzo proszę. Ale myślę, że zanim udzielę panu prezesowi głosu, to pan starosta chyba będzie chciał nam powiedzieć”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczyk – „więc szanowni państwo, nie powiem państwu nic nowego, nic nadzwyczajnego i sprawozdania z działalności szpitala składać nie będę – choć oczywiście je znam. Natomiast w związku z tym, że nastąpiła zmiana na stanowisku dyrektora

chciałem w dużym skrócie państwa poinformować, w jakim trybie się to odbywa. No oczywiście w trybie kodeksu spółek handlowych. Rada nadzorcza ogłosiła nabór, konkurs. Zgłosiło się w sumie 3 osoby, z tym że jedna oferta wpłynęła po terminie. W tych przesłuchaniach konkursowych przetargu nadzorczym uczestniczyły dwie osoby. I został pan Maciej Hoppe zaproponowany na stanowisko Prezesa Spółki Pałuckie Centrum Zdrowia. Jednocześnie dyrektora, jednocześnie dyrektora szpitala. Myślę, że pan Maciej powie o sobie więcej. Ja powiem państwu tylko tyle, że kilkanaście lat chyba, czy nawet kilkadziesiąt, bo to było około 20, pracował w Szpitalu Wojskowym w Bydgoszczy. Najpierw jako Główny Księgowy. Później Zastępca Dyrektora do Spraw Ekonomicznych. Ostatnie 4 lata pracował w szpitalu w Grudziądzu. Szpital w Grudziądzu jest pewnie państwu znany, bo to chyba najbardziej zadłużony szpital, szpital w Polsce i zadłużenie tam jest tak około 500.000.000 zł, bo tam się trudno doliczyć. Są pieniądze wyprowadzane na zewnątrz, żeby ten dług szpitala był mniejszy. Myślę, że panie Macieju, że jak pan 4 lata wytrzymał w Grudziądzu, to u nas wytrzyma pan co najmniej z 10 albo 15 lat. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo panu staroście za wprowadzenie. A teraz udzielam panu prezesowi głosu. Może rzeczywiście pan parę słów powie o sobie, a później już na temat i sprawozdania, ale przede wszystkim też kierunków rozwoju, jak pan widzi funkcjonowanie naszego szpitala powiatowego. Bardzo proszę panie dyrektorze. Proszę.”

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „pani przewodnicząca, wysoka rado, szanowny panie starosto. Przede wszystkim chciałem przywitać się ze wszystkimi. Jest mi bardzo miło w takim gronie dzisiaj wystąpić. Jest to dla mnie nowe wyzwanie. Tak jak pan starosta powiedział – jestem związany z ochroną zdrowia od '97 roku, kiedy to rozpocząłem swoją pracę w Wojskowym Szpitalu Klinicznym. Jeszcze jako oficer Wojska Polskiego na stanowisku Główny księgowy. W 2003 roku zdjąłem mundur i z tym dniem, czyli z dniem 1 lipca zostałem Dyrektorem Ekonomicznym, łącząc tą funkcję z funkcją Głównego Księgowego w tymże samym szpitalu. Pracowałem w nim do roku 2017 do końca sierpnia i potem przez 2 lata pełniłem funkcję Dyrektora Finansowego i Głównego Księgowego, a jednocześnie też prokurenta w związku ze zmianami własnościowymi w spółce Vitalabo, która została przejęta przez spółkę, największą spółkę diagnostyczną w Polsce – spółkę Diagnostyka. W 2019 roku wygrałem konkurs na Dyrektora Szpitala Regionalnego w Grudziądzu i pełniłem tam swoje obowiązki do 28 lipca roku bieżącego, gdzie po porozumieniu z prezydentem miasta jako przedstawiciel organu tworzącego – tam organem tworzącym jest Rada Miasta – no rozwiązaliśmy ten kontrakt bez przyczyn, z przyczyn osobistych nazwijmy to tak, to tutaj uzgodniliśmy. No były to duże placówki, którymi do tej pory, w których

pracowałem, czy którą zarządzałem z wielką skalą problemu, problemów głównie finansowych. Ale też problemów, które dzisiaj dotyczą całego sektora ochrony zdrowia. To co mogę powiedzieć, co zaliczam do swoich sukcesów głównie w obszarze tutaj zarządzania całym szpitalem, czyli w Grudziądzu, to, to może, może jednak zacząć od wojskowego. Tam przechodziłem wszystkie etapy związane z reformą ochrony zdrowia od '99 roku, czyli te 4 reformy premiera Buzka, które, i wśród nich reforma ochrony zdrowia. Oczywiście wprowadzona z wielkimi błędami i skutkująca po półtora roku restrukturyzacją całego sektora związaną przede wszystkim z dużymi, dużą skalą zwolnień grupowych, z dużymi nakładami na ten cel, bo tam trzeba było i odprawy, i odszkodowania, i różne inne ciężary ponieść. To były środki z budżetu. Oczywiście na ten cel. No i w międzyczasie po paru latach udało się ten szpital – tak jak dużo szpitali w systemie – wyprowadzić na prostą i uzyskać bieżącą płynność finansową i funkcjonować już w sposób niezakłócony i praktycznie tak funkcjonowałem w tym szpitalu do końca moich, mojej pracy, czyli 20 i pół roku łącznie, równo. Natomiast no potem pojawiły się problemy w całym systemie, kiedy wszedł ryczałt. Dziękuję. Kiedy wyszedł podstawowy system zabezpieczenia zdrowotnego szpitali, całego systemu. No i zaczęły się problemy, bowiem znowu już doszło do niedofinansowania. Doszło do perypetii, które skutkują do dnia dzisiejszego i w zasadzie no dzisiaj praktycznie każdy menadżer, każdy dyrektor szpitala podmiotu leczniczego nie wie tak naprawdę, siedzi na dużej minie i nie wie, co będzie jutro. Tak? Bo wszyscy oczekujemy dużych zmian systemowych. Z racji tego, że trudno jest nam wszystko opanować samym wewnątrz szpitala. Najlepszym przykładem tego jest właśnie ostatnia moja praca w Grudziądzu, gdzie przychodząc do tego szpitala, szpital notował straty na poziomie 50-70 milionów rocznie i zadłużenie, tak jak pan starosta powiedział, około pół miliarda zł. W dużej części jest to zadłużenie z, kredytowe, czyli spowodowane tym, że jeden z poprzedników długo panujący i budujący zresztą ten szpital dyrektor no wybudował go w dużej części z kredytów. No takich rzeczy nie robi nikt w Polsce, a więc no musiało dojść do tragedii i prawie że doszło. Co nam się udało zrobić? Udało nam się zbudować solidny program naprawczy we współpracy z firmą Formedis. Wdrożyć go w życie i osiągnąć efekty już w pierwszym roku. Na czym, na czym, przepraszam, polegały te efekty? No nie liczę lat covidowych. Wiadomo szpital był jednostką jednoimienną, potem wiodącą. Te lata skutkowały tym, że ze straty 50.000.000 przeszedł w zysk 30. No to oczywiście nie jest w ogóle możliwe i realne, chyba że właśnie zdarza się taka sytuacja. Więc nie oceniam tych lat, dwóch w sumie, natomiast pierwszym rokiem po covidowym rok, rok '22 oceniony już przez biegłych rewidentów. Tenże rok skutkował też pierwszymi efektami wdrożenia programu naprawczego, które polegały na tym, że na stratę łączną bilansową za ten rok, która obejmowała wzrost stóp procentowych kredytów – jak mówię – było ich ponad 300.000.000, gdzie rata miesięczna

obsługi kredytu wzrosła o 2.000.000 zł. Miesięczna, czyli w skali roku 24.000.000. No i oczywiście koszty wszystkie poszły w górę – jak wiemy no to w całej gospodarce. Strata na rok 2022 szpitala wynosiła niespełna 30.000.000. Koszt obsługi długu w tym czasie, czyli koszty finansowe i część kosztów operacyjnych stanowiły ponad 40.000.000, a więc łatwo wyliczyć, że w działalności operacyjnej szpital uzyskał zysk 10.000.000 i to były te nasze działania naprawcze. Na to, co działo się w działalności finansowej wielkiego wpływu nie mieliśmy, bo skoro nie byliśmy zdolni spłacać te długi, nie będzie szpital sam zdolny do spłaty tych długów jeszcze przez 50 lat, jeżeli nic się w systemie nie zmieni. No to wynika z tego, że szpital jest rentowny po prostu po, czeka na, na rozwiązania systemowe. Rozwiązanie systemowe jest jedno – jeżeli można duże pieniądze ciągle wrzucać w system na podwyżki personelu, no to znaczy, że są takie pieniądze, które są w stanie ten, ten system oczyścić z długów, przynajmniej tych niepożądanych i wprowadzić go na właściwe tory. Oczywiście to się będzie wiązało z dużymi zmianami w systemie, bo musi się tak stać, bo chodzi o to, żeby znowu te długi nie narosły. I tutaj no przechodzimy już na grunt szpitala Żnińskiego. Bowiem to, co w systemie jest istotne to to, żeby zachować przede wszystkim płynność jego działalności przy zachowaniu bezpieczeństwa pacjentów. Jest to możliwe tylko w tej sytuacji, w której podmioty lecznicze działają w sposób niezakłócony, są dobrze wyposażone, kierują się zasadami jakości. Mamy nową ustawę o jakości, która weszła i za chwileczkę będą jej konsekwencje przenosiły się na wszystkie podmioty. No i niestety te podmioty, które nie spełnią wymogów jakościowych, będą zmuszone do podjęcia jakichś działań projakościowych, do zmian restrukturyzacyjnych ewentualnie będzie, zawiśnie na, na włosku ich dalsze możliwości funkcjonowania i wszyscy musimy to mieć na uwadze. Kolejną rzeczą bardzo istotną jest to, że cały czas mówimy o tym, że w systemie jest za dużo łóżek szpitalnych, czyli jest za dużo szpitali. Wiadomo, że leczenie w szpitalu jest bardzo drogie, bowiem jest to dziedzina bardzo kapitałochłonna. Dużo, duży postęp technologiczny powoduje, że opieramy się dzisiaj na nowoczesnym sprzęcie, aparaturze medycznej. W zasadzie każdy szpital ponosi te same koszty z tego tytułu, bo kupujemy ten sam sprzęt, te same materiały, te same leki. I tak naprawdę, w czym tkwi różnica pomiędzy tymi placówkami? No przede wszystkim poziomy referencyjne. One też decydują o tym, jaki jest poziom finansowania z Narodowego Funduszu Zdrowia. Jeżeli ten poziom jest niższy, niestety działamy na pierwszym poziomie – podstawowym. Dla przykładu Grudziądz działa na trzecim i te wskaźniki korygujące, jeżeli chodzi o wartość kontraktu, są bardzo istotne. Drugą kolejną, drugą rzeczą istotną z punktu widzenia działalności szpitala jest to, że różnego rodzaju aspekty podwyższające współczynniki korygujące tkwią w niuansach, które trudno jest nam tutaj spełnić jako szpitalowi powiatowemu, mniejszemu, dlatego że no skupia się tutaj tą kadrę i te dziedziny, które są najbardziej potrzebne. Natomiast szpitale duże żyją z szeroko pojętej

specjalistyki, takiej której nie ma w innych miejscach i ona przysparza im dodatkowych przychodów. Też wiadomo, że pewien lobbing różnego rodzaju dziedzin medycznych spowodował, iż jedne są wycenione lepiej, drugie drożej. My akurat obracamy się wokół tych podstawowych, które muszą istnieć w każdym szpitalu, żeby ten szpital mógł funkcjonować. A więc interna, chirurgia, ortopedia, pediatria no i intensywna terapia, no i mamy jeszcze też rehabilitację i to są te wszystkie elementy, które, no oczywiście ambulatoryjna opieka medyczna. W każdej z tych dziedzin jest coś do zrobienia. Wszędzie. I tak samo w szpitalu żnińskim na ten, o tym za chwileczkę będę chciał powiedzieć. Jedną z istotnych, jednym z istotnych aspektów funkcjonowania w ogóle placówek w ochronie zdrowia jest to, co do tej pory było mało doceniane bądź nie zauważane, a biorąc pod uwagę, że ochrona zdrowia jest dzisiaj w, takim samym biznesem jak każdy inny, bo żeby szpital, przychodnia i każdy inny podmiot mógł istnieć, to musi na siebie zarobić, a zarobić można tylko poprzez udzielanie świadczeń na poziomie gwarantującym uzyskanie przychodów, które pokryją koszty funkcjonowania, ewentualnie pozwolą wypracować jakąkolwiek nadwyżkę, a w ostatnich latach no jest to coraz trudniejsze, bo po pierwsze – mamy do czynienia z niedoszacowaniem wartości procedur medycznych, mamy do czynienia z wiedzą z niedoborem kadr medycznych, o czym była tutaj mowa, a w związku z tym – te kadry, skoro jest ich nie, są w niedoborze stawiają warunki. Dzisiaj to dyrektor stoi przed, przed, przed lekarzem, pielęgniarką i, i błaga, żeby chciał pracować i tylko pyta no ile, ile. Tak? No a, a decyduje o tym druga strona. Czyli przeszliśmy w pewną formę nienormalności tego systemu. Do tego jesteśmy w czasie, który ja osobiście nazywam czasami tolerancji no pewnej, pewnego rodzaju beznadziejności. Może to jest smutne, o czym chcę powiedzieć, natomiast no zauważamy, to też jako potencjalni pacjenci, że trafiamy często do szpitala i nie wiemy, nie wiemy, kto się nami będzie opiekował. Czy ten ktoś posiada odpowiednie kwalifikacje? To, co pan starosta słusznie podkreślał. No i jak my z tego szpitala wyjdziemy? W jakim stanie? Prawda? Często bywa taka sytuacja, z czym się spotykałem pracując w specjalistycznych szpitalach, że przyjeżdżali pacjenci z miejscowości, w których funkcjonują szpitale i mówi: „Błagam, pomóżcie, bo my nie chcemy do tamtych szpitali”. To jest niestety drastyczne o tyle, że postawia to pod znakiem zapytania sensowność istnienia tych placówek. No i teraz, jeżeli byśmy w ten sposób dyskusję prowadzili, no to, no to musielibyśmy się zastanowić, jaka jest nasza przyszłość i co powinniśmy zrobić. Dlatego pozwolicie państwo, że powiem troszeczkę o, o sytuacji. Nie chciałbym oceniać pracy pracownika. Oczywiście przedstawię, jak to się przedstawiało na, na, na, na koniec grudnia ubiegłego roku. W takim skrócie przedstawię też elementy sprawozdania finansowego. Chociaż nie chciałbym za mocno tutaj państwa zanudzać liczbami. Widzimy, że przychody szpitala w roku ubiegłym stanowiły kwotę 55.000.000. Natomiast koszty

przewyższyły je o ponad 2.000.000, 2.500.000 zł, co złożyło się na ogólny wynik ujemny finansowy, czyli stratę na poziomie 2.643.240 zł netto. W tym również, w tych kosztach były koszty finansowe oraz pozostałe koszty operacyjne. A więc głównie składało się to na koszt obsługi zadłużenia. Wiadomo, że szpital pozyskał też w zeszłym roku kredyty, które były niezbędne do tego, żeby, żeby zachować po pierwsze płynność w zakresie obsługi zobowiązań, ale też i zrealizować pewne zadania w obszarach inwestycyjnych. Zobowiązania ogólne na koniec roku stanowiły kwotę niebagatelną, bo w skali kontraktu jest to około 40%, czyli kwotę 19.652.645 zł, w tym – jak zauważycie państwo – kredyt zaciągnięty. Kredyty i pożyczki stanowiły kwotę 3.000.000 zł. Wymagalne zobowiązania na koniec roku to kwota 2.788.234 zł, a więc wcale nie mała – biorąc pod uwagę skalę działalności szpitala. No i koszty, jakie są związane z obsługą zadłużenia, bo odsetki są dość wysokie. Nie daj Boże jeszcze jak dochodzą koszty spraw sądowych oraz no egzekucji komorniczych – to powiększa tylko jeszcze skalę strat. Tutaj mamy elementy sprawozdania finansowego, czyli rachunek zysków i strat, w którym jest potwierdzenie tej straty na poziomie 2.643.000 oraz rozpisane są, ponieważ jest to układ porównawczy rachunku zysków i strat - wszystkie rodzaje kosztów syntetycznie, czyli od amortyzacji przez koszty zużycia materiałów i energii, wynagrodzeń oraz pozostałe. To trudno w tej chwili oceniać, czy skala tych kosztów jest za wysoka czy za niska, co składa się na to, że te straty są takie, a nie inne. Myślę, że jest to wiele czynników. Ja starałem się na początku w miarę szybko ocenić, co może należeć do tych czynników, ale to jest bardzo trudne. Trzeba wejść głębiej w to wszystko. Natomiast wiem mniej więcej, jakie kierunki działań chciałbym przyjąć i o tym za chwilę powiem, żeby ewentualnie spróbować zmaksymalizować, znaczy zminimalizować straty, a zmaksymalizować przychody przede wszystkim. Bo jeżeli chodzi o koszty, to z tego co się zdążyłem zorientować, niewiele jest obszarów, w których można je w tej chwili optymalizować. Choć takie zawsze też są. Jeżeli chodzi o bilans, rachunek, bilans, czyli aktywa, pasywa, główne tutaj pozycje, które możemy przeanalizować jeszcze według stanu na koniec ubiegłego roku – to jest relacja na aktywów, aktywów do pasywów, a szczególnie w częściach dotyczących należności i zobowiązań po drugiej stronie. A więc należności, jak widzimy krótkoterminowe stanowiły kwotę 6.745.541 zł, podczas gdy zobowiązania krótkoterminowe to było 11.154.640 zł. Do tego, jeżeli dodamy długoterminowe, a więc tą część kredytu, która przypadała do spłaty w okresie ponad jednego roku i, i, i inne, czyli rezerwy, stanowi łącznie tą kwotę 19.652.000 zł, a więc znacząco przewyższa wartość aktywów, w tym także aktywów obrotowych, które nie są środkami pieniężnymi bądź należnościami. A więc dochodzimy do pozycji, która no będzie na pewno przedmiotem naszych rozważań i tutaj moi, moich działań. Rozmawiałem o tym już z panem starostą też. A więc do pozycji capita – podstawa. Mamy tutaj niestety wartość ujemną pieniądza 972.000. Z punktu

widzenia działalności spółki. No jest to rzecz, która wymaga jakiejś reakcji. Ja przytoczę tylko państwu małą kłopotkę ze sprawozdania niezależnego biegłego rewidenta, który badał sprawozdanie finansowe za ubiegły rok. Jest tutaj taka informacja dotycząca właśnie, odnosząca się do tych ujemnych kapitałów. Że zgodnie z zapisem art. 233 Kodeksu spółek handlowych zarząd Pałuckiego Centrum Zdrowia Spółka z o.o. w Żninie jest obowiązany niezwłocznie zwołać zgromadzenie wspólników w celu powzięcia uchwały dotyczącej dalszego istnienia spółki. Ja wiem, jaka jest sytuacja starostwa i ja wiem też, że to jest trudne bardzo. Natomiast coś musimy zrobić. Oczywiście jak już będziemy cokolwiek starali się zrobić, to musimy zrobić to tak, żeby od razu spożytkować ewentualne dodatkowe środki, które mogłyby być tym dokapitalizowaniem spółki na cele najbardziej istotne. Oczywiście celem podstawowym jest spłata zobowiązań wymagalnych, ale są też pewne działania, które trzeba przeprowadzić, żeby ten szpital miał szansę dalszego niezakłóconego funkcjonowania. Chciałbym jednocześnie państwu przedstawić dane ekonomiczne, które w tej chwili dysponujemy danymi na dzień 31 sierpnia, bowiem dzisiaj jest 20 września, października, a więc mniej więcej kończymy, kończymy księgowość miesiąca września i też będziemy zostawiali wyniki za ten okres tutaj. Tutaj może troszeczkę optymizmem powiewa. I na pewno na koniec roku wynik finansowy będzie lepszy niż za rok '22. Natomiast nie będzie na pewno wynikiem dodatnim. To już można powiedzieć. Dlatego, bo to będę starał się przedstawić, to działania, które będą miały na celu poprawę tej sytuacji w roku już przyszłym niestety. Przychody, przychody szpitala w za okres 8 miesięcy osiągnęły wartość 41.369.000 przy kosztach nie znacznie przewyższających tę kwotę, co złożyło się na wynik finansowy netto za 8 miesięcy jako stratę na poziomie 149.496 zł 64 gr. Planowany wynik finansowy zgodnie z zatwierdzonym planem finansowym spółki, to strata na poziomie 1.037.382,30 zł zgodnie z ostatnią korektą planu. Oby to udało się osiągnąć, bowiem według mojej oceny na dzień dzisiejszy miesięczne straty finansowe mniej więcej stanowią kwotę około 300.000 zł, a mamy jeszcze poza tym okresem, który tutaj przedstawiamy, 4 miesiące do końca roku, czyli ta strata mogłaby urosnąć do poziomu 1.300.000 / 1.400.000. Mamy też wyprodukowaną pewną ilość świadczeń nad limitowych. Do tego wszystkiego nie ukrywam drodzy państwo, że chcę ten obszar zbadać dokładnie i już w przyszłym tygodniu podpisać umowę z osobą, która specjalizuje się w rozliczeniach, z którą współpracowałem, byłym pracownikiem Działu Kontroli NFZ-tu bydgoskiego, który zbada lub dokona audytu rozliczeń, bowiem ze swojego doświadczenia i z praktyki działania wiem, że tu tkwią czasami ukryte rezerwy. Chodzi głównie o błędy, które wynikają z raportowania świadczeń. One nie są czymś wielkim, bo one występują wszędzie. Natomiast chodzi o to jak, jaka jest reakcja na te błędy. Czy one są poprawiane i faktyczne, raportowanie faktycznych wykonanych czy udzielonych świadczeń, nazwijmy to, przez

szpital jest 100% i rzetelne, bo od tego zależy czy ten ryczałt nasz szpitalny będzie w latach następnych rósł. A to jest podstawą do tego, żeby zwiększać przychody i poprawiać wyniki, ogólne wyniki finansowe szpitala. Jak widzicie państwo, zobowiązania ogółem stanowią mniej więcej ten sam poziom, co na koniec roku – 19.621.537 zł. To z jednej strony dobrze, że nie rosną. Z drugiej no chcielibyśmy, żeby malały. I to jest nasz cel kolejny. Tak samo tutaj prezentuję rachunek wyników, rachunek zysków i strat za ten okres w postaci sprawozdania, które, które będziemy starali się co miesiąc przekazywać jednak do, do państwa do, do pana starosty jako organu tutaj nadzorczego nad szpitalem i właściciela jednocześnie po to, żeby była pełna kontrola i wiedza, jak to na bieżąco wygląda. Także to potwierdza, mówię, te dane, które przed chwilą przedstawiałem. No i dalej tutaj ten ujemny kapitał zaktualizowany o wartość strat za okres 8 miesięcy, czyli już mówimy o ponad dwóch miliona złotych ujemnego kapitału na dzień 31 sierpnia. Jak wyglądało do tej pory wsparcie Pałuckiego Centrum Zdrowia? No w zeszłym roku też podjęta została decyzja o dokapitalizowaniu spółki na poziomie 2.500.000 zł. Środki te zostały spożytkowane na cele, które tutaj państwo widzicie, a więc budowa stacji uzdatniania wody 741.000 ponad złotych zrealizowana w kwietniu ubiegłego roku. Utwardzenie kostką Polbruk terenu części działki, która stanowi parking przyszpitalny. No wygląda to w tej chwili bardzo, bardzo dobrze. Choć tych miejsc cały czas jest za mało. Na ten cel poszło, zostało przeznaczone 585.000 zł. Ponadto w 2022 roku szpital otrzymał darowiznę z firmy Lafarge w wysokości 38.000 zł z przeznaczeniem na zakup do urządzeń dla centralnej sterylizacji, dotacje z NFZ-tu na poziomie 396.024 zł z przeznaczeniem na zadania z zakresu cyberbezpieczeństwa. W tym roku również jest druga część takiej dotacji w tej samej kwocie i właśnie są realizowane te zadania. Rozliczamy się w przyszłym tygodniu z tej kwoty. Dotacje od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego w wysokości 10.800 zł na zakup parownicy w instalacji parowej oraz 99.384, 99.384 zł na posadowienie dodatkowego zbiornika tlenu wraz z instalacją tlenową o pojemności 3.000 l. To jeszcze dotyczyło sytuacji związanej z walką z pandemią covid. W grudniu ubiegłego roku spółka podpisała umowę z firmą Siemens Finance na kredyt, na zaciągnięcie pożyczki w zasadzie w wysokości 5.000.000 zł. Pożyczkę tą wypłacono w 2 transzach. W grudniu ubiegłego roku była to transza 3.000.000 zł, która była ujęta w sprawozdaniu, jak państwu prezentowałem oraz w kwietniu roku bieżącego w wysokości 2.000.000 zł. Łączny okres kredytowania zawarty w umowie to 84 miesiące, a pożyczka przeznaczona została między innymi na działalność bieżącą spółki, czyli spłatę zaległych zobowiązań z tytułu dostaw i usług, jak również realizację niektórych inwestycji głównie w obszarze sterylizatorni. I tutaj podlegały wymianie uszkodzone elementy sterylizatora parowego oraz myjni. Jakie stanowiło to kwoty? Widzimy tutaj w tej tabeli. No też niemało. No, ale była konieczność takiej realizacji pod, pod, pod ewentualną, groźnym zagrożeniem

niefunkcjonowania dalszego, tej sterylizacji w szpitalu. Jeżeli chodzi o podstawowe dane medyczne jeszcze dotyczące obłożenia oraz liczby wykonanych wizyt, hospitalizacji w szpitalu, to jest tutaj rozbite na okres od '17 roku, żeby można było porównać mniej więcej jak to się kształtuje. No i widać tutaj, że są wzloty i upadki, a więc są wzrosty. To oczywiście ten spadek w 2020 roku był związany z początkową fazą pandemii. Natomiast, jeżeli chodzi o, o, o lata już następne, to już szpital budził się po okresie pandemii i, i powracamy w tej chwili wydaje mi się na właściwe tory. Choć w międzyczasie też została zlikwidowana ginekologia z położnictwem, więc mamy też coś do zagospodarowania. Jednocześnie też spadła ilość hospitalizacji w tym obszarze. Miałem dzisiaj w obszarach ograniczonych w stosunku do lat poprzednich o ten jeden właśnie dość duży obszar. I tak widzimy obłożenie 66%. Jest to zdecydowanie za małe obłożenie, żeby myśleć o jakichkolwiek sukcesach. I tu musimy, no musimy ten wskaźnik zdecydowanie podnieść i to znacząco – myślę, że przynajmniej o 15%. Średni czas hospitalizacji jest na przyzwoitym poziomie. Chociaż my nie mamy u siebie żadnych oddziałów związanych z opieką długoterminową. Tak? Takim, takim oddziałem jest w zasadzie interna. Przeważnie tam przebywają pacjenci, którzy wymagają długiej hospitalizacji. Są też problemy z pacjentami, no których ciężko jest przenieść do innych ośrodków bądź wypisać z uwagi na, na to, że są to osoby starsze często bez opieki ze strony rodziny no i tutaj pojawiają się liczne problemy. Są to problemy też, które, które występują praktycznie w każdym ośrodku. Widzimy też liczbę wizyt realizowanych w szpitalnym oddziale ratunkowym ponad 11.000 oraz w nocnej i świątecznej opiece lekarskiej – ponad 10.000 w roku ubiegłym. Liczba porad w poradniach specjalistycznych 27.460 – jest to obszar, który należy bezwzględnie rozwijać i powiększać, dlatego że tutaj mamy obszar działalności nielimitowany finansowo. I możemy to. Jest to przede wszystkim ambulatoryjna opieka specjalistyczna. Charakteryzuje się tym, że jest zazwyczaj obszarem rentownym, dlatego, że tam są dużo niższe koszty niż w oddziałach szpitalnych szpitalu, w leczeniu klinicznym, mówiąc ogólnie. Proszę państwa, chciałbym teraz zapoznać państwa mniej więcej, co w tym okresie, bo właśnie dzisiaj kończy się 3-tygodniowy okres mojego funkcjonowania w szpitalu. No i zdołałem mniej więcej zorientować się, gdzie tkwią problemy i co należy jak najszybciej rozwiązać. Pierwszym podstawowym aspektem jest to, co, do czego zobowiązują nas przepisy i wytyczne na między innymi Narodowego Funduszu Zdrowia, bowiem Narodowy Fundusz Zdrowia zdecydował, iż nocna i świąteczna opieka lekarska musi funkcjonować przy szpitalnych oddziałach ratunkowych. Natomiast istotnym jest to, żeby pacjenci, którzy zjawiają się w SOR-rze bądź w nocnej świątecznej opiece lekarskiej byli dobrze kierowani, żeby po prostu nie było zamieszania i nie tworzyły się niepotrzebne konflikty, bo często do tego dochodzi. Dlatego istotą jest adaptacja pomieszczeń SOR-u. Drobną rzecz, którą wykonamy

własnymi siłami. I już zostało to omówione. Tak. W taki sposób chcemy to zrobić, aby pacjent wchodzący w obszar SOR nocnej świątecznej opieki lekarskiej był od razu kierowany w odpowiednie miejsce na podstawie triażu, czyli – nazywając to brzydko – segregacji tego pacjenta pod względem jego, jego stanu zdrowia, z którym przebywa do SOR. Jeżeli osoba, która dokonuje rozeznania, wywiadu przy wejściu do, do, do działów stwierdza, że pacjent kwalifikuje się do nocnej świątecznej opieki lekarskiej, skieruje go w tamtym kierunku i pacjent w ogóle nie będzie przechodził już przez Szpitalny Oddział Ratunkowy, bowiem gabinet nocny świąteczny będzie zlokalizowany tam, gdzie w czasie pandemii były, były, były osoby hospitalizowane zakażone, czyli w dobudowanym module po prawej stronie od SOR-u patrząc od, od dyrekcji jakbyśmy tam i przy wyjeździe z SOR-u i tam przy wejściu będzie od razu pacjent triażowany i kierowany w odpowiednie miejsce w prawo lub w lewo. I to jest jeden z ważniejszych, jedno z ważniejszych zadań, które musimy zrealizować do końca tego roku. Kolejną rzeczą – i tutaj rozpisałem na trzy punkty, żeby pokazać państwu, jakie rozważaliśmy koncepcje, zagospodarowania pomieszczeń po zlikwidowanym oddziale ginekologii. Pierwszą z nich był oddział kardiologii inwazyjnej, bowiem kardiologia jest dziedziną, która w zasadzie w każdym miejscu no powinna występować. Schorzenia dotyczące układu krążenia, chorób serca i naczyń są, są jednymi z bardziej narażających społeczność na śmiertelność i, i praktycznie każdy jakieś problemy w tym obszarze odnotowuje. Dlatego rozważaliśmy ten oddział. Dlaczego inwazyjny? Dlatego, że jeżeli chodzi o kardiologię nieinwazyjną, diagnostykę i leczenie można prowadzić z sukcesem z poziomu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Mówimy tu o inwazyjnej, czyli o takiej, która no już wymaga hospitalizacji i działań w obszarze inwazyjnym. Czyli chodzi o pracownię hemodynamiki i zabiegi koronarografii, koronaroplastyki naczyń wieńcowych po to, żeby pacjenci tak naprawdę uzyskiwali tą pomoc w takim zakresie, w jakim jest to niezbędne i nie musieli być kierowani do innych ośrodków. Ten obszar wymaga niestety bardzo dużego nakładu, bo musielibyśmy tą pracownię zbudować i zakupić niezbędny sprzęt. Takim sprzętem podstawowym jest angiograf, który w tej chwili przy obecnej technologii kosztuje około 4.000.000. Do tego jeszcze przystosowanie oddziału, czyli około 5.000.000 złotych nakładów, które chcieli, musieli, musielibyśmy ponieść na budowę takiego oddziału. Dlatego przeszliśmy w inną, w inny obszar. Powiem najpierw o tym ostatnim, czyli oddziale neurochirurgicznym, oczywiście oddział neurologiczny, neurochirurgiczny w zakresie okrojonym. Dlaczego ten oddział? Dlatego, że neurochirurdzy sami zwrócili się do nas. Zresztą miałem okazję gościć pana starostę, kiedy był u mnie akurat przedstawiciel i tych neurochirurgów, konsultant wojewódzki pan doktor Piotr Gasiński, który w tej chwili pracuje też w Grudziądzu. Nieskromnie powiem, że ściągnąłem go tam na ordynatora oddziału. Natomiast wyraził chęć współpracy z naszym szpitalem z

zespołem i przede wszystkim chodziło tu o zabiegi termolezji, czyli, czyli chodzi o uśmierzanie bólu w końcówkach nerwów, gdzie, gdzie jest to bardzo, bardzo powszechny zabieg. Aby to mogło się stać musielibyśmy porozmawiać z Narodowym Funduszem Zdrowia o kontrakcie na ten cel no i ustalić też jaka populacja pacjentów byłaby chętna do tego, żeby się leczyć. Według zapewnień doktora jego pacjenci z gabinetu i kolegów neurochirurgów zapełniliby ten oddział szybko. Ale nie, jest możliwość wykonywania tych procedur również w oparciu o oddział ortopedii. Więc tutaj nie zamykając sobie tej furtki, nie musimy tego obszaru po ginekologii absorbować dla potrzeb oddziału neurochirurgii. No i zaczęliśmy się zastanawiać nad opcją, która według nas jest najbezpieczniejszą. Dlaczego? Dlatego, że czy otrzymamy kontrakt z Narodowy Fundusz Zdrowia, czy w efekcie braku możliwości, bo przyszły rok też jak podobnie jak budżet starostwa, budżet powiatu, budżet NFZ-tu na przyszły rok nie, nie szykuje się optymistycznie zbyt. Możemy ten oddział stworzyć jako komercyjny – mówię o zakładzie opiekuńczo-leczniczym z miejscami dla pacjentów wymagających przewlekłej wentylacji mechanicznej. Jeżeli chodzi o ten drugi, o ten drugi człon, czyli wymagający przewlekłej wentylacji mechanicznej jest to ewidentnie procedura finansowana przez NFZ. Zresztą ZOL-e również. Tylko to się nie bardzo opłaca. Mówię już w tej chwili trochę brutalnie, bo o ile opłacalność, a, a, a, a, a sensowność istnienia pewnych procedur nie powinny ze sobą kolidować, o tyle zakłady opiekuńczo-lecznicze dzisiaj takich miejsc za mało. Wiadomo społeczeństwo się starzeje, tych miejsc potrzeba coraz więcej. Jeżeli możemy je wzbogacić jeszcze o przewlekłą wentylację mechaniczną, a anestezjolodzy w szpitalu zapewniają, że są w stanie obsłużyć ten obszar, no to jest w ogóle super dyscyplina, no i gwarantująca rentowność. To jest najważniejsze. Gwarantująca rentowność. Oczywiście, jeżeli ten Zakład Opiekuńczo-Leczniczy funkcjonowałby choćby częściowo na zasadach komercyjnych. Dlaczego? Dlatego, że odpłatność ze strony funduszu za sam ZOL jest bardzo niska i też nie zawsze, nie zawsze daje to pozytywne efekty. I w tej chwili nasze działania ukierunkowały się właśnie na ten zakres, bo cały czas mamy wolny ten obszar ginekologii. To stoi. Jeżeli stoi i nie pracuje, to kosztuje, a nie zarabia. W związku z tym no musimy jak najszybciej doprowadzić do tego, żeby to ruszyło. Oczywiście to też wymaga nakładów finansowych, chociażby na dostosowanie, na odnowienie tych pomieszczeń i na przygotowanie ich do przyjęcia pacjentów. Zrobimy to własnymi siłami za cenę tylko zakupu materiałów remontowo-konserwacyjnych. No i taka bolączka, która mnie osobiście boli, chociaż, chociaż nie dotyczy już tak do końca medycyny. Ale przecież ten szpital i wszystko, co w nim jest i ludzie, którzy tam pracują składają się na to, co jest tym finalnym produktem medycznym. Dlaczego ten szpital jest taki cichy? Dlaczego tak mało go widać? Dlaczego tak mało o nim słyszeć? No dlatego, że w tym szpitalu nie ma komórki, która by zajęła się tym problemem. Nie ma komórki, która zajęłaby się organizacją,

promocją i zarządzaniem jakością, a jeżeli jakości nie będzie, to nie będzie za chwilę możliwości funkcjonowania. Ale zanim to, to jest inna rzecz bardzo istotna. Zazwyczaj w szpitalach funkcjonują obszary, wydzielone działania, podzielone na sektory, którymi zarządzają odpowiednie osoby. Jednym z ważniejszych obszarów działania jest obszar działania, zarządzania działalnością medyczną szpitala. Takie zarządzanie dzisiaj to jest bardzo, bardzo poważna i trudna sprawa – szczególnie dlatego, że nie ma chętnych do zarządzania tym obszarem, a tym obszarem powinien zarządzać lekarz. Jeżeli lekarzy brakuje i mogą oni dzisiaj – mówiąc wprost – dobrze żyć z, działając w obszarze swoim medycznym, to nie ma już chętnych do tego, żeby zajmować się administracją, bo nie. Po prostu to się nie opłaca. Do tego wszystkiego obwarowania podatkowe i ZUS-owskie powodują, że no, no nawet jeżeliby wydamy duże pieniądze na zatrudnienie takiej osoby, to z tych pieniędzy do kieszeni tego lekarza wpadnie co najwyżej połowa, a więc im się to nie opłaca. Jestem w tej dobrej sytuacji, że mam możliwość pozyskania lekarza menedżera do współpracy i tutaj mam problem pewien, problem lokalowy. Nie mam gdzie go usadowić. Szpital po prostu nie ma już wolnych pomieszczeń administracyjnych. Nigdzie. Pracujemy nad tą sytuacją w obszarze, w którym działają dzisiaj niektóre komórki administracyjne, a więc tam, gdzie była dawna pralnia w szpitalu, są zlokalizowane częściowo gabinety administracji. One zostały wewnętrznie wyremontowane własnymi siłami. Natomiast sam ciąg komunikacyjny i przede wszystkim jedno, że tam pracuje około 20 osób, mamy jedną toaletę pojedynczą, a są tam i panie i panowie. Tak być nie może. Ja no patrzę na to kompleksowo i niestety to nie jest tak, że w szpitalu ważny jest tylko obszar medyczny. Ważne jest wszystko, bo jeżeli cokolwiek w szpitalu jest, to znaczy, że jest potrzebne i tak powinniśmy do tego podchodzić. Staram się no zarządzać tym tak, aby wszyscy mieli odpowiednie warunki do pracy i chcieli pracować. A, a to jest warunek sukcesu w każdej dziedzinie, no. Dlatego tu też są duże wyzwania do, do realizacji. Jakie są niezbędne w ogóle zadania do realizacji przez szpital na najbliższy czas? Podzieliłem to na pewne obszary. W obszarze inwestycji w aparaturę i sprzęt medyczny. Podpisanie umowy na dofinansowanie modernizacji Szpitalnego Oddziału Ratunkowego ze środków funduszu medycznego. A więc realizacja procedur przetargowych. Potem zawarcie umów z dostawcami. Dostawa zakupionego sprzętu i asortymentu w postaci aparatury medycznej. Wiemy wszyscy, że szpital otrzymał środki na poziomie 8.000.000 zł na modernizację obszaru Szpitalnego Oddziału Ratunkowego, jak również obszaru współpracującego z tym oddziałem, czyli zakupy aparatury – sprzętu medycznego niezbędnych do obsługi pacjentów. Tym jest bardzo cenna inicjatywa – tomograf komputerowy, bo wreszcie szpital pozyska własny aparat, bo jak wiemy – dzisiaj szpital bazuje na, na współpracy z firmą, która ten aparat wstawiła i go obsługuje. Ponosi z tego tytułu dość znaczne koszty. Myślę, że to też jest element, który może poprawić

rentowność działalności szpitala w przyszłości. Natomiast, co jest ważne, co jest ważne. W tym punkcie nie mamy na dzisiaj jeszcze umowy podpisanej na dofinansowanie. W tej chwili nie wiemy po wyborach, co się wydarzy. Mamy nadzieję, że zostaną utrzymane decyzje poprzedniego rządu w tej sprawie. Natomiast wiemy też jaka jest sytuacja finansowa w budżecie państwa. Jeżeli to się uda utrzymać, to naprawdę szpital zyska wiele i wtedy pozostaje tylko zrealizować tak, jak tutaj w pierwszym punkcie napisano, te zamierzenia. Następna rzecz – pozyskać środki finansowe na niezbędne zakupy w innych obszarach działalności medycznej, w tym również działalności pomocniczej. Tu jest kilka takich sytuacji, choćby punkt trzeci – zakup nowego stołu operacyjnego na salę operacyjną Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej. W okresie trzech tygodni jak jestem tutaj, pełnię swoje obowiązki, ten stół uległ najpierw awarii siłownika, która została siłami tu lokalnych firm, który został naprawiony. Po czym po tygodniu spalił się silnik w tym stole. Wiadomo są to stoły mechaniczne. Wymagają różnego rodzaju regulacji. Obecnie naprawa tego, tego stołu to jest prawie 10.000 zł. Niestety ten stół już jest kilkunastoletni i wymaga po prostu wymiany. Jedna z ofert, którą otrzymaliśmy mówi o kwocie 180.000. Czekamy na konkurencyjne oferty. Na pewno będą trochę tańsze. Firm polskich, bo są, mamy bardzo dobre firmy produkujące dosyć świetny sprzęt. No i zobaczymy. Może uda się taki zakup rozłożyć też w czasie, jeżeli chodzi o jego sfinansowanie. Co, no, no umożliwi nam w ogóle dokonanie tej transakcji. Liczymy też. Tutaj prosiłem pana starostę o, o ewentualnie wskazanie czy pomoc też w rozmowach z firmami lokalnymi, które ewentualnie chciałyby nas wesprzeć tutaj jakoś finansowo w zakupie takiego asortymentu. Dostawa dwóch ambulansów dla zespołów ratownictwa medycznego jest to zakup finansowany ze środków Wojewody, od Wojewody Kujawsko-Pomorskiego, a związany jest z tym, że szpital przekazał dwie karetki wyeksploatowane już dla Ukrainy. No i bardzo ważna rzecz – mamy w tej chwili nieczynny gabinet kardiologiczny. Praktycznie rzecz biorąc gabinet miał przestać istnieć z końcem ubiegłego tygodnia, bo jak, kiedy, kiedy zasiadłem na fotelu dyrektora szpitala, otrzymałem na stół pismo, które do 15 października zobowiązywało nas do ostatecznej, wyrażenia ostatecznej opinii w kwestii, czy będzie funkcjonował czy nie. Wiadomo, że problemem jest pozyskanie lekarza specjalisty do tego gabinetu, ponieważ no zaskoczyło mnie to, zbyt krótko byłem, żeby zająć się tą sprawą. Poprosiłem Narodowy Fundusz Zdrowia o prolongatę tego terminu. Dostałem termin do końca roku. Mam nadzieję, bo już pewne, pewne, pewne działania podjąłem, że uda się lekarza pozyskać. Natomiast bardzo ważną rzeczą jest to, żeby taka poradnia funkcjonowała na serio, a nie tylko w nazwie, no żeby ona miała też odpowiednie wyposażenie. Doktor, który przyjmował do tej pory, pan doktor Kapczyński, który wyjechał za granicę niestety, korzystał z własnego sprzętu. Natomiast sprzęt, który mamy w szpitalu, no nie jest, jest sprzętem, który no, no jest już wysłużony i tak naprawdę jest tylko

sztuką. Wiemy o tym, że dzisiaj, dzisiaj potrzebujemy takiego sprzętu, takich, takich aparatur, które faktycznie mogą służyć pomocą, a nie tylko być na sztukę dla zasady, żeby odnotować, że odbyła się wizyta. Stąd to też będziemy starali się naprawiać i wzbogacać. W obszarze informatyki wiemy o tym tak jak już mówiłem, że prowadzimy działania w zakresie cyberbezpieczeństwa i naprawdę ten szpital, sam się na sobie przekonałem, no jest w tym zakresie dobrze zabezpieczony, dobrze działa informatyka, choć w małym, w małym układzie, ale prężnie. Dotacja konsumowana z Narodowego Funduszu Zdrowia pozwoliła nam zabezpieczyć w odpowiedni sprzęt. Niestety potrzebujemy też środków na oprogramowanie. Bardzo ważnym elementem funkcjonowania szpitala jest to, że posiadany przez szpital system zarządzania szpitalem HIS, czyli system Eskulap jest systemem nieaktualnym. Nie mamy najnowszej wersji tego systemu, a ta gwarantuje pełne, pełny pełen sukces, jeżeli chodzi o integrację wszystkich systemów wspomagających zarządzanie szpitalem, choćby integrację z laboratorium, dlatego że dzisiaj – mimo tego, iż obowiązuje zasada, iż prowadzimy dokumentację w systemie elektronicznym i tylko – to jeszcze niestety w wielu obszarach, choć mamy ich niewiele, ale no, no w wielu, w wielu dziedzinach jest jeszcze ta dokumentacja prowadzona w formie papierowej. Jest to rzecz, która no jak najszybciej wymaga poprawy i, i likwidacji po to, żeby spełnić wszelkie wymogi jakościowe, do których nas zobowiązują akty prawne. Chciałbym też zintegrować system zarządzania szpitalem z – tak jak mówiłem – z laboratorium, ale też z systemem zarządzania częścią szarą, czyli w tym przypadku jest to firmy: Comarch, Optima w celu prowadzenia badań, analiz medycznych i ekonomicznych. W tym celu, ponieważ w szpitalu nie funkcjonuje dział kontrolingu, chcę nawiązać współpracę z firmami, które znam na rynku, z którymi współpracowałem, które owocowały bardzo dobrymi efektami ekonomicznymi. Takie firmy zazwyczaj funkcjonują w oparciu o, czy wynagrodzenie ich jest prowizyjne z osiągniętych efektów. A więc, jeżeli mają być efekty, to ja chętnie zapłacę wynagrodzenie takim firmom. Między innymi też zgłosiła się do mnie firma Formedis, o której mówiłem w kontekście programu naprawczego. Ta firma w tej chwili pracuje w obszarach naprawy System, funkcjonowania Szpitalnych Oddziałów Ratunkowych i tam również jest wynagrodzenie prowizyjne. Z informacji, które otrzymałem od tej firmy, bardzo wysoki wzrost rentowności oddziału dzięki działaniom porządkującym, naprawczym. Wiadomo, że SOR-y wszędzie mają problem. Po, podstawowym problemem SOR-u jest to, że nie ma lekarzy medycyny ratunkowej w systemie. Jest ich po prostu za mało. Wielu z nich mając tą medycynę ratunkową nie chce pracować w SOR-ach. Wielu z nich zmienia specjalizacje, bo jest to dziedzina bardzo niewdzięczna i skutkująca wieloma problemami przede wszystkim. A wiadomo, że lekarze też dzisiaj chcą żyć w komforcie i być bezpieczni, jeżeli chodzi o, o zdarzenia niepożądane. Dlatego, dlatego tutaj no jest duży problem, nad którym też będziemy

pracowali. No i chciałbym jeszcze zminimalizować obieg, obieg informacji i dokumentów w formie papierowej w szpitalu, bo jest tego bardzo dużo, a to też są koszty i to jest też ekologia, mówiąc ogólnie. Wszędzie już w zasadzie. I tam gdzie pracowałem w poprzednich jednostkach też wdrażałem systemy elektronicznego obiegu dokumentów. Podjęliśmy już rozmowy w tej sprawie z informatykami z firmą zewnętrzną. Z firmą, która generalnie obsługuje tutaj system Eskulap, bo, bo, bo ona też dysponuje takim systemem i łatwiejsza będzie też integracja nowych systemów z nim. Także to jest też nasz cel, żeby ograniczać koszty i usprawniać proces zarządzania szpitalem. No i obszar organizacyjny. Tak jak powiedziałem, zastępca do spraw medycznych etatowy. Oczywiście ja zdaję sobie sprawę, że nie mogąc zapewnić satysfakcjonujących, satysfakcjonującego wynagrodzenia chociażby takiemu człowiekowi, jestem w stanie zatrudnić go w taki sposób, żeby spełnił swoją rolę na miejscu w takim wymiarze, w jakim jest to niezbędne, ponieważ szpital nie jest kolosem, ponieważ szpital nie ma 30-40 oddziałów tylko 5-6, więc jesteśmy w stanie to zorganizować efektywnie i, i tak, że wszystko, co jest nam potrzebne, będzie zapewnione. Oczywiście ja jestem wdzięczny i, i, i, i mam pełen szacunek dla, dla pana doktora Cherifa, który w tej chwili pełni tę funkcję. Ale myślę, że on też jest świadom tego, że jako chirurg i ordynator Oddziału Chirurgii ma szereg zadań w tym obszarze do zrobienia i chciałbym, żeby się na tym mógł skupić, mógł też zwiększyć efektywność i rentowność tego obszaru i przede wszystkim pozyskać chirurgów do współpracy, na czym też pracujemy. Wysłaliśmy promesę do, do Ministerstwa Zdrowia na pozyskanie chirurgów, którzy pracują w innych ośrodkach. Są to chirurdzy ze Wschodu, ale już tutaj pracują w tych ośrodkach i są doświadczonymi, jeżeli chodzi o, o, o, o, o działalność w zakresie, w systemie ochrony zdrowia. Także jest to niezbędne żeby, żeby, żeby po prostu ten oddział miał możliwość dalszego funkcjonowania i mógł też zwiększać liczbę procedur, które realizuje. Również, i to jest bardzo ważne, zwiększyć zaangażowanie szpitala w systemie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Tak jak mówiłem, system rentowny, Nielimitowany, po okresie każdego kwartału, ewentualne nad limity są wypłacane przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Tu trzeba jak najbardziej dołożyć starań, żeby wszystkie gabinety funkcjonowały jak najbardziej prężnie i stworzyć gabinet kardiologiczny, a jeżeli uda się mi ta operacja, ona musi się udać, mam, mam nadzieję tylko, że jak najszybciej, pozyskania lekarza do zastępcy, to również będzie to specjalista, który może otworzyć dodatkowy zakres, którego na dzisiaj w szpitalu nie mamy, a więc Dermatologię i Alergologię. Są to też choroby, które wymagają, wymagają uwagi. Uruchomienie Poradni K i Gabinetu Ginekologii Jednego Dnia, czyli w obszarze po położnictwie. Tam jest zorganizowany już ten gabinet. Natomiast w tej chwili rozmawiamy z lekarzami, którzy mogliby no podpisać z nami umowę współpracy. Bo wiem, że tutaj wskutek rozwiązania tego obszaru Ginekologii i Położnictwa nastąpiły pewne sytuacje,

które utrudniają nam. To niemniej mamy na – mówiąc brzydko na celowniku – lekarzy, którzy no wyrażają akces współpracy, pewnie chodzi o dogranie kwestii formalnych, finansowych i, i, i to ruszy. Także mamy wielką nadzieję, że uda się to szybko pobudzić. Co jest ważne? Ten szpital i oddziały funkcjonujące w nim nie dysponują sekretarkami medycznymi. Dzisiaj sekretarka medyczna jest ważnym elementem funkcjonowania systemu, szczególnie dlatego że lekarze zaabsorbowani pacjentem nie mają czasu na rzetelne prowadzenie dokumentacji, co jest ich obowiązkiem i powinnością. I to jest też elementem kontroli ze strony NFZ-tu i może być też elementem dużych problemów dla szpitala, szczególnie w zakresie działań projakościowych. Dlatego żeby pobudzić tutaj to i, i dojść wreszcie do, do, do tego, o czym mówiłem, czyli likwidacji papierów, mówiąc brzydko. Papierów, czyli elektroniczna dokumentacja medyczna w 100%. No musimy wspomóc tych lekarzy w tym obszarze i dlatego planuję tutaj akurat przy wykorzystaniu personelu zewnętrznego reorganizacji, czyli to, co w ostatnim punkcie: „Szekcji statystyki dokumentacji i rozliczeń z NFZ” przeniesienie części potencjału pracowników, bo tam jest, aż pięcioro pracowników. Ja tyłoma pracownikami obsługiwałem szpital mający 35 oddziałów i 2.000 pracowników. Także myślę, że tutaj przy naszym, naszej wielkości szpitala możemy śmiało ten potencjał wykorzystać właśnie na, na zasilenie oddziałów sekretarki, sekretarki medycznej. To jest kolejne z zadań, które stawiam przed sobą. Utworzenie działu organizacji promocji i zarządzania jakością. To, co powiedziałem na początku. Szpital ma być widoczny, szpital ma żyć, a ludzie – pacjenci, którzy korzystają z naszych usług mają wiedzieć. Oni nie mają się zastanawiać się, czy ja w tym szpitalu mogę pójść tam, w ogóle czy jest jakiś lekarz, czy, czy funkcjonuje taki czy inny oddział. Pacjenci muszą wiedzieć, co jest w szpitalu, jaki zakres świadczeń jest udzielany, w jakich godzinach i, i do jakiego lekarza mogą się dostać. Jednocześnie jakie prowadzimy działania w celu podniesienia jakości, zwiększenia zakresu działalności no i przede wszystkim ogólnie pojętej satysfakcji pacjenta. Pozwoliłem sobie tutaj wstawić taki, taki akapit, w którym opisałem, wyciągnąłem troszeczkę z ustawy nowej o jakości takie istotne elementy. Jednym z nich jest autoryzacja. Do końca pierwszego kwartału przyszłego roku musimy wystąpić do, na dzisiaj jest to Dyrektor Oddziału Narodowego Funduszu Zdrowia, o udzielenie autoryzacji szpitalowi. Co to jest autoryzacja? Jest to jakby certyfikat potwierdzający zdolność szpitala do funkcjonowania i do posiadania kontraktu na udzielanie świadczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia. Bez tego praktycznie nie ma możliwości funkcjonowania szpitala. Bo jak nie będziemy finansowani przez NFZ, to, to znikąd pieniędzy na życie nie zdobędziemy. NFZ jest najważniejszą w tym momencie, najważniejszym elementem, jeżeli chodzi o dofinansowanie naszej działalności. Na system, oprócz, na system projakościowy w opiece zdrowotnej i, i system bezpieczeństwa pacjentów przede wszystkim, oprócz autoryzacji składać się będzie

właśnie wewnętrzny system zarządzania jakością bezpieczeństwa. To jest rzecz, która jest niezbędna z punktu widzenia opis, opisanie i wdrożenia w życie procedur jakościowych we wszystkich obszarach działalności szpitala. Te procedury muszą być zarówno na papierze, jak i wdrożone w życie. Bez tego, a, a to będzie podlegało okresowej ocenie i w przypadku niespełniania no tych, tych warunków po prostu szpital straci kontrakt, straci zdolność do działania. Jeżeli chodzi o akredytację no to tutaj już, już większa, większa skala obowiązków. Na razie skupiłbym się na autoryzacji, spełnieniu podstawowych obowiązków. Jeżeli będziemy przygotowani w tym obszarze, będziemy myśleli o akredytacji. Chciałbym też wejść na wyższy poziom referencyjny. Będziemy tutaj patrzyli z pierwszego na drugi. To też podniesie nam współczynnik finansowania z NFZ-u. No i rejestry medyczne. Wszystko, co jest niezbędne, co związane jest z wydarzeniami, z rejestrem zdarzeń niepożądanych, z zakażeniami wewnątrzszpitalnymi. Wszystko, co winne się rejestrować. Nie ma takich cudów, że w szpitalu nie ma zakażeń. Jeżeli którykolwiek podmiot sprawozdaje swoją działalność z monitorowania zakażeń szpitalnych i pisze, że w szpitalu nie było zakażeń – to znaczy, że kłamie. A są takie. To był, to jest po prostu niemożliwe, żeby nie było. Oczywiście, zakażenia, jeżeli występują, musi być odpowiednia profilaktyka tych zakażeń i to jest ten cel, który trzeba osiągnąć poprzez te rejestry i wdrażanie działań naprawczych. Jakie są plany, jeżeli chodzi o, o to, co chcemy oczywiście własnymi siłami, przy może jakimś wsparciu, jeżeli będzie taka możliwość? Oczywiście będziemy patrzyli na wszelkie kierunki możliwe do współfinansowania, do, do pozyskiwania środków, jakie tylko będą. Liczymy na KPO w dużej mierze. Przygotowałem takie zestawienie syntetyczne tego, co byśmy chcieli zrobić, czyli w budynku głównym w tej chwili trwają prace. To troszeczkę jest jakby nie nasza działka, bo przecież korzystamy z usług laboratorium, ale to się zadziało jeszcze przed moim przyjściem do szpitala i niestety zaabsorbowało w dużym zakresie naszych pracowników, którzy już dzisiaj mogliby wykonywać inne zadania. Na rzecz laboratorium analitycznego diagnostyki jest realizowana usługa w postaci remontu pomieszczeń i tutaj obejmuje ona wszystkie branże budowlano-elektryczne, wod.-kan. No myślę, że w listopadzie uda się to skończyć i przystąpić do niezbędnych prac, tak jak mówiłem w SOR-ze. Przygotowania pomieszczeń dla działu organizacji promocji zarządzania jakością – to w tym obszarze po pralni. Tam są, istnieją możliwości wygospodarowania. Adaptacja wnętrza budowlanej w głównym budynku szpitala na gabinet Naczelnej Pielęgniarki. Naczelna Pielęgniarka jest dzisiaj zlokalizowana przy dyrekcji. Ja oczywiście rozmawiałem z panią naczelną, bo nie pozwolę na to, żeby była marginalizowana jej rola i pozycja w szpitalu. I poprosiłem, żeby, bo są jakieś tam propozycje ze strony personelu medycznego i, i, i działu techniczno-gospodarczego, gdzie można by przygotować odpowiednie pomieszczenie, gdzie pani naczelną mogłaby być bliżej swojego personelu, a jednocześnie no

zarządzać w warunkach odpowiednich dla rangi tego stanowiska. I tutaj z panią naczelną jesteśmy oczywiście do, domówieni, że jeżeli, znaleźliśmy już takie miejsce i myślę, że będzie ładnie przygotowany i satysfakcjonująco, satysfakcjonujący, jeżeli chodzi o, o warunki z tutaj do zarządzania tym swoim obszarem. Reorganizacja pracy rejestracji i triażu, to o czym mówiłem SOR, nocna świąteczna opieka lekarska, remont pomieszczeń po zlikwidowanym oddziale ginekologicznym z adaptacją na potrzeby ZOL-u i dla pacjentów wentylowanych mechanicznie. Też mówiliśmy o tym. Tutaj, jeżeli chodzi o plac przy parkingu, tam mamy zalecenie Sanepidu odnośnie magazynu odpadów medycznych i myjni wózków. To musi być zrealizowany jeszcze jak najszybciej, ale, ale jeszcze pewne rzeczy chcieliśmy zacząć w tym roku. No niestety nie uda się, bo czekamy na ekspertyzę. Ekspertyza ma być w najbliższych dniach. Co trzeba zrobić? I, i, i wtedy ocenimy, jakie będą niezbędne nakłady, żeby to zrealizować. Jeżeli chodzi o budynek ambulatorium, gabinetu ambulatoryjnej opieki specjalistycznej mamy tam archiwa zlokalizowane w trzech obszarach. W każdym podmiocie, w którym pracowałem do tej pory osobiście zreorganizowałem archiwa w sposób tak. No bo dzisiaj tej dokumentacji papierowej już ma być jak najmniej. Ale ona jest, jeszcze jest za stara i ona wymaga niestety przechowywania przez odpowiednią ilość lat, ale zajmuje nam bardzo dużo miejsca w kilku, w kilku obszarach i chcemy to skupić w jednym, żebyśmy mogli to zrobić musimy to zbudować archiwum w stylu takim, jaki dzisiaj wymagane są, nowoczesne oparte na regałach jezdnych. To nie jest drogi system. Natomiast zapewnia nam możliwość zgromadzenia wszystkich zasobów archiwum w jednym miejscu i powierzchnia, która, która tam jest zdecydowanie na to wystarczy, dlatego że przy regałach jezdnych mamy, mamy dodatkową jeszcze powierzchnię do wykorzystania. Mianowicie korzystamy tylko z tej, która jest niezbędna poprzez przesuwanie regałów w odpowiednie miejsce i dojście do tych dokumentów, które nas interesują, a archiwa też wymagają uporządkowania. Jeżeli chodzi o budynek główny – parter: przebudowa SOR w części diagnostyczno, diagnostyczno-obszerwacyjnej. Tu chodzi o część już typowo SOR-owską, gdzie no jest tam bardzo duży, duża, duża ilość pojedynczych małych gabinetów. Chcemy zrobić przestrzeń otwartą tak, żeby tam po prostu łatwiej było się poruszać i żeby ten, ten SOR działał sprawniej. Też własnymi siłami oczywiście. No i jest przewidziany remont 6 sal chorych w Oddziale Urazowo-Ortopedycznym, ale to na koniec przyszłego roku w zależności od tego, jak będzie kształtowała się sytuacja finansowa szpitala i możliwości sfinansowania. Co może być przeszkodą i trudnością w realizacji naszych zadań? No przede wszystkim zadłużenie. Tutaj musimy cały czas mieć na uwadze to, że cokolwiek będziemy chcieli zrobić, nie możemy go powiększać, a jednocześnie powinniśmy je sukcesywnie zmniejszać, przede wszystkim zobowiązania wymagalne, aby nie narażać szpitala na dodatkowe koszty związane z egzekucją tych zobowiązań. Ujemne kapitały.

No to jest rzecz, na którą musimy się pochylić, w jakikolwiek sposób rozwiązać i doprowadzić do tego, żeby na przyszłość już takie sytuacje nie powstawały. Nie, nie, nie musielibyśmy obciążać budżetu tutaj powiatu, a jednocześnie moglibyśmy ewentualnie liczyć na to, że powiat dofinansuje nas, ale już w formie po prostu świadomej na konkretne cele i zadania. Brak możliwości obniżenia kosztów działalności bieżącej w obszarze zasobów personalnych. Praktycznie przerostu zatrudnienia nie mamy, wręcz przeciwnie. No gdzieś tam należałoby pozyskać fachowców. Opieramy się głównie na fachowcach, bowiem chcemy, żeby osoby, które pracują w szpitalu w obszarze, mówię tutaj nie medycznym, no legitymowały się takimi kwalifikacjami, które pozwolą im zarządzać sprawnie bez konieczności zatrudniania jakiejś większej ilości osób, bo jedna sobie nie da rady. Myślę, że tutaj dzisiaj nie ma takiej potrzeby. Wiele rzeczy jest w outsourcingu i można też kupować usługi na zewnątrz, jeżeli jest taka potrzeba. Także głównie potrzebujemy osób z kwalifikacjami i doświadczonych. Natomiast to, że nie funkcjonują pewną, w podmiocie pewne obszary, no to dotyczy przede wszystkim tego, tego o czym mówiłem – czyli sekcji promocji organizacji. No i wymaga też zasilenia sekcja techniczno-gospodarcza, ale to głównie dlatego że część osób wykurczyła się ze względu na uzyskanie uprawnień emerytalnych, a część po prostu ze względów zdrowotnych. I w tej chwili mamy też braki o, wśród osób, które są na długotrwałych zwolnieniach lekarskich. No i tutaj musiałem to napisać – ja wiem, że to jest nie, niepolityczne i ciężko o tym mówić, ale jeżeli chcemy mieć pełną informację o tym jak, jak wygląda w tej chwili sytuacja szpitala myślę, że przynajmniej w tym miejscu warto o tym powiedzieć. Musimy być konkurencyjni, jeżeli chcemy pozyskiwać kadrę. Mówię tu głównie o kadrze medycznej, ale też nie tylko. Dzisiaj brakuje specjalistów we wszelkich dziedzinach. Żebyśmy tą konkurencyjność osiągnęli, musimy oferować warunki przede wszystkim pracy, bo jeżeli chodzi o płacę to one są mniej więcej wiadomo, jak się na rynku przedstawiają. Natomiast warunki pracy, czyli odpowiedni poziom, standard pomieszczeń, standard wyposażenia, standard aparatury i sprzętu medycznego. A jeżeli chodzi o, o obszar działalności niemedycznej, no to przede wszystkim warunki pracy w pomieszczeniach i komunikacji, tak jak mówiłem, ten jeden sanitariat na 20 osób jest to, i to jeszcze obojga płci, no, no to troszeczkę nie, nieprzyzwoite bym powiedział i nad tym będę, będę pracował. Myślę, że musimy być uczciwi wobec pracownika, bo pracownik też zasługuje na szacunek. A dzisiaj i tak jak mówiliśmy wcześniej wszystko opiera się przede wszystkim na sprawnej załodze. I tak w tym kierunku idąc będę chciał zarządzać tym szpitalem. Oczywiście optymalizacja rozliczeń, to co mówiłem, za chwilę, w przyszłym tygodniu przeprowadzimy audyt. Jeżeli wyjdą nam te sprawy, które podejrzewamy, to będzie to obszar, który w sposób optymistyczny będziemy mogli zreformować, czyli optymistycznie, czyli z nadzieją na to, że pojawią się wyższe środki w przyszłości, będzie wzrastał lepiej ryczałt

i też będziemy efektywniej zarządzali rozliczeniami, czyli tym samym kosztem uzyskiwali większe przychody bądź optymalizowali wtedy koszty na osiągnięcie tego, co mam do tej pory. Zwiększenie kontraktu z NFZ. No jest to niezbędne, ale to właśnie wymaga też właściwej statystyki medycznej. Zmniejszenie kosztów diagnostyki obrazowej. Dostałem raport od, od zastępcy medycznego. Bardzo duże koszty diagnostyki. Ta diagnostyka powinna być prowadzona na, na poziomie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej. Niepotrzebnie obciąża się SOR takimi kosztami. Niepotrzebnie obciąża się oddziały. Natomiast, tak jak mówiłem, zakup nowego tomografu komputerowego na pewno powinien poprawić sytuację w obszarze. Zresztą tam jest nie tylko tomograf. Tam jest cyfrowy aparat rentgenowski z zawieszeniem sufitowym, jest aparat USG, a więc cały obszar diagnostyki obrazowej. Powinniśmy mieć już w swoich rękach i zarządzać tym tak, żebyśmy uzyskiwali z tego zarówno dodatkowe przychody, jak i też minimalizować koszty, które dzisiaj ponosimy na firmę zewnętrzną. Nadzór nad zleceniami badań z zakresu diagnostyki laboratoryjnej zlecanych z oddziału w szpitalu. Pracując wiele lat w tym obszarze, w tym, tym, w tym systemie wiem, gdzie te oszczędności można osiągnąć i jak to zrobić. Ale to jest zadanie dla dyrektora medycznego na przyszłość. No i nawiązanie współpracy z firmą konsultingową. Jest firma o nazwie SGA, o której mówiłem, że współpracowałem z taką; która oprócz tego, że też optymalizuje rozliczenia z NFZ, a więc raporty przez, przed przesłaniem do NFZ-u są kontrolowane przez tą firmę. To przede wszystkim rozmawia z kierownikami oddziałów o tym, jak mogą optymalizować swoją działalność zarówno w zakresie rozliczeń jak i co robić, żeby każda procedura była, mogła być rozliczona na wyższym poziomie efektywniej, a w efekcie też przeprowadzać ją takimi środkami, żeby nie powodowała strat na działalności szpitala i oddziału. I myślę, że i tak przekroczyłem swój czas. Zamęczyłem troszeczkę państwa. Przepraszam. Ale to ten pierwszy raz. Następny raz postaram się to zrobić krócej. Myślę, że już nie będzie też tylu obszarów, które będą wymagały naprawy. Pojawią się oczywiście następne, ale będę się starał, żeby było ich jak najmniej. Także dziękuję za uwagę. Jeszcze raz mi było miło pierwszy raz przed państwem wystąpić. I będę już w tej chwili tylko starał się raportować to, co mamy tylko i wyłącznie dobre w działaniu, w życiu tego szpitala”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękujemy panu prezesowi, panu dyrektorowi. W, pewne rzeczy nam pan uświadomił, o których może nie do końca wiedzieliśmy, ale przede wszystkim wlał pan troszeczkę optymizmu. Bo myślę, że wszyscy z uwagą wysłuchaliśmy tego, co chce pan zmienić, co można zrobić w dość krótkim czasie, co przełoży się na finanse tego szpitala. No jeśli chodzi o, o sprawę dokapitalizowania, no to, to jest sprawa przyszłości pewnie teraz znowu rady, ale pan dyrektor na pewno też już zdążył się zorientować, że tutaj z samorządy z terenu naszej, naszego powiatu również wspierały

finansowo. Były zakupy różnego rodzaju sprzętu też do szpitala i myślę, że warto podjąć ten trop i warto współpracować z samorządami, ponieważ wiadomo wszyscy mamy w tej chwili niełatwe zadanie, jeśli chodzi o konstruowanie budżetu na przyszły rok, ale zdrowie jest naprawdę, zdrowie i oświata, edukacja to są takie priorytety, których nie można odkładać w czasie. Jak to mówią, drogi nawet troszeczkę mogą poczekać, może jest to niepopularne to, co powiem, ale zdrowie nie poczeka. Także tutaj życzymy panu dyrektorowi naprawdę, na pewno w miarę szybkiego zrealizowania tego, co pan zamierza, bo powiedziałabym pomysły są niektóre takie dość chyba możliwe do szybkiego wprowadzenia. Jest to tylko kwestia dobrej organizacji, pokierowanie ludźmi, czy jakiś tam małych nakładów, ale liczymy również na środki z KPO i rzeczywiście te duże zadania inwestycyjne powinno się udać zrealizować no w przeciągu powiedzmy roku czy dwóch lat i byłoby to z korzyścią, a podniesienie poziomu referencyjności szpitala to też jest bardzo, bardzo ważne. Bo, bo w zasadzie wielu pacjentów z SOR-u jest wywożonych szybciotko do Bydgoszczy, a mogliby być leczeni, wyleczeni na terenie naszego, na naszego szpitala. Także. Ja ze swojej strony – myślę, że wtedy chyba wszyscy życzymy powodzenia w realizacji tych zamierzeń. No naprawdę z dużą uwagą wysłuchaliśmy tego i, i cieszy nas pana wybór na to stanowisko. Życzymy powodzenia”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „bardzo dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „czy ktoś ze strony wysokiej rady chciałby? Bardzo proszę, pan radny Henryk Popławski. Później pan radny Krzysiu Napierała”.

Radny Henryk Popławski – „pani przewodnicząca, wysoka rado, panie starosto, panie prezesie. Krasomówcą jest on bardzo dobrym. Erudyta – myślę, że wielu występujących tutaj mogłoby się u pana uczyć, jak sprzedawać dobrze wiadomości, bo rzucił nam pan taką dawkę informacji skondensowanych, że jest nad czymś myśleć i nad czym się zastanawiać, jest co przerabiać. Przedstawił pan troszkę przebieg swojej kariery zawodowej. To jest rzecz, która bardzo mocno działa na pański plus. Obaj wiemy, że zarządzanie nie jest sztuką łatwą. Powiedziałbym, że jest to sztuka, naprawdę sztuka. Zarządzanie w dziedzinie, w której pan się porusza to tu może się pan na wojskowa przeszłość przydać, bo to jest stąpanie po minie, po, po polu minowym. Pan musi nieźle manewrować, żeby tam nie polec. Wszyscy wiemy również, że pewne rzeczy mają wartość niewymierną i chodzi mi tutaj o umiejętność poruszania się w środowisku. Z takim doświadczeniem ma pan zapewne bardzo wiele kontaktów w różnych dziedzinach tej działalności medycznej, no bo to nie sposób nie mieć. Jeżeli wytrwał pan w Grudziądzu, no to pan musi mieć taką grubą skórę. No to też się nie da inaczej. A, to trzeba przejść szkołę życia. Wszyscy, którzy zarządzali jednostkami zadłużonymi wiedzą, o czym mówimy. To jest ciągle łatanie dziury. To jest przeciąganie tej zbyt krótkiej kołdry z jednego

miejsca na drugie. No pełen szacun, że Pan tak długo tam wytrzymał. Dokonywanie jakichkolwiek zmian w strukturach, które funkcjonują przez dłuższy czas też nie jest łatwe. Złamać pewne stereotypy, przekonać zespół do innego nastawienia, do innego podejścia – często natyka, napotyka się na mur niechęci. Nawet jeżeli to jest uzasadnione. Jeżeli to jest z korzyścią dla tego zespołu, też czasami trudno jest ten zespół przekonać. Kolejny, trudny. Mówił pan dużo na temat sytuacji szpitala, finansowej. Przedstawił pan bilans – co prawda nie pański; nie pan go opracowywał. Ale tam też nie jest tak do końca negatywny ten wydźwięk, bo jeżeli spojrzymy na przykład na zobowiązania krótkoterminowe w perspektywie 3 lat nawet, bo tam był '21, '22 rok. Były bardzo porównywalne wartości – ponad 11 milionów. Ten rok prognozuje pan, że powinien na tym samym poziomie wypaść, czyli całkiem nieźle. No jest strata. Bez wątplenia strata jest. Ale my już z takimi stratami tutaj sobie radziliśmy. Tu nastawienie zarządu powiatu, rady powiatu w stosunku do szpitala zawsze było bardzo pozytywne. To są pewne wartości, które są wartościami podstawowymi, ale zdrowie należy – jak pani przewodnicząca, słusznie powiedziała – to jest jedna z tych rzeczy, które czekać nie mogą. Tym się trzeba zajmować. Ja mam nadzieję, taką szczerą nadzieję, że te kartony, które były rozdawane w kampanii wyborczej, że część się z nich zrealizuje i że akurat w pańskim przypadku ten karton nabierze wartości realnej. To byłoby z korzyścią dla nas wszystkich. To byłoby z korzyścią dla placówki, bo zakup czy to tomografu czy rentgena i obsługiwanie go we własnym zakresie, nie płacenie haraczu dla firmy, która wstawiła taki sprzęt. No to już jest bardzo wymierna korzyść. Jasne. Jeżeli nie ma się pieniędzy na własny sprzęt, to ratuje się korzystając z tego, co można wynająć, ale wiadomo, że każdy wynajem no nikt nie robi tego charytatywnie. To jest robione dla biznesu. Więc, jeżeli firma ma biznes w tym, żeby wynajmować dla szpitala, tym bardziej szpital powinien mieć biznes w tym, żeby mieć swój sprzęt. Bardzo słuszne założenie. Mam nadzieję, że te założenia, które pan przedkładał, bo ja sobie to przedtem dość dokładnie zapoznałem się z tym, więc dlatego też nie odwracałem się, bo słuchałem, jak pan to sprzedaje. Jeżeli te założenia w 50% się zrealizują, to już będzie dobrze, bo są ambitne. Zostaje tylko życzyć wytrwałości i żebyśmy za rok – może już nie w tym składzie, bo mi się też wymienimy, nas, nas też wymienią. Część pewnie zostanie, ale życzylibym i panu, i tym, którzy tu siedzą, żeby za rok, za dwa i jak będzie pan potrzebował odnowienia kontraktu na tych parę lat, żeby w tej samej atmosferze takie spotkanie mogło się odbyć. Wszystkiego dobrego”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę, pan radny Krzysztof Napierała”.

Radny Krzysztof Napierała – „pani przewodnicząca, wysoka rado, panie dyrektorze. Zacznę od przeprosin między tutaj Stasiem, a przepraszam. Metrykę zmieniłem. Tutaj kolega

też. Natomiast do pana dyrektora mam takie pytanie. 30 parę lat temu na osiedlu bywało, że mieszkaniowym jest jeden, dwa telefony. Jeśli chodzi osoba i wzywamy karetkę pogotowia z tego telefonu, karetka przyjeżdża po dwóch/ trzech minutach. Dzisiaj my mamy takie dwa zdarzenia z Janowca. Bardzo nieprzyjemne. Ja tak troszeczkę emocjonalnie do tego podchodzę, bo mieszkańcy są bardziej zainteresowani tym, jak szybko ktoś zareaguje w razie na przykład ustania akcji serca – tak jak miało to w tym tygodniu u nas w szkole. Była taka historia i przyjazd karetki po blisko 30 minutach, no to jest po prostu jakieś, nie wiem, dziwne. Pacjent chciałby się czuć bezpiecznie. Odejmując te akcje promocyjne właśnie może gdzieś tam byśmy zwrócili uwagę na to, na ten czas reakcji. Tutaj jak Komendant Straży Pożarnej składa informacje, to jednym z punktów jest wykazanie się jak gdyby czasem reakcji. Ten czas reakcji jest chyba dla pacjentów najważniejszy i gdzieś tam uwzględnić w tym zarządzaniu, bo ja nie wiem, kto odpowiada za ratownictwo medyczne, za ten wyjazd karetek pogotowia, ale uważam, że trzeba by było po prostu coś zmienić. Bo tutaj to jest. Pacjenci czują się po prostu no nie wiem lekko oszukani. Można nawet, może więcej niż oszukani. Dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „proszę bardzo panie dyrektorze”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „bardzo dziękuję. Odpowiadając na to pytanie w kwestii, kto zarządza Zespołami Ratownictwa Medycznego. Sytuacja jest taka, że te zespoły są, jeżeli chodzi o utrzymanie, na stanie szpitala. Czyli my te zespoły organizujemy, my karetki wyposażamy, zakupujemy, serwisujemy, ubezpieczamy, tankujemy. A więc wszystko, co jest związane z funkcjonowaniem tego zespołu do momentu, w którym trzeba go użyć. Gdy niestety samo użycie zespołu, to już jest gestia wojewody i jego organów. Tam, tam działa Zespół Zarządzania Kryzysowego, Zespół Centrum Powiadamiania Ratownictwa i te zespoły w tym zakresie podlegają tamtejszej jurysdykcji. Dlatego my tych zespołów nie mamy prawa wykorzystywać. One nie wykonują naszych poleceń. One wykonują polecenia organów wojewody, a jeżeli jest zgłoszenie na 112 – tak jak pan radny słusznie zauważył – to, to jest to zgłoszenie właśnie w tamten punkt i oni decydują. My nie możemy tego zespołu użyć z własnej inicjatywy. Ewentualne zespoły, którymi my dysponujemy, przepraszam, to jest Zespół, Zespół do Transportu Wewnętrznego Pacjentów pomiędzy, w trakcie, kiedy wymagają pacjenci przewozu między ośrodkami, podmiotami leczniczymi w trakcie leczenia czy odwiezienia do domu, czy przewiezienia na jakiejkolwiek badania specjalistyczne do szpitala w Bydgoszczy, czy takie, takie sytuacje związane z już pacjentem hospitalizowanym już, ale pacjent, do którego udaje się Zespół Ratownictwa Medycznego nie jest pacjentem szpitala. Stąd no te zespoły działają do momentu oddania przekazania pacjenta choćby do, do Szpitalnego Oddziału Ratunkowego. A na tym kończy się ich, ich – jeżeli chodzi o kontakt ze szpitalem – rola, a potem dalej jadą inne cele skierowane

przez wojewodę, bo tutaj no oczywiście ja, ja zdaję sobie sprawę. Jestem za tym, żeby podkreślać tą kwestię czasu, ale tutaj często rozbija się tu o to, jak te zespoły są wykorzystywane, które z tych zespołów są bardziej intensywnie, które mniej. Ja miałem sytuację, akurat w Grudziądzu była karetka o największej intensywności w całej Polsce wezwań, dlatego stworzono dzięki temu dodatkowy Zespół Ratownictwa na terenie Grudziądza. Natomiast tutaj mamy trzy zespoły. Tam było 7. Został stworzony 8. Tutaj są trzy. Każdy działa w swoim obszarze, ale jest taka też sytuacja, że jeżeli jest użyty jeden zespół, a wolny drugi to nawet mimo tego, że mam on dalszą drogę dojazdu to, z tego co wiem, ratownictwo, system ratownictwa działa. Także powiadamia się ten zespół, który jest akurat on. Oczywiście z tego obszaru działania, a mamy tylko 3 zespoły tutaj. Nie wiem, jakie jest natężenie w tej chwili, jakie są sytuacje niepożądane z tym związane. No jeżeli jest – tak jak pan radny mówi – no to, no to jest to jakiś znak, że, że trzeba coś w tym zakresie zmienić. Ale to możemy tylko powiadamiać wojewodę, ewentualnie zastanawiać się nad sensem uruchomienia kolejnego zespołu, jeżeli trzeba. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo dziękuję panu dyrektorowi. Czy jeszcze pan radny Wiesław Kubkowski, później pani radna Grażyna Janicka. Bardzo proszę w takiej kolejności”.

Radny Wiesław Kubkowski – „pani przewodnicząca, wysoka rado. W punkcie tych obrad mamy w zasadzie informację Dyrektora Szpitala, jak również na temat działalności spółki w roku ubiegłym. Rozumiem, że pan dyrektor jest od niedawna, od 3 tygodni. Sprawozdanie, które zostało nam przedstawione jako radzie do zapoznania się, nie było stworzone przez pana dyrektora i jakby no nie ma pan dyrektor tutaj żadnego obowiązku odnoszenia się do treści w nim zawartych. Nie mniej jednak to nie jest tak, że zakład z chwilą przybycia nowego prezesa, nowego dyrektora zaczyna funkcjonować od nowa. Ta ciągłość jest zachowana. Prosiłbym o odpowiedź na pytanie, jak pan dyrektor zaopatruje się na pewne cele inwestycyjne, które zostały przedstawione jeszcze przez poprzedniego dyrektora do realizacji – nie powiem, że w tym roku, bo te cele się za spółką ciągną od paru lat, one, one były, były w planach na rok 2021. Część z nich została zorganizowana, część nie. Przeszły jakby w tej informacji za rok 2022 jako cele nadal do realizacji. Czy pan – tak jak to – widzi gdzieś możliwość kontynuacji i potrzebę kontynuacji działalności zakładu w tym zakresie?”

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „szanowni państwo. Ja nie do końca być może jestem zorientowany o jakich celach mówimy, dlatego że w wykazach, które otrzymałem i zestawieniach, które przygotowano mi ze strony pracowników, mam zadania, które były realizowane, o których mówiłem ewentualnie oraz te, które są nakreślone na teraz i na lata przyszłe. Mówimy też o roku '23, czyli mam te działania,

które zostały ujęte w ewidencji i księgowej szpitala jako zakupione, zrealizowanie działań w zakresie zakupu i powiększenia ilości środków trwałych, czyli macierzy, jeżeli chodzi o informatykę, myjnię, jeżeli chodzi w ogóle o całą inwestycję, sterylizatornię, serwery no to również konstrukcje garażu blaszanego dla, zorganizowano przydział techniczno-gospodarczy. Dwa ambulanse, które zostały zakupione to była pilna taka, taka sytuacja związana z oddaniem tych karet, a jeszcze nieotrzymaniem środków od wojewody czy, czy sprzęt medyczny dla poradni medycyny pracy – czyli spirometr. Mamy tu jeszcze – no to, co mówiłem – sterylizator i myjnia oraz ambulanse, które będą realizowane i w tej chwili są rozpisane przetargi. Być może nie wiem o czymś, o, o, co jest zawarte w pana radnego pytaniu. Może, może poprosiłbym”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę kolego Wiesławie”.

Radny Wiesław Kubkowski – „ja rozumiem, że pan prezes może nie znać treści tego sprawozdania. Ja pozwolę sobie przeczytać te, te, które cele jakby najważniejsze na najbliższe lata. No pilne, więc pewnie nawet nie na lata, tylko gdzieś najbliższą jakąś przyszłość widział poprzedni dyrektor z prośbą o ustosunkowanie się jak pan dyrektor widzi, widzi celowość i możliwość realizacji tych celów. To, o czym pan dyrektor wspomniał – czyli modernizacja centralnej sterylizatorni poprzez wymianę dwóch stabilizatorów parowych z systemu monitorowania, myjnia przelotowa, myjnia – dezynfektor do sprzętu anestetycznego. Uzasadnienie w dwóch ostatnich latach – duża awaryjność. Koszty naprawy powodują pilność wymiany. Wymiana agregatu prądotwórczego. Ta sprawa się ciągnie lat kilka. To jakby jest zawsze w planach na następne jakby rok przechodzi, ponieważ są to plany, plany i do tej pory niezrealizowane. Natomiast sprawa jest jakby ważna, jeśli chodzi o zdrowie i życie, życie pacjentów. Poprzedni dyrektor raportował, że w przypadku braku funkcji automatycznego przełączania i kiedy dochodzi do zaniku dopływu energii elektrycznej, czas przełączenia trwa około pół godziny. No w przypadku, gdzie ten prąd jest potrzebny, no jest to zagrożenie życia, życia ludzkiego jako, jakiego, takiego urządzenia. Następny punkt – wymiana sieci wodociągowej w tak zwanej starej części szpitala. Wykonanie rezerwowego źródła zasilania w ciepło. Szpital jest całkowicie uzależniony od zewnętrznego dostawcy energii cieplnej. Wykonanie instalacji sygnalizacji pożaru dźwiękowego systemu ostrzegania oraz instalacji do usuwania dymów i gazów oraz wyposażenie sal chorych w klimatyzację. W pierwszej kolejności są wymienione sale operacyjne i sale nadzoru kardiologicznego. Gdyby pan dyrektor został, zechciał się odnieść do tej kwestii. Dziękuję”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „proszę bardzo panie dyrektorze”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „pani przewodnicząca, wysoka rado, szanowni, szanowny panie radny. No jakby częściowo pan

radny odpowiedział na to pytanie, co, co, co czy, czy, czy należałoby czy nie te inwestycje realizować. Czy wszystkie? No to trudno mi powiedzieć w tej chwili, bo ja nie znam też skali finansowej, jaka, jaka towarzyszy realizacji tych zadań. Czy jaka jest przewidziana? Czy zostało to w ogóle oszacowane? Natomiast – jeżeli chodzi o centralną sterylizatornię – jak, jak już tutaj widać było wiele nakładu zostało poniesionych. Czy te nakłady, o których pan, pan radny mówi są jeszcze nakładami poza tymi, które zostały poniesione, bo tego nie wiem. Bym musiał zbadać sytuację. Tutaj rodzi się pytanie jedno, jeżeli już zainwestowaliśmy ileś, no to pytanie czy teraz zostawić to, bo, bo ona na tym etapie, na którym już te inwestycje zostały poczynione jest na tyle sprawna, że zabezpiecza potrzeby szpitala. Czy jeżeli nie? Czy warto inwestować dalej? Pytanie też – jaki jest zakres działania tych centralnych sterylizatori? Wiemy, że nie wszystkie szpitale mają własne, korzystając z outsourcingu tych usług. W związku z tym, czy można ją wykorzystać ewentualnie do tego, żeby dodatkowe środki pozyskiwać z jej działalności. Natomiast no zasadniczym pytaniem jest teraz to, co, bo, bo nie wiem, nie jest, nie potrafię odpowiedzieć. Czy, czy te inwestycje, które zostały zrealizowane, one zabezpieczają już pełne funkcjonowanie tej centralnej sterylizatorni w zakresie, w jakim jest ona niezbędna dla całości usług, które, których potrzebuje szpital, bo jeżeli nie no to trudno powiedzieć, żeby w tej chwili nie dokończyć tego, co już zostało zaczęte i w co zainwestowano. Jak widać było wcześniej zresztą na, na prezentacji spore, spore środki. Więc, więc uważam, że należałoby to zrobić. Kwestia – czy mamy taką możliwość dziś? No bo to, to, to wiadomo, że jest sytuacja trudna i czy, czy wymaga to w tej chwili realizacji, czy ewentualnie można to przesunąć w czasie. To jest też kwestia oceny. Tego akurat nie analizowałem i byłem przekonany o tym, że te nakłady poniesione i to, co przedstawiałem są nakładami już, które zakończyły tą kwestię. Więc tutaj, jeżeli nie, no to muszę poprosić o, o czas, żebym mógł się zorientować i będę mógł na to pytanie odpowiedzieć definitywnie. Prawdopodobnie – jeżeli nie, a sterylizatornia funkcjonuje, bo nie słyszałem o tym, żeby były jakieś problemy, to być może będzie można wstrzymać albo przesunąć czasowo te nakłady w tej chwili, żeby wykorzystać je na inne cele, a więc tutaj jest kwestia, którą muszę rozpoznać. Jeżeli chodzi o agregat prądowórczy – no to tutaj, zgodnie z tym, co pan radny powiedział, bezpieczeństwem pacjentów nie wolno tutaj szafować. Myślę, że ta rzecz jest priorytetem i, i ona, ona tutaj będę chciał ją mimo wszystko zrealizować, bo to jest zabezpieczenie całego szpitala, przede wszystkim zabezpieczenie bezpieczeństwa pacjentów w sytuacji, kiedy nastąpiłyby wyłączenia prądu bądź jakiegokolwiek awarie spowodowane choćby warunkami atmosferycznymi, bo z tym się spotykaliśmy w poprzednim sezonie bardzo często zresztą. Także ten, ten, ten, ten, ten element stawiam jako priorytetowy i będę chciał zrealizować. Sieć wodociągowa – nie słyszałem o, o, o, o problemie nie analizowałem i, i, i tutaj trudno mi cokolwiek powiedzieć,

jak wygląda w tej chwili jakość wody, nie znam wyników badań. Czy to jest związane właśnie z tym, że, że, że ta jakość jest słaba i należy cokolwiek zmienić, czy ewentualnie z tym, że ta woda, że, że jest zbyt małe ciśnienie, czy inne perypetie – nie wiem. Też nie potrafię odpowiedzieć, ale oczywiście zapisałem i też będę starał się przeanalizować, żeby, żeby, żeby zrobić, żeby ocenić, czy jest potrzeba w tej chwili realizacji tej inwestycji. Rezerwowe źródło zasilania w ciepło. Nie, czy, czy, czy pojawiały się jakiegokolwiek perypetie z niedogrzaniami szpitala – nie wiem. Czy, czy jest taka sytuacja. Jeżeli o tym nie słyszeliśmy, to oczywiście rezerwowe źródło jest jakimś zabezpieczeniem, ale na pewno jest to mniejszy problem niż problem zabezpieczenia energetycznego, dlatego nie stawiałbym tego jako priorytet, ale starał się ewentualnie zobaczyć, jakie środki zewnętrzne będą w stanie na ten cel zabezpieczyć nam potrzebę realizacji jego i wtedy, jeżeli będzie taka potrzeba to, to oczywiście będę chciał pozyskać takie środki. Z własnych środków na pewno realizować na razie tego mi się wydaje nie warto i, i nie ma takiej potrzeby. Te środki są potrzebne na inne cele. Także to bym obstawiał na dalszy plan. No systemy PPOŻ to jest podobna sytuacja jak sytuacja z bezpieczeństwem energetycznym, bo nigdy nie wiadomo co się wydarzy, a konsekwencje wtedy będą bardzo bolesne z, łącznie z tym, że, że i straty mogą być bardzo duże, a więc też należy to stawiać jako priorytet. Nie wiem, nie wiem, jaki jest zakres tego działania. Czy system w ogóle PPOŻ jest w tej chwili sprawny, bo nie, ponieważ spotykałem się z tym, że są jeszcze stare i radioaktywne czujki, których już nie powinno być, ale nie wiem jak jest tutaj, bo mówię nie przyglądałem się temu, temu problemowi. Więc jeżeli będzie to skala problemu, która no wymaga natychmiastowego działania, no myślę, że gdzieś po tym agregacie i tych działaniach, które chciałbym zrealizować, o których mówiłem, byłby to następny z celów. Także, także w zależności od tego, jaka jest w tej chwili skala tego problemu oraz jakie są niezbędne nakłady finansowe, no to będę chciał to zrealizować. Jeszcze zapomniałem powiedzieć o jednej bardzo istotnej rzeczy, która jakby ma te wszystkie rzeczy w sobie – mianowicie, ponieważ z tytułu sytuacji niepożądanych związanych z brakiem czegoś, któregoś z tych elementów bądź jego niesprawnością, niekompletnością mogą wystąpić zdarzenia niepożądane. Dowiedziałem się, że szpital nie posiada ubezpieczenia od zdarzeń niepożądanych. To jest rzecz, która no, no jest bardzo, bardzo niebezpieczna dla mnie osobiście i dla wszystkich, dla szpitala, bo nie posiada ubezpieczenia, nie mówię o OC, nie mówię o polisie OC – to są dwie różne rzeczy. Jest jeszcze polisa od zdarzeń niepożądanych. Pewne zdarzenia, czy zresztą pan, pan mecenas też będzie wiedział o tym, ale też rozmawiałem z mecenasem Jacyną, który obsługuje szpital pod względem obsługi prawnej i mamy takie zdarzenia, które nie wiem dlaczego, komisję i prawników, którzy, którzy wnioskuje tutaj o różnego rodzaju odszkodowania z tytułu jakiegokolwiek zdarzeń, właśnie przekształcają zdarzenia niepożądane. Nie wiem dlaczego.

Może to jest jakiś cel, bo, bo nie można by tego uznać za innym, inny rodzaj zdarzenia, a tu można jakieś pieniądze wyciągnąć. W tej, w tym przypadku, jeżeli taką sprawę szpital przegra, musi wypłacić odszkodowania ze środków własnych obrotowych. Przy sytuacji, jaką mamy, no to jest drastyczne obciążenie i którego nie będziemy w stanie udźwignąć. Są sprawy w toku, bo też się o tym dowiedziałem. Nie wiemy jak się skończą. Różnie może być. No jeżeli dzisiaj mówimy o tym, że nie mamy 100 paru tysięcy na stół operacyjny, a mielibyśmy wypłacić 300 albo 500.000 odszkodowania z własnych pieniędzy, no to, to ja jestem no pesymistą tutaj i chciałbym, żeby takich rzeczy nie było i to tyle, temu mają służyć te działania projakościowe i między innymi też wdrożenie pewnych działań tych, tych tutaj inwestycyjnych w obszarze choćby właśnie w obszarze tego bezpieczeństwa energetycznego, żeby pacjent tam na przykład nie doznał wstrząsu czy, czy gorzej jeszcze coś na stole operacyjnym w momencie, kiedy zostanie wyłączony prąd, bo będzie w trakcie zabiegu. Także to są rzeczy, no na które no na pewno musimy. Tutaj także priorytetowo na pewno te zadania są do realizacji, natomiast kolejność ich, no to to jest do ustawienia myślę, że tak jak mówiliśmy tutaj: bezpieczeństwo energetyczne, PPOŻ, a potem dalej wodociągi i ciepło, i no będę się starał przyjrzeć centralnej sterylizatorni. To tyle, co mogę na tą chwilę odpowiedzieć”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę pan radny Wiesław Kubkowski”.

Radna Grażyna Janicka – „pani przewodnicząca, wysoka rado, szanowny panie prezesie. Przede wszystkim na początku życzę panu dużo zdrowia i szczęścia. No wiem, że, zdaję sobie sprawę, że, że nie powinniśmy pana za dużo tutaj pytać, bo pan jest krótko i trudno na wszystko wiedzieć od razu, ale tak mnie zaskoczyło ciągle to niskie obłożenie łóżek. Zawsze się mówiło, że w tym szpitalu przyczyną niskiego – bo to jest średnia rozumiem – że przyczyną niskiego, średniego obłożenia jest Oddział Ginekologiczno-Położniczy. No a w tej chwili no to obłożenie nadal jest niskie, bardzo niskie – moim zdaniem. Więc ja chciałabym wiedzieć, co pan sądzi o tym. Czy jest jakiś oddział, który ma tak niskie obłożenie, że, że to rzutuje na, na średnią? I co w tym zakresie macie zamiar zrobić, bo wiem, że wielu pacjentów ucieka do Bydgoszczy. Do bydgoskich. I może to jest wynik braku tej promocji właśnie, czy? Dziękuję”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „pani przewodnicząca, wysoka rado, szanowna pani radna. Oczywiście to jest problem, bo o, o, jakość obłożenia świadczy o tym, jakie szpital posiada zdolności do realizacji świadczeń, jednocześnie generowania przychodów z tego tytułu. Natomiast. Oczywiście obłożenia w szpitalu są też pewnym, wynikiem pewnej sezonowości chorób. To jest pierwsza sprawa. Natomiast tutaj analizowaliśmy obłożenie za cały ubiegły rok te 66%. Na dzisiaj problemem zidentyfikowanym przeze mnie w rozmowach również z ordynatorami oddziału jest problem

obłożenia Oddziału Pediatrii. Dzieci jest coraz mniej. My mamy pediatrę taką bardzo ogólną. Jej specjalistyczną. Rodzice z dziećmi dzisiaj wymagają opieki pediatrycznej specjalistycznej, czyli no niestety, niestety w pediatrii rozwinęło się wiele dziedzin specjalistycznych. Szczególnie neurologia dziecięca, psychiatria dziecięca, która jest osobną w ogóle dziedziną świadczeń, ale też i laryngologia dziecięca i, i te wszystkie dziedziny, które funkcjonują w obszarze leczenia chorób u osób dorosłych rozwijają się w pediatrii. Taka pediatria, która zajmuje się ogólnym leczeniem pacjentów, nieukierunkowanym na leczenie specjalistyczne zawsze będzie troszeczkę z tyłu. Dlatego, że tutaj możemy leczyć w zasadzie większe infekcje, odwodnienia, jakieś tam biegunki, czy, czy coś, co jest związane z sezonowością występujących chorób, które wymagają hospitalizacji dziecka z uwagi na jego bezpieczeństwo, ewentualne zagrożenie przy hospitalizacji domowej. Natomiast, kiedy będziemy już musieli dziecko kierować na leczenie specjalistyczne, będziemy musieli to zrobić to w taki sposób, żeby no, no nie będziemy mogli tego robić na miejscu, czyli będziemy to dziecko kierowali do Bydgoszczy bądź w inne ośrodki, takie choćby jak Grudziądz też, bo tam jest Wielospecjalistyczny Oddział Pediatryczny z kardiologią dziecięcą, neurologią i innymi tego rodzaju specjalnościami. Więc, więc to jest jedna z przyczyn. Druga z przyczyn to jest właśnie to, o czym pani radna wspomniała i o czym ja mówiłem. No być może brak świadomości, że jednak w tym szpitalu wiele ciekawych rzeczy się dzieje i, i nie stoi on tylko po to, żeby być, tylko też po to, żeby pomagać ludziom. Także musimy po prostu to, do tej świadomości osób na zewnątrz doprowadzić. I ja myślę, że jest jeszcze aspekt psychologiczny też oddziałujący wewnętrznie. Jeżeli wszyscy będą wiedzieli, że są wreszcie widoczni, że mówimy o tym, co się dzieje i że, że ci pacjenci przyjdą, bo się dowiedzieli skądś tam, że tutaj działa taki i taki lekarz, że jest taka i taka dziedzina, że robi się takie i takie procedury medyczne, no siłą rzeczy ci pacjenci się pojawią. Oczywiście dużo zależy od samego personelu. Nie ukrywajmy, że szpitale i to prawie wszystkie albo wszystkie mają pacjentów, którzy trafiają do nich z prywatnych gabinetów, z prywatnych bądź gabinet ambulatoryjnej opieki specjalistycznej działającej przy. Dlatego tak ważne jest pobudzenie tego obszaru działania ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w tym przynajmniej zakresie, w jakim pacjenci mogą trafić do nas. Mówiło się niedawno, że pracy szpitala nie potrzebują reklamy promocji i marketingu, bo, bo przecież jest nadmiar pacjentów, są nad limity. No, ale dzisiaj pacjenci są świadomi. Wiedzą, gdzie i jakie dziedziny żyją, jakie i co gdzie się robi. Mamy chirurgię, tak jak mówiłem, chirurgię urazowo-ortopedyczną, gdzie oddziały prężne, a jednocześnie wiemy o tym, że za chwilę pacjenci będą szukali takich oddziałów, w których wykonuje się zabiegi z użyciem robotów chirurgicznych i takich urządzeń oraz takie procedury się wykonuje, które są w tej chwili na topie, nowoczesne, nowoczesne metody, żeby to się stało u nas musielibyśmy się podnieść na wyższy poziom

przede wszystkim, a pozyskanie robota chirurgicznego dzisiaj jest praktycznie niemożliwe. Przed chwilą właśnie Urząd Marszałkowski odrzucił wszystkie wnioski szpitali, które się ubiegały. Na razie robotów jest kilka w województwie naszym. Są też w prywatnych placówkach. Te placówki mają dzisiaj większą zdolność do tego, żeby takie procedury wdrażać od placówek publicznych. Także no trzeba mieć świadomość tą. Ja nie wiem. Ja tego nie powiedziałem. Mówiłem może to na początku gdzieś tam między słowami innych, którzy państwo może zrozumieli, o co mi chodzi, że z jednej strony brak rozwoju będzie powodował, iż te jednostki, które no nie idą z duchem czasu albo nie są w stanie rozwijać się w taki sposób jak duże specjalistyczne szpitale, będą musiały pomyśleć o zmianie swojego profilu bądź przekształceniu w ośrodki na przykład opieki długoterminowej. I to jest bardzo realna sytuacja, bowiem takie sytuacje miały miejsce już w wielu krajach na zachodzie czy w Skandynawii, gdzie nawet zlikwidowano 50% szpitali na rzecz, na rzecz rozbudowy leczenia ambulatoryjnego. Natomiast te placówki, które zostały, świadczą pełną wysoko specjalistyczną opieką i widać to we wskaźnikach. Zmalała śmiertelność, zwiększyło się bezpieczeństwo pacjentów. Zmniejszyła się sprawność działania, a więc – jeżeli ktoś ma reformować ten system w przyszłości – to być może i takie działania będą prowadzone. I wtedy będzie się trzeba zastanowić nad tym, jaka będzie rola szpitala żnińskiego i nie tylko, i szpitali, które są również w otoczeniu, bowiem mamy zagłębienie szpitalnictwa w mieście Bydgoszcz. To jest zagłębienie. Tam jest 10 szpitali, w tym 5 wieloprofilowych pełno. Będą prawie pełne. No w większości pełne. I szpitale specjalistyczne. A więc, jaka może być w tym momencie polityka według państwa, no bo zakładam, że nikt z władz lokalnych nigdy nie podejmie decyzji o tym, żeby szpital zlikwidować. Być może niektórzy odważą się jego przekształcić zanim, zanim takie decyzje zapadną odgórnie po to, żeby nie musieć chociażby dopłacać do ich działalności. No ale dzisiaj to jest wszystko jeszcze pod dużym znakiem zapytania. Natomiast myślę, że warto o tym myśleć. Stąd właśnie ta moja inicjatywa budowania już oddziału opieki długoterminowej. Tego ZOL-u, bo tych miejsc brakuje dzisiaj. Społeczeństwo się starzeje. O tym wiemy. Wszyscy jesteśmy coraz starsi, a tych młodych. No tak jak mówię, w pediatrii jest problem, nie ma dzieci, a więc widać tą tendencję, którą miała pobudzić tutaj inicjatywa tych dopłat w postaci 500, 800+ nie pobudziła. Ja nie chcę politykować, bo każdy ma swoje zdanie na ten temat. Natomiast, natomiast no jest problem, jest problem, nad którym trzeba się pochylić. Myślę też, że nakłady, które system realizuje w takie szpitale chociażby jak nasz żniński, czy te 8 milionów na szpitalne oddziały ratunkowe no nie mogą pójść w błoto. Prawda? Bo to by była niegospodarność, jeżeli ktoś widzi jednak potrzebę istnienia takich placówek i dofinansowuje je, to mają one swoje miejsce w systemie. Chyba, że popełniono błąd. No to ja już nie chcę oceniać, bo być może ja, ja też chciałbym powiedzieć o tym, że no pracując z różnych miejscach

miałem też różne, no wiadomo, punkt widzenia zawsze zależy od punktu, w którym jesteśmy. Patrząc z punktu widzenia Wojskowego w Bydgoszczy, Grudziądza. Wtedy, wtedy wydawało mi się, że Grudziądz jest niepotrzebny, a przynajmniej należałoby go zupełnie inaczej sprofilować, bo wszyscy słyszeli, jakie długi generuje. I to była prawda. Patrząc z punktu widzenia Grudziądza uważałem, że należy jak najszybciej system oddłużyć i oprzeć na właśnie takich wielkich jednostkach, które mają dużo fajnej specjalistycznej kadry, sprzętu i możliwości, a ośrodki mniejsze, działające w koło przekształcić, zorganizować tam na przykład punkty pomocy doraźnej właśnie z zespołami ratownictwa, które błyskawicznie przewiozą do specjalistycznego szpitala pacjenta w zależności od tego, jakiej potrzebuje pomocy, a te ośrodki przekształcać właśnie w ośrodki opieki długoterminowej. One są w fajnych lokalizacjach. Bardzo sensownie można to zorganizować i one mogą dalej funkcjonować. Oczywiście pacjenci zawsze będą mieli co do tego obiekcje. No ale jak nie da się utrzymać tych ośrodków innymi siłami, jak nie będzie odpowiednich nakładów na ich doposażenie, nie będzie kadr, które mogą pracować. Zauważmy jedną rzecz – każdy szpital, żeby funkcjonować musi mieć podstawowe oddziały, a więc powielają się te same oddziały w szpitalach zlokalizowanych nieraz 15-20 km od siebie. Czy to jest sensowne? Ekonomicznie – absolutnie, a organizacyjnie – należałoby się zastanowić, jak brakuje kadr, należy łączyć, żeby te kadry były skupione choćby w jednym ośrodku, ale w takiej ilości, która gwarantuje bezpieczeństwo. Natomiast jeżeli ich nie ma i będzie ich po trochu w każdym ośrodku, to żaden z tych ośrodków nie będzie do końca jakościowo spełniał wymogów, które im stawiamy. Także to jest też pole do dyskusji i do zastanowienia. Oczywiście nie na tym szczeblu, ale też pewne działania możemy też we własnym zakresie wykonać. Przepraszam znowu zawsze przydługie wystąpienie, ale”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo. Wcześniej tu kolega Wiesław, a później kolega Stanisław. Proszę bardzo”.

Radny Wiesław Kubkowski – „panie prezesie, przepraszam, że męczę, ale to jakby wracam ciągle do tego, bo jest to, jest to również tematem naszego tutaj spotkania to sprawozdanie finansowe za rok ubiegły. Podkreślam raz jeszcze, że nie oczekujemy tutaj od pana dyrektora jakichś konkretnych rzeczy, ponieważ jest, są jakby, jakby poza, poza pana dotychczasową działalnością. Natomiast prosiłbym jeszcze o odniesienie się do pewnych kwestii, które mnie nurtują w tym sprawozdaniu. Nie oczekuję, że pan dyrektor odniesie się do tego teraz. Natomiast deklarował tu pan dyrektor w czasie swego wystąpienia, że spotkania jakby, raportowanie działalności spółki będzie częstsze niż dotychczas. Więc może na jakimś kolejnym spotkaniu chciałbym, żeby, żeby pan dyrektor odniósł się do pewnych rzeczy, które, które budzą moje wątpliwości w tym sprawozdaniu. Pewne sformułowania. Sytuacja finansowa spółki jest trudna. Co do tego myślę, że się zgadzamy i tutaj wszyscy obecni

konsensus. Nie ma ryzyka kredytowego. Pewnie pan prezes jeszcze nie miał czasu, żeby, żeby się zorientować, jakie są raty kredytów, jaka ich spłacalność. Natomiast, czy faktycznie, faktycznie tak jest. To rozumiem, że te wszystkie, te wszystkie inwestycje, plany, o których pan dyrektor wspomniał, które koniec końców mają służyć i poprawie jakby finansów zakładu i bezpieczeństwu pracy personelu, i koniec końców w poprawie bezpieczeństwa komfortu usług świadczonych pacjentowi. One będą wymagały nakładów finansowych. No może nie wszystkie, bo, bo pewne, pewne działania typu, jak pan dyrektor wspomniał, że będą potrzebne nowe pomieszczenia dla specjalisty czy dla promocji, czy, czy zastępcy dyrektora, to akurat będą sprawy jako tutaj bez nakładowe. Działa na terenie powiatu wybitny specjalista od przekształcania pomieszczeń służby zdrowia na takiej zasadzie, że niskonakładowe pomieszczenie potrafi stworzyć z niego dwa lub trzy w zasadzie niczym nie tracą one wtedy na, na swojej funkcjonalności. Także tutaj pewnie, pewnie będzie możliwość skorzystania z tych doświadczeń. Natomiast wszelkie inne działania będą, będą wymagały, będą wymagały środków, tych schodów wewnętrznych, ponieważ jakby z kontraktu z NFZ-tu podejrzewam, że, że nie da się, nie da się ich załatwić, dlatego kwestia, prosba taka albo rozeznanie się w kwestii, w jaki sposób pan dyrektor planowałby realizację, realizację tych, tych działań. I jeszcze jedno takie zdanie, które mnie frapuje w tym, w tej informacji – spółka ma stabilny zarząd i przyjmuje kontynuację metod zarządzania ryzykiem z lat ubiegłych. Chciałbym gdzieś w jakiejś przyszłości poznać pana prezesa opinię, opinię na, na ten temat. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „bardzo proszę panie dyrektorze”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „w zasadzie odniesienie się wymaga, wymaga, tak jak tutaj pan radny powiedział. Tak? Znaczący nie wiem. Spółka ma stabilny zarząd. Myślę, że tu chodziło o wszystkie osoby na kierowniczych stanowiskach, bo zarząd z tego, jest jednoosobowy. Tak? W osobie prezesa. Jeżeli mówimy o zarząd spółki. Natomiast no trudno mi się odnieść do tego, do tego sformułowania. Zarządzanie ryzykiem”.

Radny Wiesław Kubkowski – „będzie nam przyjemnie pana zaprosić i gościć w najbliższym czasie w kwestii tam powiedzmy najbliższych miesięcy na posiedzenie komisji zdrowia i wtedy no ewentualnie byśmy, byśmy te kwestie porozmawiali. Punkt. W tym momencie, jakby tylko sugeruję gdzieś, gdzieś kierunek, kierunek pytań”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „jeżeli jeszcze mogę się odnieść do tej kwestii specjalisty do spraw przekształceń, jeżeli, bo nie znam tej osoby i nie, nie, nie mówiono mi. Jeżeli jest taka faktycznie osoba, to bardzo chętnie, bo do, do wygospodarowania jest kilka i my wiemy, jakie to są, ale jak je przekształcić, jeżeli ktoś ma

tutaj koncepcję i się tym zajmuję, to bardzo chętnie poprosiłbym o, o namiar, bo, bo nie wiem, nie wiem, nie znam takiej osoby, nie wiem, o kogo chodzi, także”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „chcę przypomnieć, że może tutaj nie lokujemy produktu. Proszę kolega Stanisław tutaj jeszcze”.

Radny Stanisław Pogiel – „panie prezesie. Powiem tak. No już koledzy tu już mówili, że w pana wystąpieniu ta informacja, pana informacja no w sumie dobrze się słuchało, bo tutaj tak jak zostało to powiedziane. No zostaliśmy zaszczepieni trochę tym, tym, tym optymizmem, że firma działa, że będzie działać, że są, że jest jakaś tam ogólna diagnoza problemów i są wytyczone cele. Natomiast ja mimo wszystko, że pan dopiero od trzech tygodni prowadzi tą firmę, ale w sferze finansów na pewno mam, ma pan już dokonaną pewną taką analizę. Ja pozwolę sobie tutaj mimo wszystko wrócić do informacji sprzed roku, gdzie myśmy ten temat przerabiali i tak dla porównania powiem, że klimat i, i w ogóle aura w toku problematyki funkcjonowania tego szpitala była, była zgoła odmienna, wręcz pesymistyczna, a najbardziej, co nam pozostało w pamięci – przynajmniej mi – brak płynności finansowej, którą wówczas ówczesny dyrektor i prezes nam tutaj sygnalizował i z tym wyszliśmy, zostawiliśmy tą dyskusję, wówczas zakończyli. W pana informacji to jakby troszeczkę wygląda inaczej, a mimo wszystko zapytam, żeby pan w swoim komentarzu. A te sprawozdanie, sprawozdanie nam tutaj jakby wiele rzeczy też na, naświeślało w swoich, w swojej cyfrach. Jak pan ocenia aktualną tą krótkoterminową i długoterminową płynność finansową właśnie, bo ona jakby decyduje o komforcie pacjentów, o poziomie zaopiekowania się i, i tak dalej. Bardzo proszę”.

Pan Maciej Hoppe Prezes Pałuckiego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Żninie – „pani przewodnicząca, wysoka rado. Nie ma szpital bieżącej płynności finansowej. To jest sprawa oczywista. Stan zobowiązań wymagalnych chociażby przedstawiony po, no, no świadczy o tym, że szpital nie ma zdolności do bieżącej spłaty tych zobowiązań, co skutkuje w tej chwili powstawaniem dodatkowych kosztów w postaci choćby odsetek ustawowych, jeżeli chodzi o, o perspektywę. No jedyną szansą na to, żeby, żeby tą sytuację zmienić jest, tak jak mówiłem, optymalizacja systemu rozliczeń po, w taki sposób, aby można było albo doprowadzić do zwiększenia kontraktu. Tutaj nie, niekoniecznie musi się to wiązać też z większymi nakładami, jeżeli chodzi o poniesienie kosztów na jego realizację. Dlatego, że często bywa tak w rozliczeniach z Narodowym Funduszem Zdrowia, że my rozliczając procedury, rozliczamy je nieoptymalnie – to znaczy rozliczanie procedur medycznych opiera się na ich grupowaniu według klasyfikacji procedur medycznych. I czasami jest tak, że można sklasyfikować tą procedurę na zupełnie innym poziomie. Czasami zależy to od tego w jaki sposób została prze, wyprowadzona dokumentacja medyczna i jak została przeprowadzona procedura. Można sobie wyobrazić tylko to w ten sposób, żeby zobrazować, że w realizacji pewnych procedur, które

mają pewne standardy, wystarczy czasami dołożyć skrawek, czyli jedno badanie radiologiczne, bądź cokolwiek, konsultacje jakkolwiek, żeby wycena tej procedury wzrosła czasami nawet o 100% i to jest kwestia tego, żeby personel medyczny i tutaj ten audyt ma to zmienić, ponieważ zadaniem kierownika sekcji statystyki kontroli rozliczeń jest kontakt z oddziałami i, i, i szkolenie, ich instruowanie i jak grupować procedury medyczne, aby tego kosztu, który żeśmy włożyli wyciągnąć jak najwięcej przychodu. I temu ma być poświęcony ten audyt. To ma podnieść efektywność finansową. Druga rzecz – raportowanie z realizacji procedur medycznych opiera się na tym, że my sprawozdajemy do funduszu wszystko, a fundusz płaci tyle, ile zakontraktował. Ale na tej podstawie mając wiedzę, że szpital wykonuje więcej, może zwiększyć nam limity na rok przyszły. I to jest bardzo ważne, bo jeżeli już posuwamy się do tego, że robimy, wykonujemy ilość świadczeń większą niż przewidziana kontraktem. Bo my nie możemy, zresztą ustawa kiedyś o działalność, kiedyś o, o zakładach opieki zdrowotnej, później przekształcona w o działalności leczniczej, mówiła o tym, że szpital nie może odmówić udzielenia świadczenia warunkujących to niemożliwością przyczynami ekonomiczno-finansowymi. Nie może. A więc: „Zadłuż się, ale masz pacjenta ratować”. Prawda? O tym, że jest zła wycena procedur medycznych mówiłem i o tym wszyscy wiedzą, bo. Ale jednak potrafiły szpitale generować dodatnie wyniki. Ja powiedziałem o tym choćby na bazie Grudziądza, gdzie po wdrożeniu programu naprawczego, gdyby nie koszty obsługi długu szpital wygenerowałby potężny zysk. Oczywiście większe szpitale mają większe możliwości. Ale właśnie dzięki osobie, o której mówiłem, którą tam ściągnąłem do szpitala z Narodowego Funduszu Zdrowia poprawił się system rozliczeń i nagle okazało się, że można rozliczać lepiej, efektywniej, że rośnie ryczałt. No to dlaczego tutaj tego nie możemy i to jest jedno, jedno z, z, z, jeden z kierunków, w którym chciałbym iść. Oczywiście po audycie, który zrobimy będziemy wiedzieli, czy jest to możliwe, czy faktycznie są takie rzeczy, które wymagają naprawienia i w efekcie przełożą się na lepsze finansowanie. Stąd ten mój optymizm. Oczywiście mogę, może się to zmienić w sytuacji. To znaczy tak. Jeżeli dokonamy audytu w tej chwili i okaże się, że faktycznie popełnialiśmy błędy, to ja myślę, że jeszcze w tej chwili jesteśmy w stanie przynajmniej za jakiś okres wstecz poprawić te rozliczenia. Dlatego, że fundusz zamykał okresy rozliczeniowe i czasami jest to już niemożliwe. To są po prostu straty. Są szkody wyrządzone poprzez niewiedzę, poprzez troszeczkę też brak chęci do tego, żeby się podszkolić w czymś. Ja wczoraj dokładnie z, rozmawiałem z firmą KONSULTANT, ale nie tą informatyczną, tylko tą, którą, która organizuje szkolenia z Poznania, bo właśnie dostałem oferty na szkolenie w zakresie gruperu – grupowania procedur medycznych. W tej firmie szkoliliśmy się też w latach poprzednich z pracownikami, którzy robili te rzeczy i wykonywali te obowiązki i to poprawiło efektywność też działania tych komórek. W związku z tym no ja uważam, że szkolenie to czasu.

Jeżeli chodzi o zmiany w obszarze rozliczeń przy stwierdzeniu błędów, to jest kwestia tygodni. Najbliższy. To znaczy – w przyszłym tygodniu chcę audyt przeprowadzić. Jeżeli już będę o tym wiedział, to na bieżąco już będziemy też wdrażali działania korygujące. No i teraz jest kwestia, jaki okres to obejmuje wstecz i za ile jesteśmy w stanie poprosić, bo wtedy będę kierował do dyrektora NFZ-tu w Bydgoszczy prośbę o otwarcie okresów rozliczeniowych wstecznych. Na tyle, na ile wyrazi zgodę będę w stanie poprawić, jeżeli nie, no to będzie to już kwestia poprawy tych, tych, tego obszaru w przyszłości”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „tak. To jeszcze pan starosta na zakończenie”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszcuk – „szanowni państwo. Ja już nie w formie pytań, tylko w formie pewnej informacyjnej. Chcę tylko przypomnieć, o czym tutaj dyrektor chyba nie mówił, że zadłużenie szpitali w skali kraju – żebyście państwo mieli świadomość – to jest szacowane, bo tego nikt dokładnie nie policzył, to jest 21-22 miliardy złotych. Taka jest skala problemu. No już średnia na pamięć to już można sobie policzyć, bo, bo jest w służbie zdrowia w tych szpitalach zadłużonych około 650-700 szpitali. To jest taka skala problemu. Ja liczę po tym powiedziałbym przemeblowaniu politycznym, które pewnie nastąpi, że wreszcie dotrą środki z KPO. W KPO przewidziane są znaczne środki na oddłużenie szpitali, zrobienia w sensie finansowym porządku w tych szpitalach, bo te długi jak pamiętacie, to się ciągle nie powstały ani 5 lat temu ani 10 lat temu, ale to się ciągnie 30 lat. No taka jest, takie są fakty, taka jest sytuacja niezależnie od tego, że powiaty przejęły szpitale w '99 roku. Także ja liczę na KPO, no ale trzeba cierpliwie poczekać, że może te sprawy, te sprawy się wyjaśnią. To, co mówił prezes i dyrektor w jednej osoby to państwo podnosiliście temat. Rozważamy oczywiście sprawy dokapitalizowania spółki, ale trzeba mieć pieniądze, żebyśmy mieli tego świadomość. Ja nie chcę się deklarować tutaj co do kwoty. Będziemy konstruować budżet na przyszły rok. Czy się uda od razu w tej konstrukcji te środki wygospodarować, czy też z ewentualnej nadwyżki z tego roku, to jest sprawa otwarta, ale zarząd taką sytuację rozważa. To jest sprawa kolejna. Jeżeli chodzi o zakupy, bo tu wywiązała się taka pewna dyskusja. Z tych grubszych zakupów na terenie szpitala pozostał agregat. Powiedzmy sobie wyraźnie, to jest kwota rzędu 300-350.000 zł, bo na tyle trzeba szacować. Zgadzam się tutaj z radnym Wiesławem, że, że odkładamy to od kilku lat. Tylko dlaczego odkładane to było to od kilku lat? Bo kilka lat nie był potrzebny do użycia agregat. Tam jest podwójne zasilanie do szpitala, jeżeli chodzi o sieć elektryczną i on był oczywiście odpalany, testowany, ale używany jako taki na potrzeby szpitala, używany przez kilka lat nie był. No i to było odkładane. Ja nie chcę przez to powiedzieć, że to jest rzecz mało istotna, bo ten agregat to nie jest tak, że jest na współczesne czasy, współczesne agregaty załączają się automatycznie po kilku, po kilku minutach i ten, ten

zakup trzeba, trzeba rozważyć. Jeżeli chodzi o sterylizatornie. Jest zakupiona, zrobiona z ponad 700.000 zł zostało wydane i to zadanie zostało wykonane podobnie jak ujęcie wody jest własne, ujęcie wody, z tego co mi wiadomo jest parametry, parametry wody w szpitalu są dobre i oczywiście szpital zaoszczędza około 70.000 zł, bo nie kupuje wody z sieci miejskiej. I sprawa kolejna, o której tutaj była mowa – tworzenie tak zwanych ZOL-i, rozwijanie i tak dalej. Wejdą z początkiem przyszłego roku przepisy prawa, które zobowiązują tworzenie tak zwanych „Centra Zdrowia 75 plus”. To jest nowa ustawa, nowy przepis. Z tego, co sobie przypominam to wchodzi w życie chyba od 1 stycznia przyszłego roku i szpitale, szpitale powiatowe, powiaty będą zobowiązane do utworzenia takich Centrów Zdrowia w układzie mniej więcej takim, że w powiecie, w którym jest mniej niż 6.000 osób w wieku powyżej 75 lat mogą tworzyć takie centra zdrowia jeden dla dwóch sąsiednich powiatów. Jeżeli natomiast to jest ponad 6000 mieszkańców w wieku ponad 75.000 lat to indywidualnie te powiaty muszą tworzyć. I. No to dzisiaj, bo się, bo dzisiaj, dzisiaj, dzisiaj mówimy o tysiącach, o milionach, się przejęczyłem pewnie. Także chodzi o 75 lat oczywiście i dlatego, i dlatego te ZOL-e, które aktualnie funkcjonują w niektórych szpitalach będą przekształcane też w te Centra Zdrowia już teraz dobrze powiem plus 75. Także, także tutaj też trzeba cierpliwie powiedzieć poczekać jak to się rozwinie, ale pewnie ta dziedzina medycyny będzie się rozwijała. Dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „dziękuję bardzo. No myślę, że wyczerpaliśmy ten punkt na dzisiaj. Panie prezesie, panie dyrektorze, bardzo dziękujemy za przybycie. Dziękujemy za naświetlenie tej sytuacji szpitalu i tego zdiagnozowania, to co pan zdążył przez te 3 tygodnie zrobić. Życzymy realizacji zadań tych krótkoterminowych, które pan sobie postawił, no które nie wymagają wielkich nakładów. Życzę powodzenia, jeśli chodzi o kontrakt z Narodowym Funduszem i, no i realizacji tych wszystkich planów, które pan sobie założył w dłuższej perspektywie. Wszystkiego dobrego. Myślę, że już szczegóły to i na Zgromadzeniu Wspólników i na komisji zdrowia, którą reprezentuje tutaj, której przewodniczy pan radny Wiesław Kubkowski. Wszystkiego dobrego. Dziękuję bardzo”.

Pkt. 13. Wnioski i oświadczenia radnych.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „i przechodzimy do kolejnego punktu porządku obrad. Jest to punkt 13: „Wnioski i oświadczenia radnych”. Czy ktoś tym punkcie chciałby zabrać głos. Pan starosta. Bardzo proszę”.

Starosta Żniński Zbigniew Jaszczuk – „słuchajcie, jeszcze jednej rzeczy nie powie, nie dopowie. Bo to chcę wyraźnie powiedzieć. Także tam jest, tym powinien być, być powiedziałbym spokój i problemów nie powinno być. Natomiast o czym chciałem przypomnieć

– w ramach tego punktu „Wnioski i oświadczenia radnych” chciałem tak przy okazji przypomnieć za, zaproszenia, nie zaświadczenia, są wysłane, żebyście państwo przybyli 17, 17 listopada na godzinę 17:00 do Domu Kultury w Barcinie. Chcemy tam zorganizować, organizujemy obchody 25-lecia odbudowania, odnowienia powiatów, powiaty. Pan prezes też zaproszenie oczywiście dostał. Dostał pan prezes? 17 listopada. Pewnie kadencję także jeszcze raz serdecznie zapraszamy i dziękuję bardzo”.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „i teraz pozostaje kwestia pocztu sztandarowego. Zawsze na 11 listopada wystawiamy ten sztandar, bo to jest, są ważne obchody. To jest rocznica odzyskania niepodległości i mamy deklarację ze strony kolegi Stanisława, który wystąpi w tym poczcie, niepewną deklarację ze strony kolegi Pawła naszego. Tak. Da odpowiedź, bo tam ma kolizję pewną związaną z uczestnictwem w zawodach sportowych dzieci. Kwestia pocztu sztandarowego na 17, na obchody nasze. Czy jeszcze jeden temat, o którym chciałabym tutaj zasygnalizować. Jest nas coraz mniej, ale w grudniu jest planowana sesja budżetowa. Wstępnie zaplanowana na 15 grudnia. I proszę sobie ten termin w swoich kalendarzach wpisać. Jeżeli się nic nie zmieni. 15 grudnia. To jest piątek. Czy są jeszcze chętni do zabrania głosu? Jakies tematy macie państwo”?

Pkt 14. Zakończenie sesji.

Przewodnicząca Rady Powiatu Józefa Błajet – „to nie pozostaje nam nic innego, jak ogłosić wyczerpanie porządku obrad XXXVII Sesji Rady Powiatu. Wyczerpaliśmy porządek. Przepraszam, że znowu było bez przerwy, ale to z winy pana starosty. Tak? To ktoś musi być winien. Ktoś musi być winien. Mamy od tego pana starostę. No może winą Tuska nie. Tutaj na szczęście jego władza nie sięga. Tak. Także moi państwo. Dziękuję za to, że wytrawiliście do końca. Dziękuję za aktywność. Dziękuję panu jeszcze raz, panu prezesowi. No i ogłaszam zakończenie obrad”.

Na tym protokół zakończono.

**Przewodniczący Rady
Józefa Błajet**

Protokołowała:

Izabela Gwit – Podinspektor Biura Rady i Zarządu Powiatu w Żninie.

Wersja audio – <https://powiatzninski.tv-polska.eu/film/537954-xxxvii-sesja-rady-powiatu-w-zninie---20-10-2023-r->